



sij

uliti za
prihodnost

letno
poročilo
2014

••• Letno poročilo
skupine SIJ in
družbe SIJ d.d.

2014

sij• | skupina

KAZALO

Uvod	5	Računovodsko poročilo skupine SIJ	93
Poudarki iz poslovanja	6	Poročilo neodvisnega revizorja	94
Poročilo predsednika uprave	8	Izjava o odgovornosti uprave	96
Poročilo predsednika nadzornega sveta	10	Konsolidirani računovodske izkazi	97
Poročilo nadzornega sveta družbe SIJ d.d.	11	Pojasnila k konsolidiranim računovodskim izkazom	101
Predstavitev družbe SIJ d.d	15		
Predstavitev skupine SIJ	19		
Pomembnejši poslovni dogodki in dosežki skupine SIJ	24		
Poslovno poročilo	27	Računovodsko poročilo družbe SIJ d.d.	143
Sistem upravljanja v skupini	28	Poročilo neodvisnega revizorja	144
Zunanje poslovno okolje	31	Izjava o odgovornosti uprave	146
Analiza poslovanja	37	Računovodske izkazi	147
Poslovanje poslovnih področij	51	Pojasnila k računovodskim izkazom	151
Priložnosti in upravljanje s tveganji	63		
Oskrba s surovinami	70		
Raziskave in razvoj	71		
Vlaganja in naložbe	72		
Trajnostni razvoj	73		
Vizija, poslanstvo in vrednote	80		
Strategija	81		
Družbe v skupini SIJ	84		
Dogodki po zaključku poslovnega leta	91		



sij' | uvod

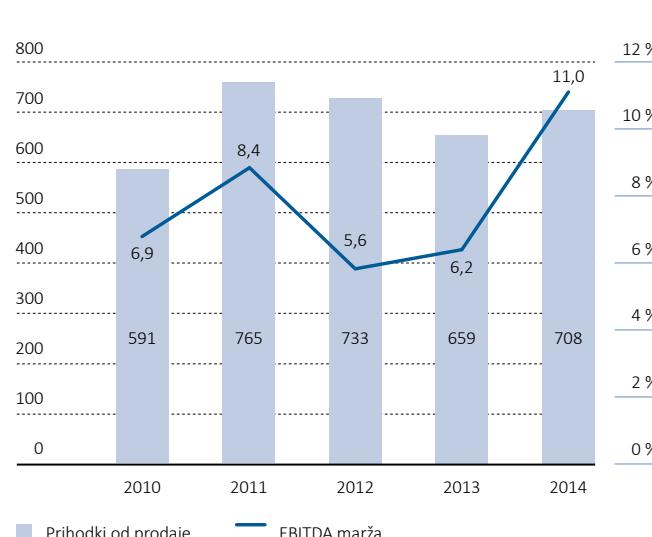
Sprejem nove dolgoročne strategije razvoja do leta 2020. Konsolidacija skupine in uresničitev številnih sinergij. Učinkovito korporativno upravljanje in stroškovna optimizacija. To so posamezna področja, ki smo jim leta 2014 posvečali posebno pozornost, njihovi učinki pa bodo najvidnejši v prihajajočem obdobju.

Poudarki iz poslovanja

Skupina SIJ: Ključne številke iz poslovanja

Fizični kazalnik		2010	2011	2012	2013	2014
Proizvodnja odlitega jekla	t	462.619	488.440	494.123	468.761	466.835
Finančni podatki						
Prihodki od prodaje ¹	EUR	590.916.742	764.977.836	732.549.967	658.653.447	707.857.833
Izvoz	%	82,7	85,3	85,4	86,3	86,2
EBITDA ²	EUR	40.519.225	64.193.568	41.319.944	40.785.962	77.832.035
EBITDA marža	%	6,86	8,39	5,64	6,19	11,00
Čisti poslovni izid	EUR	3.665.277	17.127.530	739.449	-4.922.797	24.903.910
Odlivi za naložbe	EUR	40.645.956	49.131.711	67.129.060	52.357.075	47.633.290
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.						
Skupaj sredstva	EUR	739.754.186	761.932.114	763.574.012	775.778.793	789.260.826
Kapital	EUR	314.276.543	331.297.201	328.003.560	323.585.177	348.135.458
Neto finančni dolg ³	EUR	226.806.706	210.585.203	221.023.585	231.185.464	217.771.760
Neto finančni dolg/EBITDA		5,60	3,28	5,35	5,67	2,80
Število zaposlenih na dan 31. 12.		3.299	3.248	3.141	3.162	3.134

Skupina SIJ: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)



7,5 odstotka višje prihodke od prodaje smo dosegli s povečanjem prodaje nerjavne debele pločevine (za 16 odstotkov), hladno valjane pločevine (za 11 odstotkov) ter paličastega in orodnega jekla (za 7 odstotkov).

Geografsko smo največje povečanje zabeležili na ameriškem trgu (24 odstotkov) in nekaterih manjših trgih (Turčija, Rusija, Madžarska itd.). Znotraj EU smo ustvarili za 6,5 odstotka večjo prodajo, od tega v Nemčiji za 12,9 odstotka.

Dosegli smo 77,8 milijona evrov EBITDA (+ 37 milijonov evrov) in 11-odstotno EBITDA maržo, ki je presegla lansko za 4,8 odstotne točke.

¹ Prihodki od prodaje = čisti prihodki od prodaje

² EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + amortizacija

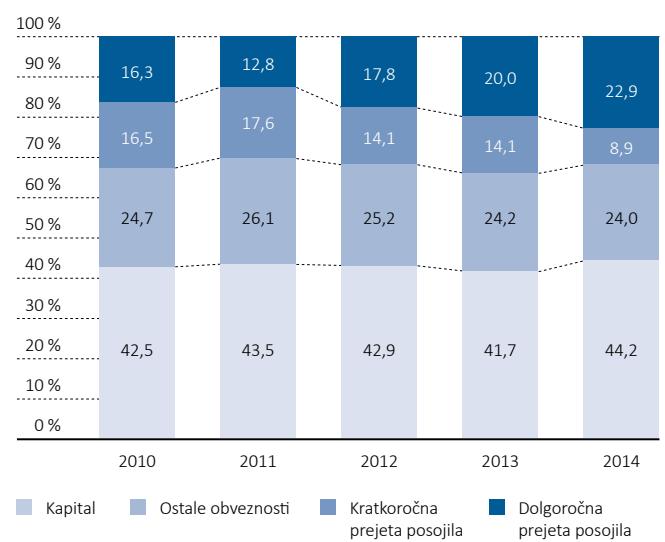
³ NFD = neto finančni dolg = finančne obveznosti – denar – kratkoročne finančne terjatve

Skupina SIJ: Neto finančni dolg (v milijonih evrov) in NFD/EBITDA



Neto zadolženost skupine SIJ je v časovni vrsti nihala sorazmerno z intenzivnostjo naložbenega cikla. V zadnjih petih letih smo za plačila za naložbe namenili 256,9 milijona evrov. Kazalnik NFD/EBITDA smo ob manjšem finančnem dolgu in višjem EBITDA znižali na raven 2,8.

Skupina SIJ: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. (v %)



Skupina SIJ ima trdno finančno strukturo virov sredstev, saj na dan 31. 12. 2014 kar 67 odstotkov vseh virov predstavlja dolgoročni viri. Delež kapitala se je od 31. 12. 2010 do konca leta 2014 povečal za 1,6 odstotne točke, dolgoročna prejeta posojila pa za 6,6 odstotne točke. Deleža kratkoročnih prejetih posojil in ostalih obveznosti se zmanjšujeta.

Poročilo predsednika uprave

sij® poslovno poročilo



Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci skupine SIJ,

za upravo družbe SIJ d.d. je prvo leto vodenja največje jeklarske skupine v Sloveniji. Ob prevzemu vodenja smo si zastavili ambiciozne poslovne načrte, ki so ob praktično nespremenjenem količinskem obsegu proizvodnje predvidevali občuten dvig dobičkonosnosti poslovanja ter odločno ukrepanje glede zniževanja zadolženosti skupine. Ko pogledamo nazaj, lahko z vso odgovornostjo ocenimo, da nam je to več kot uspelo – ključni kazalniki poslovanja so se občutno izboljšali in v določenih primerih celo presegli tiste iz leta 2007, do zdaj najuspešnejšega leta v zgodovini Slovenske industrije jekla.

Kar pa je najpomembnejše – pokazali in dokazali smo, da ima skupina izjemno zdrave temelje, ki omogočajo nadaljevanje izvajanja dolgoročne strategije trajnostnega razvoja do leta 2025. To velja tako za proizvodne kot za finančne in druge poslovne procese. Osrednje poslovne dejavnosti so bile leta 2014 usmerjene v učinkovito optimizacijo proizvodne strukture, zniževanje zadolženosti in diverzifikacijo virov financiranja ter konsolidacijo skupine.

Glede optimizacije proizvodne strukture smo z učinkovitim ukrepanjem občutneje povečali proizvodni obseg najdonosnejših proizvodnih programov (nerjavna debela pločevina, orodno jeklo), po drugi strani pa smo zmanjševali manj donosne programe in odstranjevali ozka grla v proizvodnih procesih. Z izvedbo nekaterih že začetih naložb bomo v prihajajočih letih to usmeritev še nadgrajevale in tako povečevali delež proizvodov z visoko dodano vrednostjo. Obenem bomo v proizvodne procese še dejavneje uvajali principe vitke proizvodnje, s čimer bomo nadaljevali trend izboljšanja učinkovitosti in prilagodljivosti posameznih korakov proizvodnih procesov.

Povečanje dobičkonosnosti poslovanja (rast EBITDA za 91 odstotkov v primerjavi z letom 2013 ter doseganje EBITDA marže 11 odstotkov) je v kombinaciji z odločnim ukrepanjem glede racionalizacije stroškov občutneje pozitivno vplivalo na oceno finančne stabilnosti poslovanja skupine, saj se je finančni kazalnik NFD/EBITDA s 5,7 ob koncu leta 2013 znižal na 2,8 ob zaključku lanskega leta. S ciljem diverzifikacije virov financiranja in zagotavljanja pogojev za nadaljnjo rast skupine je družba SIJ d.d. novembra 2014 na slovenskem trgu izdala petletne obveznice v višini 43 milijonov evrov, kar za celotno skupino predstavlja prvi, a izjemno pomemben korak v smeri razvoja javne, uspešne in dobro prepoznavne delniške družbe. Ob stabilnem denarnem toku ter prisotnosti na rastočih nišnih trgih jeklarskih proizvodov vse omenjeno zagotavlja dobre pogoje za uresničitev strateških usmeritev.

Prav tako smo nadaljevali izvajanje obsežnih naložbenih načrtov, saj smo za naložbe leta 2014 namenili 48 milijonov evrov, kar odraža zaključno stopnjo obsežnega naložbenega cikla, ki se je začel že v obdobju 2007/2008. Leta 2015 bomo vstopili v nov naložbeni cikel, ki predvideva nadaljnje povečanje proizvodnih zmogljivosti najdonosnejših proizvodnih programov.

Poslovni rezultati skupine nazorno kažejo, da nam je lani uspelo rasti hitreje od svetovnega trga (prihodki skupine SIJ so se povečali za 7 odstotkov na 708 milijonov evrov, med-

tem ko je svetovni jeklarski trg zabeležil 1,2-odstotno rast) in biti v vrhu svetovnih jeklarskih skupin po dobičkonosnosti poslovanja (EBITDA marž). Pomemben dejavnik doseganja ustreznih ravni prihodkov od prodaje predstavlja razvoj vertikalne integriranosti skupine, zato smo že leta 2014 okrepili pred- in poprodajne aktivnosti lastnih servisno-prodajnih centrov ter diverzificirali geografsko prisotnost. Poleg strateških ključnih trgov v Evropi (Nemčija, Italija) kot najperspektivnejše trge prihodnosti vidimo ZDA (kjer že deluje lastno prodajno podjetje) ter nekatere hitro rastoče trge Azije in Južne Amerike, kjer se krepi povpraševanje po nišnih jeklarskih proizvodih. Na vseh ključnih trgih bomo nadaljevali širitev lastne servisno-prodajne mreže in v vedno večjem obsegu vstopali v strateška partnerstva s končnimi kupci, ki jim bomo lahko zagotavljali ne zgolj ustrezena kakovost in raznovrstnost ponudbe, temveč tudi učinkovito servisno podporo.

Poseben iziv bo predstavljal ustrezno, hitro in učinkovito prilaganje globalnim makroekonomskim gibanjem, ki pomembnejše vplivajo na širše povpraševanje po jeklarskih izdelkih. Med temi je vsekakor nestanovitnost finančnih in surovinskih trgov, kot na primer naftnega vse od druge polovice lanskega leta. Medtem ko lahko v določenih trenutkih tovrstna nihanja za posamezne gospodarske panoge predstavljajo priložnost, pa za druge lahko pomenijo (začasno) zniževanje naložbenih dejavnosti. Tudi zato se bo skupina SIJ še naprej specializirala za proizvodnjo zahtevnejših specialnih vrst jekla in jeklenih proizvodov z visoko dodano vrednostjo, saj bo povpraševanje po njih raslo v številnih panogah, kot so energetika, letalska industrija, stroje-

gradnja ipd. S prisotnostjo v različnih nišnih panogah bomo učinkovito upravljali makroekonomska tveganja, ki bi lahko izvirala iz prevelike odvisnosti od zgolj enega ali dveh trgov.

In ne nazadnje, uresničitev številnih navedenih sprememb ter ambicioznih načrtov za prihodnost ni mogoča brez sprememb nas samih, našega delovanja in naših procesov. Ravno zato smo lani izjemno veliko pozornosti namenili notranji reorganizaciji, konsolidaciji skupine in oblikovanju učinkovitih kanalov komuniciranja z vsemi deležniki. To bomo prihajajočem obdobju še nadgrajevali in veliko pozornosti posvečali dvigu kompetenc vseh zaposlenih v skupini.

Zgolj z izobraženimi, ustreznimi kvalificiranimi in visoko motiviranimi sodelavci bomo lahko učinkovito sledili novemu naložbenemu ciklu in tehnološkemu napredku ter uresničili ambiciozno zastavljeni dolgoročno strategijo trajnostnega razvoja skupine SIJ. Zato na tem mestu iskrena zahvala vsem sodelavcem za prispevek leta 2014 in dejavno sodelovanje pri uresničitvi strateških usmeritev.

Predsednik uprave
Anton Chernykh

Poročilo predsednika nadzornega sveta

sij® poslovno poročilo

Spoštovani delničarji,

za družbo SIJ d.d. in skupino SIJ je uspešno poslovno leto, k čemur so nedvomno pripomogli tudi učinkovito korporativno upravljanje in intenzivni naporji uprave. Nadzorni svet družbe je vse od imenovanja nove uprave (januarja 2014) dejavno spremjal tako ambiciozno zastavljene poslovne načrte kot tudi napovedane ukrepe.

Člani nadzornega sveta so imeli za svoje delo vse potrebno gradivo, informacije in podatke, pri čemer posebej poudarjam, da so se ukrepi s področja povečanja učinkovitega korporativnega upravljanja pozitivno pokazali tudi v kakovosti omenjenega gradiva. To velja tako za standardizirane oblike rednega poročanja kot tudi za dodatna zahtevana poročila ob pomembnejših poslovnih dogodkih.

Družba je z izdajo obveznic na slovenskem trgu (novembra 2014) naredila pomemben korak ne samo za diverzifikacijo virov financiranja celotne skupine, ampak tudi za razvoj javne delniške družbe z večjo mednarodno prepoznavnostjo enega vodilnih evropskih proizvajalcev zahtevnejših jeklarskih proizvodov.

Nadzorni svet ocenjuje, da je upravi družbe z učinkovitim korporativnim upravljanjem uspelo doseči pomembnejše sinergije v poslovanju skupine, kar je ob sicer še vedno razmeroma nizki globalni rasti jeklarskega trga skupini SIJ zagotovilo občutno izboljšanje dobičkonosnosti poslovanja, družbo pa uvršča ob bok najuspešnejšim mednarodnim jeklarskim skupinam.

Predsednik nadzornega sveta
Andrey Zubitskiy

Poročilo nadzornega sveta družbe SIJ d. d.

sij® poslovno poročilo

PREDSTAVITEV NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe SIJ d. d., (v nadaljevanju: nadzorni svet) ima skladno z določili statuta družbe sedem članov. Člane nadzornega sveta imenuje skupščina. Za volitve članov nadzornega sveta, o katerih odloča skupščina, predloge za sprejemanje sklepov v objavi dnevnega reda skupščine navede nadzorni svet, razen za točke dnevnega reda, ki jih delničarji predlagajo na podlagi drugega odstavka 296. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1).

V nadaljevanju so navedeni člani nadzornega sveta družbe, ki so v poslovnem letu 2014 opravljali funkcijo člana nadzornega sveta.

Andrey Zubitskiy, predsednik nadzornega sveta

Andrey Zubitskiy je leta 2014 nadaljeval že svoj drugi mandat vodenja nadzornega sveta družbe. Predsednik nadzornega sveta Andrey Zubitskiy je član nadzornih svetov OAO Polema, OAO Koks in OAO Tulachermet ter višji podpredsednik in član upravnega odbora OOO Management Company Industrial Metalurgical Holding (vse navedene družbe so iz Ruske federacije), poleg tega je predsednik upravnega odbora Dilon Coöperatief U.A. (Nizozemska).

Janko Jenko, namestnik predsednika nadzornega sveta

Janko Jenko je bil za člana nadzornega sveta izvoljen na 24. skupščini delničarjev dne 30. 8. 2013, člani nadzornega sveta pa so ga izmed sebe izvolili za namestnika predsednika nadzornega sveta na seji dne 17. 1. 2014. Janko Jenko je poslovno dejaven v več zasebnih podjetjih s področja telekomunikacij in informatike.

Sergey Cherkayev, član nadzornega sveta

Sergey Cherkayev je leta 2014 nadaljeval že svoj drugi mandat za člana nadzornega sveta družbe SIJ d. d. Je član nadzornega sveta OAO Tulachermet ter podpredsednik za finančne zadeve in član upravnega odbora OOO Management Company Industrial Metalurgical Holding (obe navedeni družbi sta iz Ruske federacije).

Sergey Frolov, član nadzornega sveta

Sergey Frolov je leta 2014 ravno tako nadaljeval že svoj drugi mandat v nadzornem svetu. Je član nadzornega sveta OAO Koks ter podpredsednik za strategijo in komuniciranje ter član upravnega odbora OOO Management Company Indu-

trial Metalurgical Holding (obe navedeni družbi sta iz Ruske federacije).

Tomaž Stare, član nadzornega sveta

Tomaž Stare je bil za člana nadzornega sveta izvoljen na 24. skupščini delničarjev dne 30. 8. 2013. Je predstavnik Občine Jesenice v skupščini družbe JEKO-IN, d. o. o., Jesenice.

Evgeny Zverev, član nadzornega sveta

Evgeny Zverev je bil za člana nadzornega sveta izvoljen na 24. skupščini delničarjev dne 30. 8. 2013. Od 30. 11. 2012 je direktor družbe Dilon, d.o.o., ki je največji delničar družbe.

Dr. Denis Mancevič, član nadzornega sveta

Dr. Denis Mancevič je bil za člana nadzornega sveta izvoljen na 26. skupščini delničarjev dne 29. 8. 2014. Zapolnil je mesto v nadzornem svetu, potem ko je na sedmi redni seji dne 17. 1. 2014 Igor Malevanov zaradi imenovanja v upravo odstopil s funkcije v nadzornem svetu. Je avtor več deset znanstvenih, strokovnih in publicističnih prispevkov s področja ruskih študij ter mednarodnih energetskih in gospodarskih odnosov.

SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA DRUŽBE SIJ D.D.

Nadzorni svet je leta 2014 pozorno spremjal in preverjal poslovanje družbe SIJ d. d., in skupine SIJ ter sprejemal svoje odločitve skladno s pristojnostmi, določenimi v zakonu o gospodarskih družbah, zakonu o finančnem poslovanju podjetij, statutu družbe, poslovniku o delu nadzornega sveta in drugih veljavnih predpisih.

Delo nadzornega sveta so leta 2014 zaznamovale spremembe, saj se je že na prvi seji leta 2014 in na sedmi redni seji dne 17. 1. 2014 spremenilo vodenje družbe. Takratni predsednik uprave Tibor Šimonka in član uprave Viacheslav Korchagin sta na njenem zasedanju odstopila s funkcije v upravi in se poslovila od večletnega vodenja družbe. Za novega predsednika uprave družbe SIJ d. d. je nadzorni svet z mandatom petih let imenoval Anton Chernykh, za člana uprave pa Igorja Maleanova, ki je pred imenovanjem v upravo odstopil s funkcije člana nadzornega sveta.

Pri vrednotenju dela uprave je nadzorni svet leta 2014 precej pozornosti namenil spremjanju poslovanja in izboljšav nove-

ga vodstva, ki si je za družbo SIJ d.d. in skupino SIJ zastavilo ambiciozne načrte, ki jih je tudi uspešno izvajalo.

Leta 2014 se je nadzorni svet družbe SIJ d.d. sestal na štirih sejah, od tega na treh rednih in eni korespondenčni seji. Prva seja leta 2014 je bila sedma redna seja, ki je bila dne 17. 1. 2014. Druga, korespondenčna seja, je bila izvedena v času od 28. 4. 2014 do 5. 5. 2014 s pomočjo oddaje glasovnic po elektronski pošti. Sledila je osma redna seja nadzornega sveta, ki je bila 15. 7. 2014, deveta redna seja nadzornega sveta pa je bila izvedena 9. 12. 2014. Člani nadzornega sveta so se sej redno udeleževali in na njih izmenjevali stališča ter postavljeni vprašanja na podlagi prejetega gradiva in pojasnili, kar jim je pravočasno zagotovljala uprava s pomočjo strokovnih služb. Uprava je nadzorni svet redno seznanjala s pomembnimi poslovnimi dogodki, primerjalnimi analizami s konkurenčnimi, prodajnimi razmerami na trgi in z gibanjem cen, člani nadzornega sveta pa so prejeli tudi ustrezne obrazložitve na izpostavljena vprašanja ali predloge.

Na vseh sejah, ki so bile izvedene leta 2014, so bili prisotni vsi člani. Sejam je na sedežu družbe v Ljubljani, Gerbičeva ulica 98, vedno predsedoval Andrey Zubitskiy. Zaradi mednarodne zasedbe članov nadzornega sveta je družba prisotnost članov organizirala s povezovanjem prek video-konferenčnega sistema, zlasti na relaciji Ljubljana-Moskva, in s povezavami prek Skypa ter z moderno tehnično podporo in prevajanjem, kar je omogočalo učinkovito sodelovanje vseh članov nadzornega sveta.

V nadaljevanju sledi povzetek vsebine, ki jo je obravnaval in o kateri je nadzorni svet sprejemal odločitve na sejah leta 2014.

Na sedmi redni seji nadzornega sveta dne 17. 1. 2014 so člani nadzornega sveta poleg sprejema sklepov o imenovanju nove uprave za namestnika predsednika nadzornega sveta izmed sebe imenovali Janka Jenka in se seznanili z zastavnimi cilji po gospodarskem načrtu za družbo SIJ d.d. in skupino SIJ ter se seznanili s strategijo uprave za leto 2014.

Na vseh sejah so člani nadzornega sveta vedno obravnavali tudi vmesne rezultate poslovanja družbe in družb v skupini SIJ. V pripravljeni gradivo za seje je družba ustrezno vključevala podatke o poslovanju odvisnih družb, primerjalne analize gibanja kazalnikov poslovanja, konkurenčnost skupine na mednarodnih trgih in pregledno segmentirala kazalnike poslovanja za jeklarstvo, surovinsko bazo, predelavo, servisne centre in druge dejavnosti po posameznih področjih poslovanja skupine SIJ.

Člani nadzornega sveta so spremljali tudi dejavnost družbe pri urejanju razmerij z delničarji. Na korespondenčni seji maja 2014 so člani nadzornega sveta podprli predlog skupščini, da se z namenom poenostavitev lastniške strukture izda pooblastilo upravi družbe SIJ d.d. za nakup 27.610 lastnih delnic od manjšinskih delničarjev po prodajni ceni, ki ne sme biti višja od 190,73 evra in ne nižja od 100,00 evra. Delničarji so predlog uprave in nadzornega sveta potrdili na 25. skupščini junija 2014.

Nadzorni svet je spremjal tudi poročila uprave o urejanju razmerij z delničarjem D.P.R. družbo pooblaščenko Ravne, d. d., ki je zdaj v likvidaciji in s katero je uprava s sklenitvijo zunajodsne poravnave uspešno odpravila dolgoletne sodne postopke zoper družbo SIJ d.d., ki so izhajali še iz procesov privatizacije.

Na sejah je uprava nadzornemu svetu poročala tudi o naložbenih dejavnostih in poteku projektov, zlasti o naložbah v posodobitev proizvodnje v družbah Acroni in Metal Ravne, ter o dejavnostih pri projektu prenove informacijskega sistema celotne skupine SIJ.

Na osmi redni seji dne 15. 7. 2014 je nadzorni svet preveril letno poročilo družbe in skupine SIJ za leto 2013 ter revizorjevo poročilo. Revidiranje letnega poročila je opravila revizijska družba Deloitte Revizija, d. o. o., ki je revidirala tudi družbe v skupini. Nadzorni svet je ugotovil, da sta letni poročili družbe SIJ d.d. in skupine SIJ verodostojen odraz dogajanja ter celovita informacija o poslovanju leta 2013. Na delo in poročilo revizorja ni imel pripomb, zato je skladno z določili 282. člena letni poročili družbe SIJ d.d. in skupine SIJ soglasno sprejel. Nadzorni svet je soglašal tudi s predlogom uprave skupščini o uporabi bilančnega dobička, da celoten bilančni dobiček v znesku 24.501.386 evrov ostane nerazporejen ter skupaj z upravo predlagal skupščini, da upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnico. Nadzorni svet je izoblikoval predlog letni skupščini delničarjev, da revizijska družba Deloitte Revizija, d. o. o., opravi revidiranje družbe in skupine SIJ tudi v poslovnem letu 2014. Za zapolnitve sedemčlanskega nadzornega sveta skladno z določili statuta je nadzorni svet skupščini podal predlog sklepa, da se za člana nadzornega sveta izvoli dr. Denis Mancevič z mandatom do 11. 4. 2015. Skupščina delničarjev družbe SIJ d.d. je vse predloge uprave in nadzornega sveta potrdila na 26. redni letni skupščini dne 29. 8. 2014.

Zadnja seja nadzornega sveta leta 2014 je bila **deveta redna seja** 9. 12. 2014, na kateri so se člani nadzornega sveta seznanili z devetmesečnimi rezultati, se celovito seznanili

z vsemi pogoji izdaje 42,9 milijona evrov obveznic, ki jih je družba uspešno izdala zaradi dodatne razprtivite virov financiranja, in podprli aktivnosti uprave pri celostni prenovi grafične podobe. Nadzorni svet je na decembrski seji zaradi poteka mandata obstoječemu nadzornemu svetu za potrditev na skupščini oblikoval predlog novih članov nadzornega sveta za naslednje štiriletno mandatno obdobje. Volilni predlog sklepa za skupščino je nadzorni svet oblikoval na osnovi načela zastopanja interesov delničarjev po lastniški strukturi, znanja in izkušenj predlaganih članov ter interesa za učinkovito delovanje nadzornega sveta skladno z dosežanjimi izkušnjami med člani. Nadzorni svet je za skupščino oblikoval predlog sklepa, da se za člane nadzornega sveta ponovno izvolijo: Andrey Zubitskiy, Janko Jenko, Tomaž Stare, Evgeny Zverev, Sergey Cherkaev, Sergey Frolov in dr. Denis Mancevič. Člani nadzornega sveta so podprli predlog uprave, da se skupščini predložijo v sprejem spremembe in dopolnitve statuta družbe, ki predstavljajo predvsem uskladitev skrajšane firme in logotipa s prenovljeno celostno grafično podobo in uskladitev drugih določil statuta z novejšimi pravili glede objav družb in zakonodaje.



Predstavitev družbe SIJ d.d. poslovno poročilo

OSNOVNI PODATKI DRUŽBE SIJ D.D.

Naziv	SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. (skrajšano SIJ d.d.)
Sedež	Gerbičeva 98, 1000 Ljubljana, Slovenija
Osnovna dejavnost	70.100 Dejavnost uprav podjetij
Številka vložka	SRG 1/03550/00
Datum vpisa	22. 2. 1995
Registrirani vpoklicani kapital	145.266.065,75 EUR
Število delnic	994.616 navadnih kosovnih delnic
Lastništvo	72,22 odstotka DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana 25,00 odstotka Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana 1,98 odstotka drugi delničarji 0,80 odstotka lastne delnice
Matična številka:	5046432
Davčna številka:	51018535

Glavna dejavnost družbe je »Dejavnost uprav podjetij«, med drugimi registriranimi dejavnostmi pa so pomembnejše še:

- druge nerazvrščene dejavnosti finančnih storitev, razen zavarovalništva in dejavnosti pokojninskih skladov,
- računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti, davčno svetovanje,
- dejavnost stikov z javnostjo.

Za družbe skupine SIJ opravljamo storitve svetovanja pri sprejemanju strateških in operativnih odločitev, pri čemer se določene naloge izvajajo centralizirano, določene pa deljeno ali skupaj z družbami. Opravljamo tudi naloge, ki so neposredno povezane s poslovnimi procesi odvisnih družb.

Centralizirane so naslednje naloge:

1. strateško vodenje in sprejemanje strateških odločitev;
2. postavitev enotnih izhodišč za pripravo strateških načrtov:
 - a. strateški razvojni načrti,
 - b. letni načrti,
 - c. mesečni operativni načrti;
3. nabava strateških surovin;
4. načrtovanje in usklajevanje proizvodnje in prodaje;
5. marketing in promocija prodaje proizvodov ter vodenje in usklajevanje cenovne politike;
6. optimiziranje tehnoloških procesov in izboljševanje energetske učinkovitosti;
7. izvajanje pravnih storitev pri pogajanjih in sklepanju pogodb;
8. IT in vzdrževanje programske opreme;
9. načrtovanje financiranja in pridobivanje dolžniških virov financiranja;
10. korporativno komuniciranje;
11. HR.

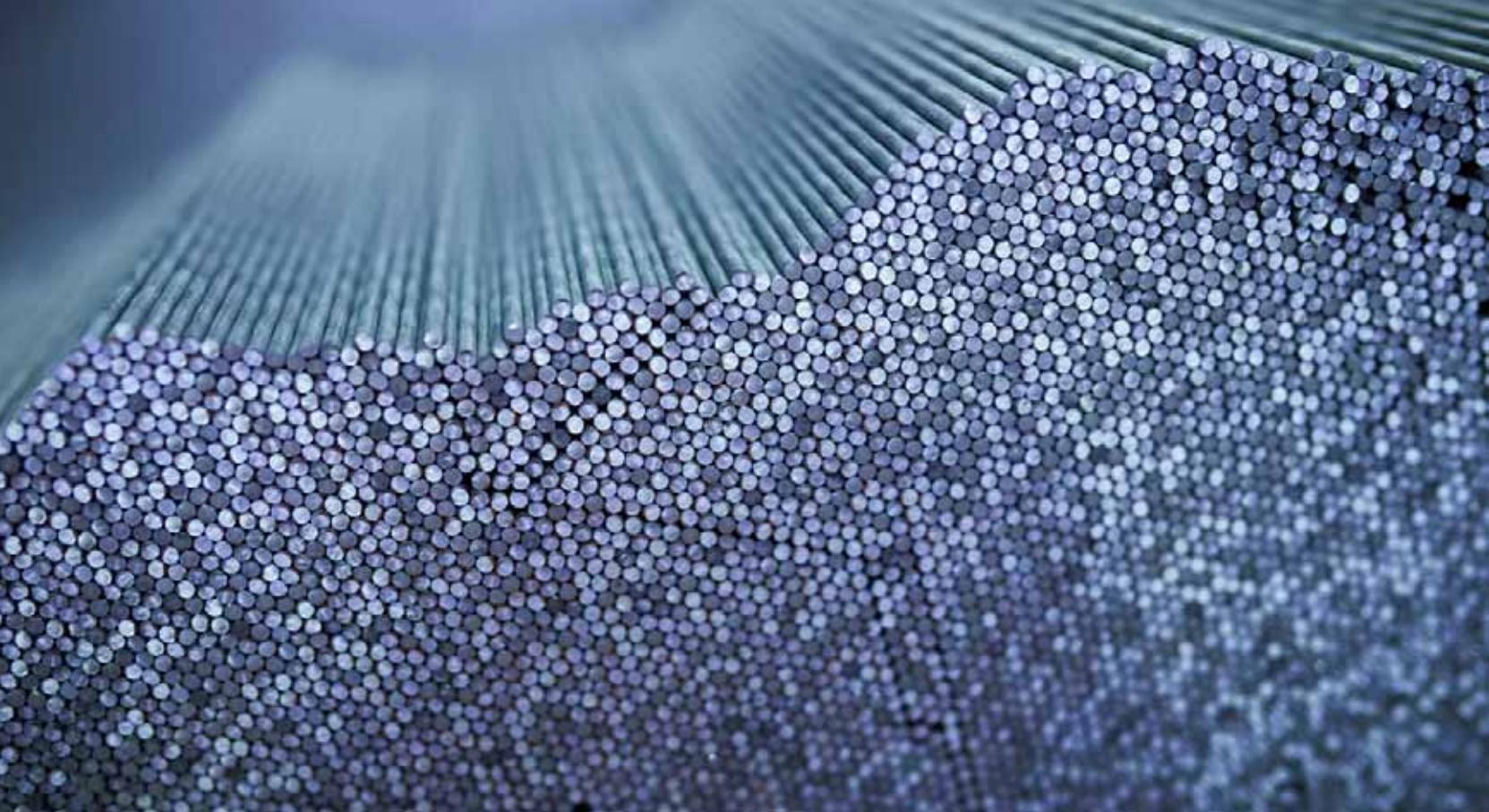
Sprejemanje strateških odločitev in centralizirano upravljanje skupine SIJ

Strateški razvoj	Strateška nabava	Trženje in prodaja	HR	IT	Ekonomika	Korporativno komuniciranje
Določitev proizvodne strukture	Strateške surovine	Odnosi s pomembnejšimi kupci	Ključni zaposleni	Razvoj informacijske podpore družb v skupini	Finančna podpora za razvoj skupine	Odnosi z javnostmi
Naložbe v nadaljnji razvoj	Nestrateške sinergije	Raziskava trgov	Izobraževanje in razvoj kompetenc	Vzdrževanje programske in strojne opreme	Skupne računovodske politike in metodologije	Notranje komuniciranje
Tehnologija					Sistem planiranja in poročanja ter izvajanje nadzora	
Energetika						

POSLOVNI REZULTATI DRUŽBE

SIJ d.d.: Ključni podatki iz poslovanja družbe

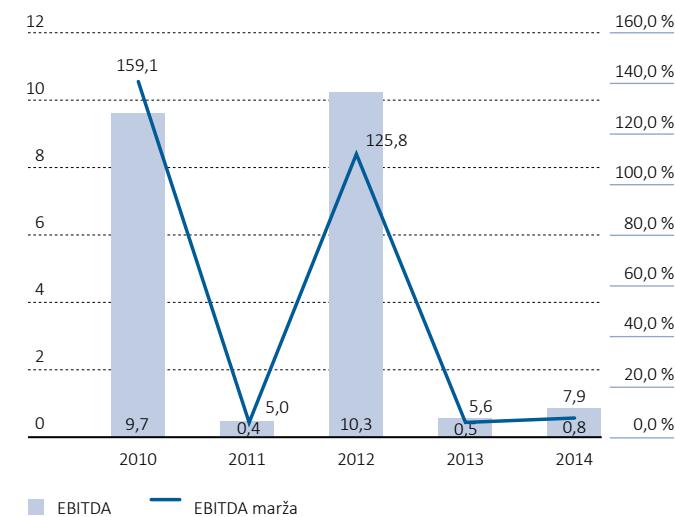
		2010	2011	2012	2013	2014
Prihodki od prodaje	EUR	6.080.372	7.447.341	8.224.176	8.806.548	9.836.495
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	EUR	9.456.525	189.068	10.202.720	286.219	458.819
EBIT marža	%	155,5	2,5	124,1	3,3	4,7
EBITDA	EUR	9.675.774	374.838	10.348.055	495.937	781.168
EBITDA marža	%	159,1	5,0	125,8	5,6	7,9
Poslovni izid pred obdavčitvijo	EUR	10.032.522	220.175	9.869.010	1.765.091	1.348.262
Čisti poslovni izid	EUR	10.032.522	220.175	10.942.910	1.751.428	1.210.535
Čista donosnost prihodkov od prodaje (ROS)	%	165,0	3,0	133,1	19,9	12,3
Skupaj sredstva	EUR	201.559.551	206.827.768	204.985.874	218.629.183	240.827.722
Donosnost sredstev (ROA)	%	5,2	0,1	5,3	0,8	0,5
Kapital	EUR	167.513.204	167.570.071	178.647.445	180.441.159	181.227.591
Donosnost kapitala (ROE)	%	6,2	0,1	6,3	1,0	0,7
Čisti poslovni izid na zaposlenega	EUR	295.074	6.672	321.850	40.731	24.705
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	401.899	171.466	501.493	165.945	155.124
Povprečno število zaposlenih		34	33	34	43	49



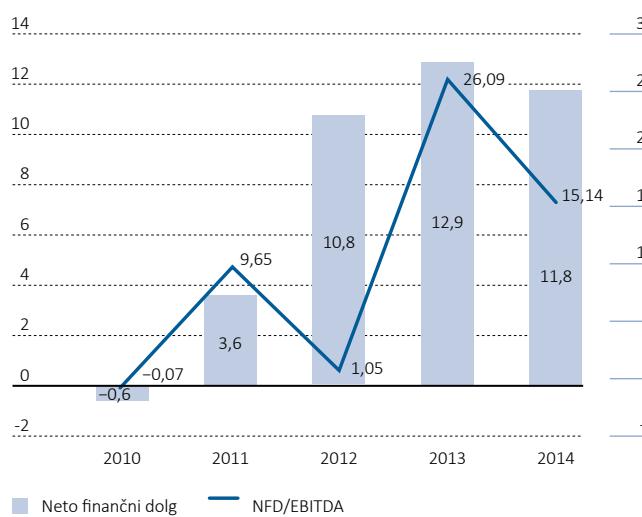
Družba SIJ oblikuje svoje prihodke iz opravljanja storitev svetovanja za družbe skupine SIJ: finančne storitve, v katere so vključene storitve planiranja, kontrolinga, računovodstva in financ ter pravne in kadrovske storitve, storitve strateškega razvoja in IT-storitve.

Največji del stroškov predstavljajo stroški dela, ki rastejo skladno z rastjo števila zaposlenih. Druge stroške predstavljajo stroški materiala in storitev, pri čemer največji del predstavljajo svetovalne storitve (pravne, finančne, skrbni pregledi ipd.).

SIJ d.d.: EBITDA (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)

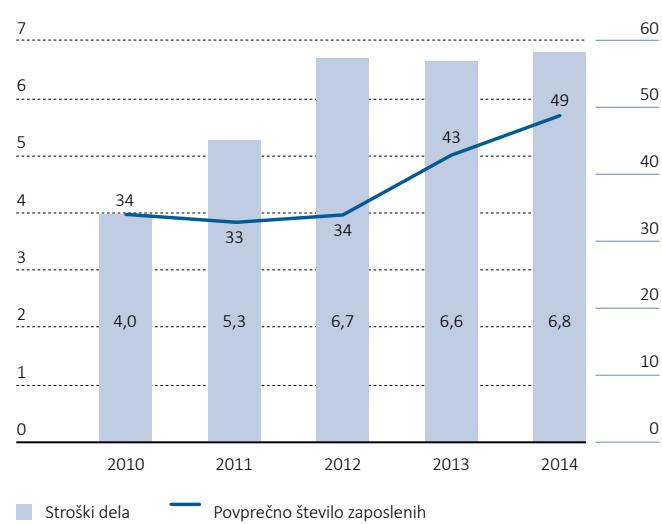


SIJ d.d.: Neto finančni dolg (v milijonih evrov) in kazalnik NFD/EBITDA



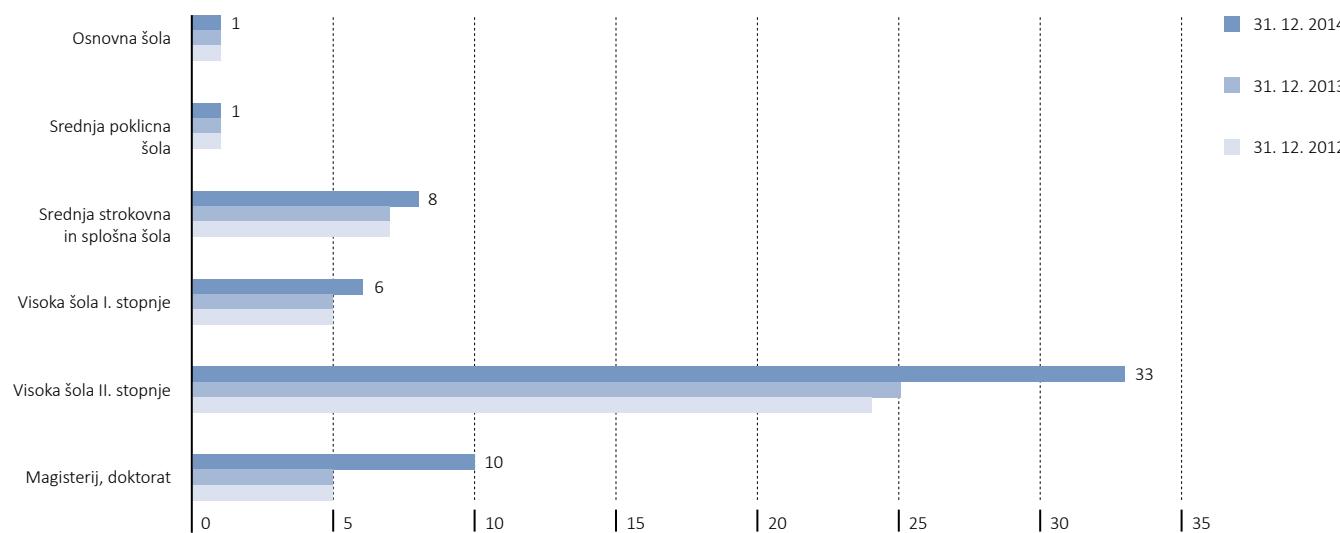
V letih 2010 in 2012 izstopa višina doseženega EBITDA in čistega poslovnega izida, ki je povezana z drugimi poslovnimi prihodki.

Neto finančni dolg se je po štirih letih rasti leta 2014 zmanjšal. Prav tako se je finančni kazalnik NFD/EBITDA leta 2014 znižal iz 26,09 leta 2013 na 15,14.

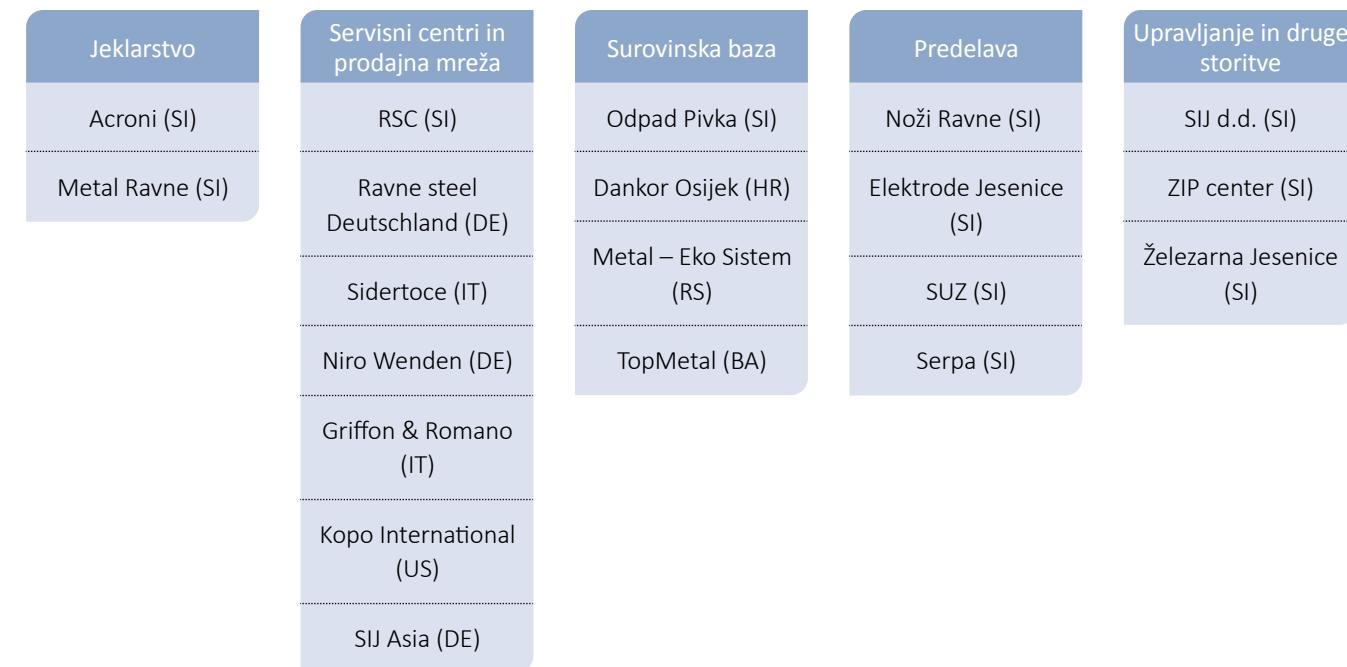
SIJ d.d.: Povprečno število zaposlenih in stroški dela (v milijonih evrov)

Posledica centralizacije omenjenih funkcij in njihove kadrovskе krepitev je večje število zaposlenih; konec leta 2014 je bilo 15 zaposlenih več v primerjavi z enakih obdobjem lani.

Izobrazbena struktura zaposlenih se zadnja leta ni veliko spremenjala, večina zaposlenih ima univerzitetno izobrazbo. Uspešnost družbe je v veliki meri odvisna od ključnih kadrov in njihovih sposobnosti, zato vodstvo družbe zagotavlja okolje, v katerem lahko zaposleni uporabijo in razvijajo svoj potencial.

SIJ d.d.: Izobrazbena struktura zaposlenih

Vloga vodstva in strokovnega tima posamičnih služb družbe SIJ d.d. je tudi skrb za nenehno strokovno rast in izpopolnjevanje ključnih kadrov. V izobraževanje in usposabljanje so vključeni vsi zaposleni.

PROGRAMSKA STRUKTURA

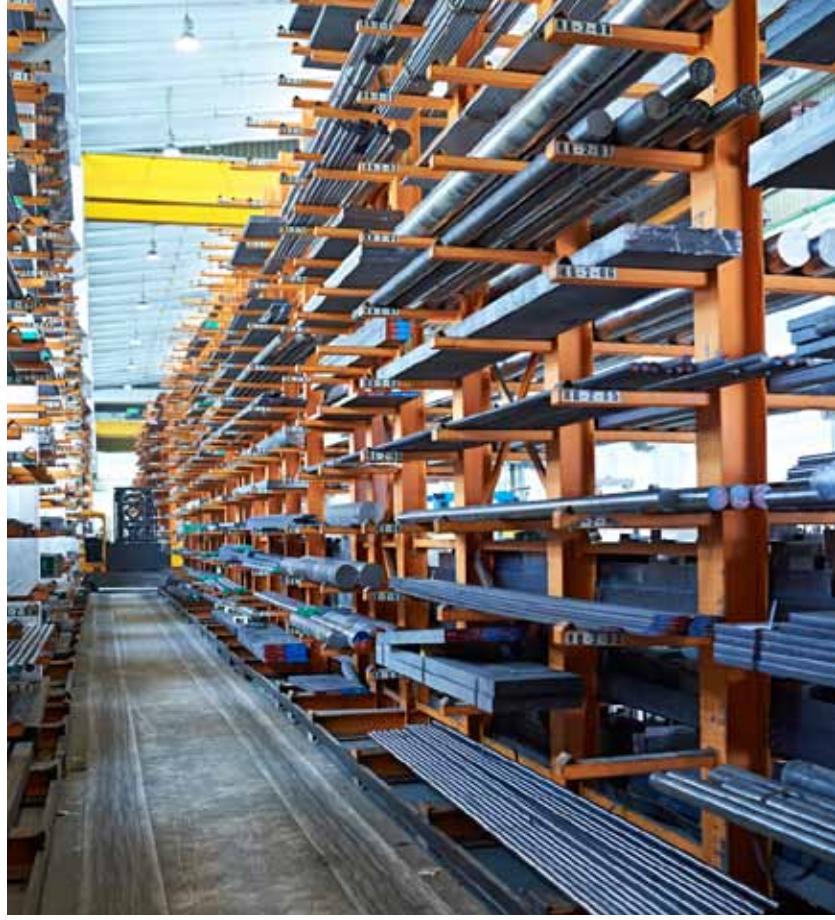
Skupino SIJ sestavlja pet poslovnih področij, ki vsebinsko odražajo vertikalno integriranost skupine, kar bomo v naslednjih letih še naprej krepili in razvijali. Diverzifikacija poslovnih področij nam prinaša številne poslovne priložnosti pri prodaji (nastop na različnih trgih z različnimi programskimi skupinami), doseganju vedno večje dodane vrednosti in

tudi učinkoviti optimizaciji proizvodnih procesov znotraj skupine ter zmanjševanje nekaterih poslovnih tveganj (dostop do ključnih surovin, neposreden stik s končnimi trgi in kupci). Glede na programsko strukturo spremljamo posovanje skupine od strateškega načrtovanja do realizacije in finančnega poslovanja.



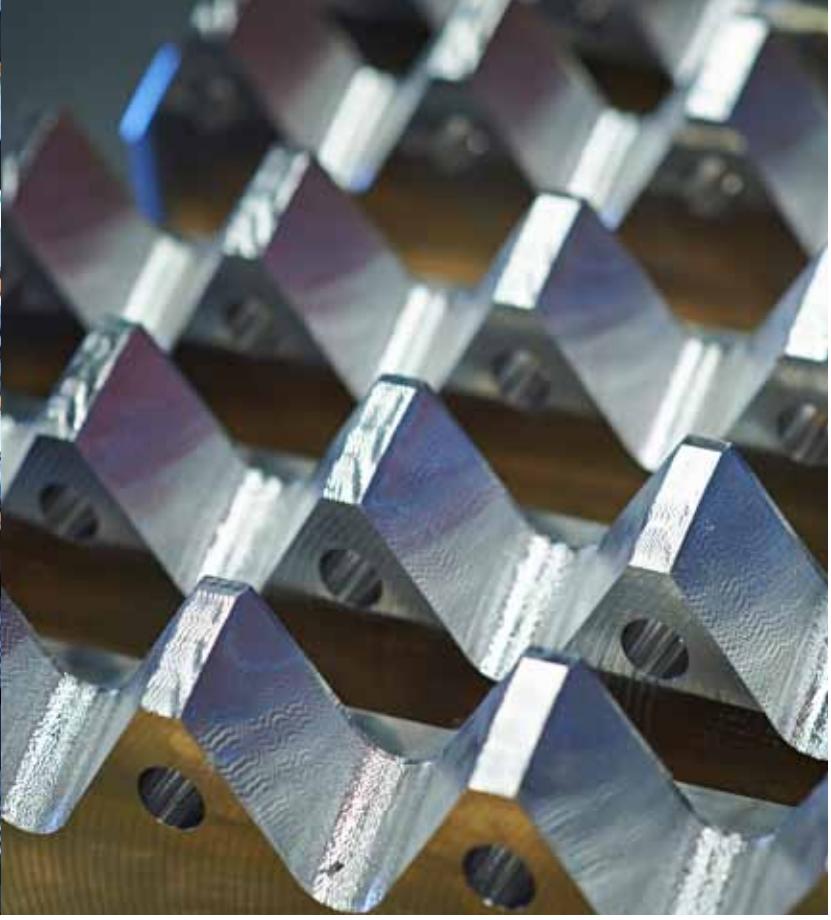
JEKLARSTVO

Poslovno področje jeklarstvo predstavlja osrednji proizvodni del skupine SIJ, saj zaposluje dobri dve tretjini vseh zaposlenih v skupini, delež doprinosu znotraj čistih prihodkov od prodaje v celotni skupini je 70-odstotni. Ključni proizvodni programi poslovnega področja so nerjavna debela pločevina (upo-raba v energetskem sektorju, pri proizvodnji cevi, nafta in zemeljskega plina itd.) in paličasti izdelki iz orodnega, specjalnega in konstrukcijskega jekla v kovani, valjani, luščeni in brušeni izvedbi (strojnopravilna in avtomobilска industrija, gradbeništvo, kovinskopredelovalna industrija itd.). Znotraj teh programov skupina zaseda vodilne tržne položaje na svetovnih in evropskih trgih. Vedno bolj pa se uveljavljamo tudi na področju specjalne pločevine, predvsem z obrabno odpornimi in visokotrdnostnimi vrstami jekla, visoko legiranimi orodnimi vrstami jekla, armirano pločevino in drugimi vrstami jekla.



SERVISNI CENTRI IN PRODAJNA MREŽA

Razvoj lastne servisno-prodajne mreže na ključnih trgih (Nemčija, Italija, ZDA, Slovenija) predstavlja osrednji element nadgradnje vertikalne integriranosti skupine navzdol, saj prek nje nimamo zgolj neposrednega stika s kupci, temveč učinkovito izvajamo hitro dobavo jekla zahtevanih dimenzijs in kakovosti, ter izvršujemo druge servisne in poprodajne storitve. Primarne dejavnosti poslovnega področja so skladisanje, razrez, dodatne termične in mehanske obdelave jekla ter distribucija jeklarskih proizvodov skupine.



PREDELAVA

Poslovno področje sestavljajo družbe, ki proizvajajo polizdelke in gotove izdelke iz jekla, pri čemer izkoriščajo sinergije proizvodnih procesov jeklarstva (hitrost dobav, skupen razvoj novih programov, spremljanje kakovosti itd.). Med ključne proizvodne programe uvrščamo industrijske nože (za kovine, papir, les, plastiko itd.) ter dodajne materiale za varjenje (oplaščene elektrode, varilne žice itd.), vlečene, brušene in luščene jeklene palice. Proizvodni program je zaokrožen s proizvodnjo rezervnih delov in storitev vzdrževanja.



UPRAVLJANJE IN DRUGE STORITVE

Med osrednje dejavnosti poslovnega področja sodijo storitve poslovnega, finančnega in drugega svetovanja za družbe skupine SIJ (slednje izvaja družba SIJ d.d. kot obvladujoča družba), kot tudi storitve s področja socialne pomoči in koncesijske storitve, povezane z zaposlovanjem invalidov. V sklopu teh dejavnosti skupina učinkovito izvaja številne programe družbenе odgovornosti, ki so integrirani v širšo politiko korporativnega upravljanja skupine.

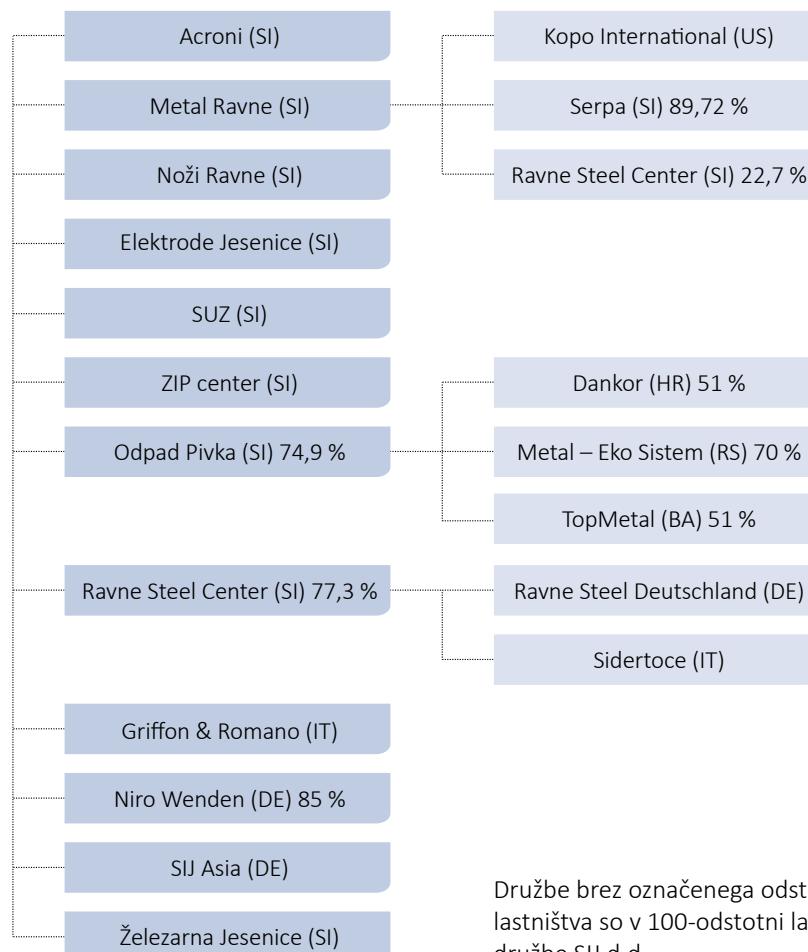


SUROVINSKA BAZA

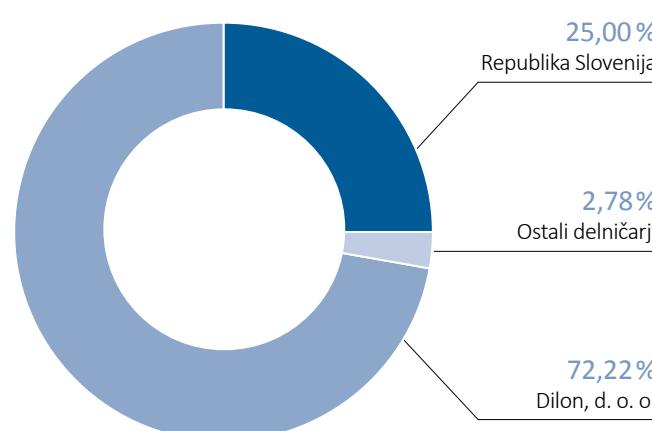
Glavna dejavnost poslovnega področja je zbiranje, predelava in sortiranje kovinskih odpadkov ter njihova priprava za transport in snovno predelavo v poslovnem področju jeklarstvo. Tehnološki procesi so razdeljeni po vrstah kovin in posameznih tehnoloških postopkih, po katerih se odpadne kovine obdelujejo. Družbe znotraj poslovnega področja delujejo v Sloveniji in drugih državah nekdanje Jugoslavije.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

sij | skupina



LASTNIŠKA STRUKTURA



Na dan 31. 12. 2014 2,78 odstotka delnic v lastniški strukturi izdajatelja SIJ d.d. Ljubljana predstavlja:

- D.P.R, d. d. – v likvidaciji, Ravne na Koroškem, z 11.468 delnicami,
- Stanovanjsko podjetje, d. o. o., Ravne na Koroškem, z 8.205 delnicami,
- Unior, d. d., Zreče, z 10 delnicami,
- izdajatelj s 7.927 lastnimi delnicami.

POSLOVNI MODEL

Prednosti skupine SIJ so zajete v njenem poslovnu modelu, ki je osnova za ustvarjanje dodane vrednosti. Poslovni model smo usmerili v krepitev prednosti in izkorisčanje priložnosti, glavna naloga pa je doseganje strateške usmeritve razvoja skupine do leta 2025.

Razvoj tehnološko zahtevnih proizvodov

Nadaljevali bomo razvoj nerjavne debele pločevine in specjalnih vrst jekla ter razvoj orodnih in specjalnih paličastih vrst jekla, s tem pa ustvarjali čim višjo dodano vrednost.

Naložbe

Z naložbami bomo podprli razvoj proizvodov in prodajne mreže ter širili vertikalno, s tem pa postali tehnološko še bolj visoko razvita skupina.

Prilagodljivost

Razvijali bomo prednosti nišnega proizvajalca na obeh ciljnih proizvodnih programih (nerjavnih in specjalnih vrstah jekla pri debeli pločevini ter orodnih in specjalnih paličastih vrstah jekla) ter se s kratkimi dobavnimi roki in ustrezno kakovostjo približali končnemu kupcu in njegovim zahtevam.

Vertikalna integracija

Z razvijanjem lastne surovinske baze bi radi zmanjšali odvisnost od nepredvidljivega trga jeklenega odpadka.

Z razvojem lastne prodajne mreže želimo doseči čim višjo finalizacijo in dodano vrednost čim bliže končnemu uporabniku.

Svojemu jeklu želimo s horizontalnimi povezavami dodati dodano vrednost.



Pomembnejši poslovni dogodki in dosežki skupine SIJ

Januar

- V družbi Acroni je bil na mesto glavnega direktorja imenovan Blaž Jasnič.
- V poslovнем področju jeklarstvo smo uspešno zaključili sanacijo stiskalnice 40/45 MN in manipulatorja 600/1500 WP. V valjarskem oddelku adjustaže je bila izvedena premontaža obstoječe kontinuirne elektro peči.

Marec

- V raziskovalno-razvojnem oddelku poslovnega področja jeklarstvo smo postavili nov kalilni dilatometer ter vpeljali nov sistem zajemanja in arhiviranja podatkov o industrijskih pečeh (sistem omogoča hiter vpogled v trenutno dogajanje na posameznem objektu ter učinkovit nadzor nad spremembami parametrov delovanja).
- Glavni direktor družbe Metal Ravne, Andrej Gradišnik, je pridobil naziv slovenski ambasador znanja.

April

- Na mesto direktorja družbe Noži Ravne je bil imenovan Peter Čas.
- V skupini SIJ smo začeli uvajati vitko proizvodnjo (Lean Manufacturing).

Maj

- Prejeli smo dve zlati in eno srebrno priznanje Gospodarske zbornice Slovenije za inovacije na regionalni ravni.
- V poslovнем področju jeklarstvo smo podpisali pogodbo za izvedbo naložbe v »linijo za toplotno obdelavo specjalne debele pločevine« ter pogodbo za izvedbo projekta »brezklinsko čiščenje na SSSP«.
- V poslovнем področju jeklarstvo smo postavili novo kalilno-popuščno peč, ki je predvidena za postopke toplotne obdelave za osvajanje zahtevnega sektorja energetike, v sklopu projekta nove vakuumskе ponovčne peči LF-VD/VOD smo kupili nov kontejnerski kvantometer.
- V poslovнем področju predelava smo zagnali novo vakuumsko peč za toplotno obdelavo industrijskih nožev.

Julij

- Podpisali smo pogodbo za rekonstrukcijo peči Wellman-Drever.
- V kovačnicah smo izvedli poskusni zagon novega portalno-rezkalnega stroja za izboljšanje pretočnosti mehanske obdelave ploščatih odkovkov.

- 20. 7. 2014 smo na Ravnah na Koroškem praznovali prvi dan metalurga – praznik »sijevh« jeklarjev in metalurgov. Obujena je izjemno lepa in pomembna tradicija, ki povezuje zaposlene in njihove družine.

September

- Dobili smo nova priznanja za vrhunsko raziskovalno delo in inovacije:

- zlato priznanje Gospodarske zbornice Slovenije za inovacijo na državni ravni. V poslovнем področju jeklarstvo smo kot prvi na svetu na kontinuirni napravi vlinili obrabno odporno jeklo X120 Mg12;
- srebrno priznanje Gospodarske zbornice Slovenije za inovacijo »vrhunsko visoko legirano orodno jeklo v hladnem«.

November

- Izdali smo obveznice z oznako SIJ2 v skupnem nominalnem znesku 42,9 milijona evrov, ki so bile 29. 12. 2014 uvrščene v trgovanje na organiziranem trgu pri Ljubljanski borzi, d. d.
- Razstavljeni smo na enem od največjih mednarodnih industrijskih sejmov METAL EXPO v Moskvi, kjer so bili predstavljeni vsi ključni programi skupine SIJ.
- Zaključen je bil projekt posodobitve in poenotjenja celostne grafične podobe (CGP) skupine SIJ, ki je vključeval tako preoblikovanje osrednjih elementov (logotipa) družbe SIJ d.d. kot tudi poenotenje grafične podobe vseh družb v skupini.

December

- Organizirana je bila 1. strateška konferenca skupine SIJ na Bledu, na kateri so sodelovali vsi vodilni menedžerji skupine SIJ iz Slovenije in tujine.





sij^o | poslovno poročilo

Optimizacija proizvodne strukture v smeri povečanja proizvodnje v programih z visoko dodano vrednostjo je ključno prispevala k občutni, 91-odstotni rasti EBITDA leta 2014. Tudi vse prihodnje naložbe bodo usmerjene v programe z visoko dodano vrednostjo, v katerih se bo obseg proizvodnje povečeval na račun zmanjševanja manj donosnih programov. Cilj ni povečanje količine, temveč doseganje čim višje dodane vrednosti, ohranjanje ključnih tržnih položajev v Evropi na najdobičkonosnejših programih ter vstop v nove industrijske panoge in na nove trge s ključnimi programi prihodnosti.

Sistem upravljanja v skupini

UPRAVLJANJE DRUŽBE

Družba SIJ d.d. ima dvotirni sistem upravljanja. Družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, statutu, internih aktih in domačih ter mednarodnih dobrih praksah korporativnega upravljanja.

Organi družbe:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet,
- uprava.

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Delničarji družbe SIJ d.d. uresničujejo svoje pravice prek skupščine družbe. Sklicevanje in izvedba skupščine sta skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) urejena v statutu družbe.

Leta 2014 sta potekali dve skupščini delničarjev, ki sta bili izvedeni na sedežu družbe (Gerbičeva ulica 98, Ljubljana). Glede na majhno število delničarjev sta bili skladno z določbo 39. člena statuta družbe leta 2014 obe skupščini sklicani s priporočenim pismom.

25. skupščina delničarjev družbe SIJ d.d. je bila 9. 6. 2014. Na njej so delničarji za poenostavitev lastniške strukture skladno z 8. alinejo 247. člena ZGD-1 upravi izdali pooblaštilo, veljavno 36 mesecev, za nakup 2,78 odstotka lastnih delnic ozziroma skupaj z delnicami, ki jih družba že ima, za skupno 27.610 delnic družbe. Nakupna cena pri pridobivanju lastnih delnic ne sme biti višja od 190,73 evra in ne nižja od 100,00 evra. Na podlagi 251. člena ZGD-1 so delničarji dovoljenje za pridobivanje lastnih delnic izdali tudi družbam, v katerih ima družba SIJ d.d. večinski delež, ozziroma tretjim osebam iz 251. člena ZGD-1.

26. skupščina delničarjev je zasedala 29. 8. 2014. Na njej so se delničarji seznanili z letnim poročilom družbe SIJ d.d. in s konsolidiranim letnim poročilom skupine SIJ – Slovenska industrija jekla za poslovno leto 2013, z mnenjem pooblaščenega revizorja ter s poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila. Skupščina je soglašala s predlogom uprave in nadzornega sveta, da izkazani bilančni dobiček za leto 2013 v višini 24.501.386 evrov ostane nerazporejen, ter podelila razrešnico upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2013. Na predlog nadzornega sveta



Anton Chernykh
predsednik uprave

Igor Malevanov
član uprave



Evgeny Zverev
direktor za pravne zadeve,
združitve in prevzeme

dr. Denis Mancevič
direktor za korporativno
komuniciranje

Marjana Drolc Kaluža
direktorica za nabavo

je skupščina za revidiranje računovodskega izkazovalnika družbe SIJ d.d. in konsolidiranih računovodskega izkazovalnika skupine SIJ za poslovno leto 2014 imenovala revizijsko družbo Deloitte Revizija, d. o. o., Ljubljana, ravno tako pa je po predlogu nadzornega sveta sprejela sklep, da za člana nadzornega sveta izvoli dr. Denisa Manceviča za mandatno obdobje do 11. 4. 2015.

PREDSTAVITEV VODENJA DRUŽBE SIJ D.D. IN SKUPINE SIJ

Ker je družba SIJ d.d. obvladujoča družba in neposredni ali posredni lastnik odvisnih družb skupine SIJ tako v Sloveniji kot tudi v tujini, uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo predstavljajo vodstvo skupine SIJ, ki strateško vodi, usmerja in nadzoruje delovanje vseh družb v skupini.

Odvisne družbe v skupini SIJ so praviloma v 100-odstotnem lastništvu ali pod prevladujočim vplivom obvladujoče družbe SIJ d.d. in organizirane kot družbe z omejeno odgovornoščjo, razen v Italiji. SIJ d.d. kot obvladujoča družba in osem odvisnih družb z omejeno odgovornostjo v Sloveniji (Acroni, Metal Ravne, Noži Ravne, Elektrode Jesenice, SUZ, ZIP center, Železarna Jesenice in Žična Celje, ki je bila 1. 7. 2013 izbrisana iz registra) so junija 2007 podpisale podjetniško pogodbo, s katero so odvisne družbe podredile vodenje družbi SIJ d.d. Zaradi čim bolj poenotenega delovanja vseh družb v skupini SIJ uprava družbe SIJ d.d. v svojstvu odločitev uprave matične družbe in v svojstvu skupščine odvisnih družb ozziroma družbenika z večinskim deležem glasovalnih pravic tako redno sprejema odločitve in izdaja navodila, s katerimi upravlja in strateško usmerja vse ključne poslovne procese skupine SIJ. Širše vodstvo skupine SIJ je zadolženo,

da se v sodelovanju z odvisnimi družbami uresničujejo začrtani cilji poslovanja po posameznih strateških področjih poslovanja v okviru celotne skupine.

UPRAVA IN PREDSTAVITEV ČLANOV UPRAVE

Skladno z določili statuta družbe SIJ d.d. je uprava sestavljena iz predsednika uprave in enega do treh članov. Predsednika in člane uprave imenuje nadzorni svet, imenovani so lahko za mandatno obdobje največ šest let, po poteku mandata pa so lahko ponovno imenovani. Trajanje mandata se določi z vsakokratnim sklepolom o imenovanju.

Predsednik uprave zastopa družbo neomejeno in posamično, člani uprave pa jo zastopajo skupno s predsednikom uprave.

Upravo družbe SIJ d.d. skladno s sklepi o imenovanju s strani nadzornega sveta trenutno zastopa dvočlanska uprava.

Leta 2014 sta do 17. 1. 2014 družbo zastopala predsednik uprave Tibor Šimonka in član uprave Viacheslav Korchagin, od 17. 1. 2014 dalje pa jo zastopata predsednik uprave Anton Chernykh in član uprave Igor Malevanov, oba sta imenovana z mandatom za pet let.

Anton Chernykh, predsednik uprave

Anton Chernykh je bil rojen leta 1978. Diplomiral je na pravni fakulteti v Moskvi in na ekonomski fakulteti v Tuli. Pozneje je naredil tudi MBA na IEDC – Poslovni šoli Bled. Poklicno pot je začel v Sberbank RF v ruski regiji Tula. Od leta 1998 je vodil finančni oddelek v državnem podjetju za izgradnjo cest TulAvtodor. Leta 2004 se je pridružil ruski skupini Koks, naj-

prej kot vodja oddelka za upravljanje nepremičnin podjetja Tulachermet, leta 2006 pa je postal namestnik generalnega direktorja KMA Ruda. Leta 2007 je prišel v skupino SIJ in od takrat opravljal različna vodstvena dela (prokurist Acronija in Metala Ravne, direktor projektnega vodenja).

Igor Malevanov, član uprave

Igor Malevanov je bil rojen leta 1976. Leta 1997 je diplomiral na beloruski ekonomski fakulteti. Med podiplomskim študijem v letih od 1997 do 2000 je delal v različnih ruskih družbah in se specializiral za zavarovalniške in finančne zadeve. Leta 2001 se je pridružil ruski skupini Koks kot finančni direktor Koksovih hčerinskih družb. Nato je leta 2004 postal vodja financ v leta 2002 ustanovljenem holdingu IMH, ki upravlja podjetji Koks in Tulachermet ter številne druge jeklarne, koksarne in rudnike v Rusiji. Od leta 2007 je bil v skupini SIJ izvršni direktor za finance, ekonomiko in IT.

Predsednik uprave zastopa skupino SIJ v mednarodnih jeklarjih združenjih Eurofer, World Steel Association in International Stainless Steel Forum, katerih član je SIJ. Člana uprave zunaj skupine SIJ ne izvajata lastnih dejavnosti, ki bi bile pomembne za položaj skupine SIJ.

ŠIRŠE VODSTVO SKUPINE SIJ SESTAVLJAJO

- mag. Dušica Radjenovič, direktorica za prodajo,
- Evgeny Zverev, direktor za pravne zadeve, združitve in prevzeme,
- Slavko Kanalec, direktor za tehnologijo,
- dr. Denis Mancevič, direktor za korporativno komuniciranje,
- Marjana Drolc Kaluža, direktorica za nabavo.

IZJAVA O KODEKSIH UPRAVLJANJA

Družba SIJ d.d. je 29. 12. 2014 uspešno uvrstila v trgovanje pri Ljubljanski borzi, d. d., Ljubljana, obveznice z oznako SIJ2. Te obveznice so prvi vrednostni papirji družbe, s katerimi se trguje na organiziranem trgu, zato bo družba SIJ d.d. v naslednjih poslovnih obdobjih po določilih petega odstavka 70. člena ZGD-1 v svoje letno poročilo ustrezno vključevala podatke in pojasnila o upoštevanju kodeksov upravljanja, relevantnih za družbo, ali tistih, ki bi jih morebiti prostovoljno sklenila uporabljati, ali o morebitnih odstopanjih od tega.

Za leto 2014 za družbo SIJ d.d. še niso zavezajoča posebna pojasnila o upoštevanju priporočil kodeksov in v navedenem poslovнем letu z vidika korporativnega upravljanja še ni izdelovala posebnih ocen o skladnosti delovanja z njihovimi priporočili.

Družba je leta 2014 delovala skladno z veljavno zakonodajo in z vso potrebeno skrbnostjo delovala v smeri izboljšanja mednarodnega tržnega položaja ter dejavno delovala za odgovorno upravljanje in transparentno komuniciranje z vsemi deležniki.

Uprava in nadzorni svet bosta leta 2015 podrobneje preverjala priporočila in sledila usklajenosti delovanja po določilih slovenskih kodeksov o upravljanju. Za družbo bodo zaradi kotiranja na Ljubljanski borzi, d. d., relevantna določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 8. 12. 2009 in so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov in Združenje Manager, objavljen pa je na spletni strani Ljubljanske borze. Ob upoštevanju lastniškega deleža Republike Slovenije v družbi SIJ d.d. je decembra 2014 uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d., (SDH) s soglasjem nadzornega sveta SDH sprejela tudi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je objavljen na spletni strani SDH. Skladno z načelom »upoštevaj ali pojasni« bo obseg upoštevanja določil in posameznih priporočil navedenega kodeksa ravno tako predstavljal del sklicevanj v naslednjem poslovнем poročilu.

NOTRANJE KONTROLE IN UPRAVLJANJE TVEGANJ PRI RAČUNOVODSKEM POROČANJU

Za uspešno in učinkovito poslovno odločanje so nujne kako-vstne in pravočasne informacije. Tveganja, ki se pojavitajo, zmanjšujemo:

- z enotno računovodsko politiko in usmeritvami na ravni skupine SIJ,
- s poenotenim sistemom poročanja in obsežnimi razkritji in pojasnili,
- s pravočasno pripravo in vsebinsko zasnova računovodskih izkazov in analiz, ki so podlaga za poslovno odločanje,
- s pripravo računovodskih izkazov skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja,
- z rednimi letnimi zunanjimi revizijskimi pregledi poslovanja.

Priprava računovodskih izkazov skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja zagotavlja, da so finančno stanje, uspešnost poslovanja in denarni tokovi prikazani verodostojno glede na dejanske poslovne dogodke. Hkrati izvajamo številne notranje kontrole. Notranje računovodske kontrole so namenjene obvladovanju tveganj predvsem glede:

- verodostojnosti računovodskih podatkov, ki temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah, dokazilih o obstoju poslovnih dogodkov, iz katerih so nedvoumno razvidni vsi podatki, pomembni za njihovo pravilno evidentiranje;
- pravilnosti računovodskih podatkov, ki so pred objavo ustrezno preverjeni; kontrole se izvajajo na več ravneh s primerjavo podatkov analitičnih knjigovodstev s podatki v knjigovodskih listinah kot tudi s podatki poslovnih partnerjev ali z dejanskim fizičnim stanjem sredstev, pa tudi z usklajevanjem med analitičnimi knjigovodstvi in glavno knjigo;
- popolnosti in pravočasnosti računovodskih podatkov, kar zagotavljamo z enotnimi računovodskimi politikami ter vnaprej določenimi postopki in roki evidentiranja.

Pomembno vlogo pri zagotavljanju kakovostnih računovodskih informacij z vidika uporabe sodobne tehnologije predstavlja informacijski sistem. Zato smo začeli uvajati enoten informacijski sistem z vgrajenimi internimi kontrolami, ki jih letno preverjajo tudi zunanjji revizorji.

Zunanje poslovno okolje

MAKROEKONOMSKO OKOLJE

Leto 2014 je bilo zaznamovano s povprečno globalno 3,3-odstotno gospodarsko rastjo, ki je v primerjavi z letom 2013 ostala nespremenjena. Dosežene stopnje rasti med posameznimi svetovnimi regijami so bile precej različne, saj so nekatere države še vedno občutile nizko rast, vezano na ekonomsko krizo, po kateri si gospodarstvo še ni povsem opomoglo. Gospodarsko rast iz leta 2008 sta presegli le Velika Britanija in Združene države Amerike, medtem ko sta evro območje in Japonska dosegla nižjo rast.

Povprečna gospodarska rast držav v razvoju (na območju Azije in Afrike) je bila leta 2014 višja kot pri razvitih državah in je znašala 4,4 odstotka, kar je za 0,3-odstotne točke manj kot leta 2013. Svetovno gospodarstvo raste počasneje in dosega nižje stopnje rasti kot pred letom 2009.

Glavno gonilo svetovne gospodarske rasti leta 2014 so bile države v razvoju ter Združene države Amerike. Na območju EU je Italija, ki je naš največji trg, dosegla negativno rast (-0,1 odstotka), medtem ko je Nemčija kot naš drugi največji trg dosegla 1,1-odstotno rast. Kitajska in Indija, ki sta zadnja leta dosegali nadpovprečne stopnje rasti, sta kljub slabšemu gospodarskemu rezultatu v prvem trimesečju leta 2014 zabeležili 7,4-odstotno oziroma 5,6-odstotno rast.

Stopnje inflacije so bile med posameznimi regijami izrazito različne. V razvitih državah so bile po ocenah Mednarodnega denarnega sklada stopnje inflacije prenizke, kar v prihodnje ne izključuje možnosti deflacji. V Združenih državah Amerike, kjer je predvidena dolgoročna stopnja inflacije s strani Ameriške centralne banke dva odstotka, pa je bila leta 2014 povprečna stopnja inflacije 1,6 odstotka.

Napovedi in pričakovanja

V letih 2015 in 2016 je napovedana 3,5- in 3,7-odstotna rast svetovnega gospodarstva. Pričakujemo, da bodo napovedane rasti pozitivno vplivale na povpraševanje po jeklu, saj je to tesno povezano s splošnimi gospodarskimi in finančnimi razmerami v posameznih industrijskih sektorjih. Za leto 2015 je pričakovana 0,1 odstotne točke nižja gospodarska rast držav v razvoju, in sicer 4,3-odstotna. V razvitih državah je napovedana 2,4-odstotna rast, kar je 0,6 odstotne točke več kot leta 2014.

Na območju držav članic EU 28 je za leto 2015 napovedana povprečna 1,9-odstotna rast gospodarstva, v Združenih državah Amerike 3-odstotna, 6,4-odstotna rast v Indiji in

glede na leto 2014 znižana 7,1-odstotna rast na Kitajskem. Za skupino SIJ je posebej spodbudno dejstvo, da je po negativni rasti leta 2014 za Italijo napovedana 1,3-odstotna rast v letu 2015, ter napoved nadpovprečne rasti v Združenih državah Amerike, saj za nas postajata vedno pomembnejša trga.

Kratkoročna tveganja, ki bi lahko negativno vplivala na napovedano svetovno gospodarsko rast v prihajajočem obdobju, so vezana predvsem na poslabšanje geopolitičnih razmer ter povečanje finančne nestabilnosti, medtem ko srednjeročni tveganji predstavljata nizka gospodarska rast razvith držav in znižanje stopnje rasti držav v razvoju.

V evro območju se skladno s pričakovano gospodarsko rastjo pričakuje tudi rast stopnje inflacije, in sicer 0,9 odstotka leta 2015 ter 1,2 odstotka leta 2016, kar pa je še vedno pod zadanimi cilji Evropske centralne banke, ki za stabilno rast gospodarstva predvideva stopnjo inflacije okoli dveh odstotkov. V Združenih državah Amerike se leta 2015 in 2016 pričakuje postopno povišanje stopnje inflacije do dveh odstotkov.

JEKLARSKI TRG

Poraba jekla je v veliki meri odvisna od industrijskih panog, kot so avtomobilska industrija, gradbeništvo, projektiranje in proizvodnja strojev in naprav ter proizvodnja transportnih sredstev. V Evropi so te panoge kljub vplivom globalizacije in s tem povezane selitve proizvodnih obratov v druge predele sveta še vedno vodilne in se še naprej razvijajo. Po obdobju linearne rasti med letoma 2004 in 2008 je z nastopom gospodarske krize leta 2009 poraba jekla močno upadla. Po dveh letih okrevanja se je leta 2012 kriza v evrskem območju spet poglobila in kljub optimističnim napovedim je do opaznejšega okrevanja evropskega gospodarstva prišlo še konec leta 2013. Pozitivni trend se je nadaljeval leta 2014, saj so praktično vse industrijske panoge v primerjavi z letom 2013 beležile rast, ki je v povprečju znašala 2,2 odstotka. Ključni makro globalni trendi, kot so rast in urbanizacija prebivalstva, modernizacija ter povečana mobilnost, kažejo povečanje porabe energije, hrane in vode, kar posledično spodbuja tudi globalno povečanje povpraševanja in porabe jekla.

Največjo rast med vsemi panogami so dosegle avtomobilska industrija (5,0 odstotka), izdelava kovinskih proizvodov (2,5 odstotka) in proizvodnja drugih transportnih sredstev ter proizvodnja cevi (2,1 odstotka). V primerjavi z letom 2013 si je najbolj opomogla cevarska industrija, saj je po 10-odstotnem padcu leta 2014 dosegla 2,0-odstotno rast. Prav

tako sta po negativnem letu 2013 panogi gradbeništvo ter projektiranje in proizvodnja strojev in naprav dosegli pozitivno rast, in sicer 1,3- ter 1,2-odstotno rast. Celoten sektor je najizrazitejšo rast dosegel v prvi polovici leta, medtem ko se je v drugi polovici leta upočasnila ter bila v gradbeništvu, proizvodnji drugih transportnih sredstev ter proizvodnji cevi v zadnjem trimesečju celo negativna.

Leta 2015 je pričakovana nadaljnja rast v industrijskih pano-

gah porabnicah jekla, in sicer 2,2-odstotna v primerjavi z letom 2014. V nasprotju z letom 2014 se leta 2015 pričakuje najšibkejšo rast v prvem trimesečju, v nadaljevanju leta pa naj bi se okreplila. Najvišje stopnje rasti so napovedane v segmentih avtomobilske industrije (3,8 odstotka), proizvodnje drugih transportnih sredstev (2,7 odstotka) ter proizvodnje kovinskih proizvodov (2,4 odstotka). Rast in razvoj omenjenih tržnih segmentov se kaže tudi v povečani uporabi in posledično proizvodnji jekla.

Rast industrijskih panog v EU (v %)

	% v skupni porabi	2013	KV1 14	KV2 14	KV3 14	KV4 14	2014 ocena	KV1 15	KV2 15	KV3 15	KV4 15	2015 napoved	2016 napoved
Gradbeništvo	35 %	-2,9	7,6	0,6	-1,4	-0,1	1,3	-1,5	1,7	2,9	2,4	1,5	2,3
Projektiranje in proizvodnja strojev in naprav	14 %	-3,8	3,1	-0,3	1,7	0,5	1,2	1,7	2,5	1,8	2,3	2,1	3,1
Avtomobilska industrija	18 %	1,0	10,5	3,9	3,6	2,4	5,0	2,7	3,7	3,9	5,0	3,8	2,5
Gospodinjski aparati	3 %	0,2	1,4	-1,7	-4,5	0,7	-1,0	0,5	1,2	4,0	2,6	2,1	2,1
Druga transportna sredstva	2 %	1,9	2,3	-0,3	-0,2	-0,6	0,3	2,1	3,0	2,2	3,3	2,7	3,9
Cevi	12 %	-10,0	5,4	5,1	2,8	-5,8	2,0	2,1	0,7	0,9	1,1	1,2	1,6
Kovinski proizvodi	14 %	-0,3	5,1	2,3	1,5	1,0	2,5	0,6	1,9	2,7	4,2	2,4	2,8
Razno	2 %	-0,6	3,8	1,7	1,7	1,5	2,2	0,8	1,7	1,9	2,8	1,8	2,7
Skupaj	100 %	-2,5	6,5	1,7	0,8	0,1	2,2	0,8	2,2	2,6	3,1	2,2	2,5

Vir: Eurofer.

Z vidika industrijskih panog, na katere je vezana poraba jekla in s tem tudi prodaja skupine SIJ, je povprečna 2,2-odstotna rast leta 2014 pozitivno vplivala na količinsko povečanje prodaje jekla v primerjavi z letom 2013, saj smo prodajo povečali za 6,4 odstotka oziroma za 22.090 ton.

Leta 2015 pričakujemo nadaljnjo rast porabe jekla na glavnih trgih⁴ skupine SIJ, in sicer 4,1-odstotno rast v Italiji ter 2,5-odstotno v Nemčiji. V povprečju je za območje EU napovedana 3-odstotna rast porabe, za ostalo Evropo 4,2-odstotna, medtem ko je za Azijo in Oceanijo napovedana nižja stopnja rasti (2,8-odstotna), kar kaže, da bodo razvita gospodarstva ponovno začela prispevati k rasti potrošnje jekla.

Podjetja, ki delujejo znotraj avtomobilske industrije in proizvodnje izdelkov široke potrošnje, so najbolj tipični porabniki orodnega in hitroreznega jekla (npr. jekla za preoblikovanje in jekla za rezilna orodja). Ključno gonilo porabe orodnega in hitroreznega jekla so danes hitrejše spremembe pri oblikovanju avtomobilov in drugih proizvodov široke potrošnje.

Leta 2015 se na ciljnih trgih skupine SIJ pričakuje rast avtomobilske industrije⁵, in sicer štiriodstotna v Italiji, 1,1-odstotna v Nemčiji, petodstotna na Poljskem, sedemodstotna na Švedskem in 1,4-odstotna v Franciji.

⁴ Vir: World Steel Association
⁵ Vir: World Steel Association

V tržnem segmentu težke mehanizacije in gospodarskih strojev, ki se šteje za glavnega porabnika obraboodpornega in visokotrdnognega jekla, je do leta 2017⁶ pričakovana 5,6-odstotna globalna ter 4,9-odstotna rast znotraj EU.

Naftna in petrokemična industrija, energetski sektor, papir-

na industrija, strojogradnja in letalska industrija so tipični porabniški segmenti za nerjavno in specialno jeklo. Znotraj EU pričakujemo leta 2015⁷ 4,6-odstotno rast porabe nerjavnega jekla v energetskem sektorju, 5,5-odstotno rast v petrokemični industriji in 5,6-odstotno rast v papirni industriji.

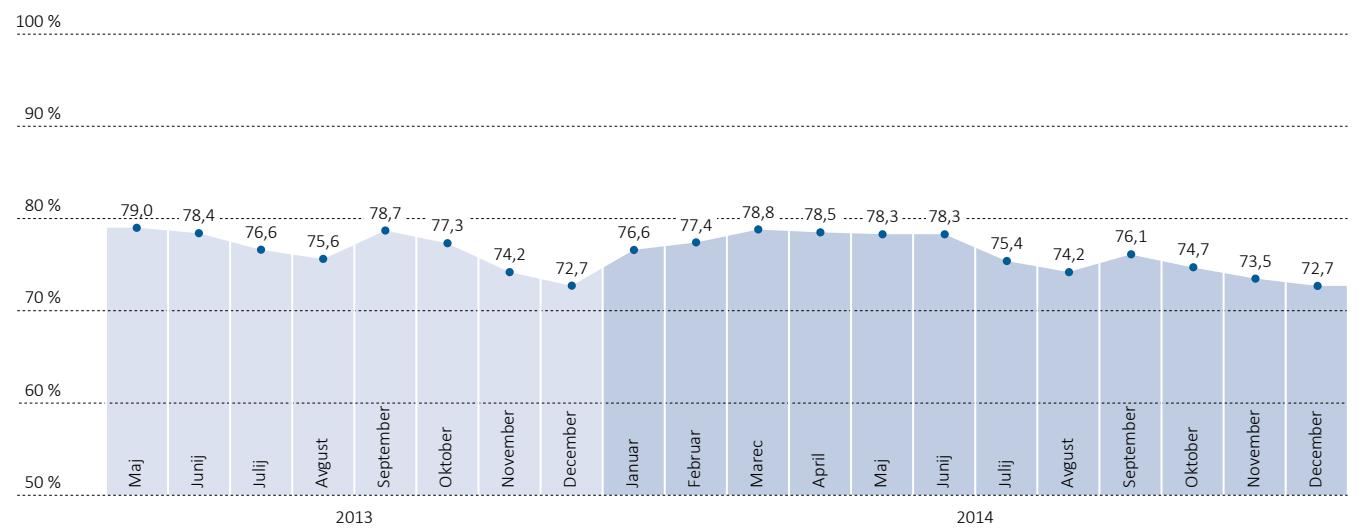
Svetovna proizvodnja jekla (v milijonih t)⁸

	2014	2013	Stopnja rasti
Evropa	312,9	313,2	-0,1 %
- EU 28	169,2	166,3	1,7 %
- SND (CIS) ⁹	105,3	108,3	-2,8 %
Severna Amerika	121,2	118,9	2,0 %
- ZDA	88,3	86,9	1,7 %
Južna Amerika	45,2	45,8	-1,4 %
Afrika	15,9	16,1	-0,7 %
Bližnji vzhod	28,5	26,5	7,7 %
Azija	1.132,3	1.116,1	1,4 %
- Kitajska	822,7	815,4	0,9 %
- Japonska	110,7	110,6	0,1 %
Avstralija in Nova Zelandija	5,5	5,6	-1,8 %
Svet	1.661,5	1.642,2	1,2 %

Svetovna proizvodnja jekla se je v primerjavi z letom 2013 povečala za 1,2 odstotka. Leta 2014 so pozitivno rast beležile regije: Bližnji vzhod, Severna Amerika, EU in Azija. Države SND

in druge regije so leta 2014 proizvedle manj jekla kot leta 2013. Skladno z napovedano rastjo industrijskih panog leta 2015 je pričakovana tudi dvodstotna rast proizvodnje jekla.

⁶ Vir: Construction Intelligence Center.
⁷ Vir: Steel and Metals Market Research.
⁸ Vir: World Steel Association.
⁹ CIS – Commonwealth of Independent States.

Izkoriščenost svetovnih zmogljivosti proizvodnje jekla (v %)¹⁰

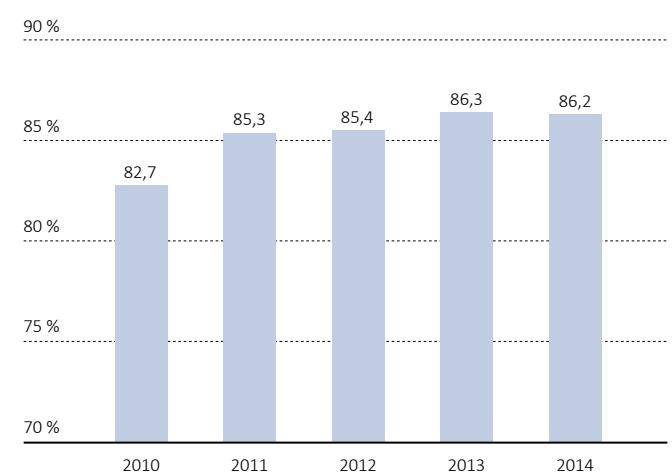
V primerjavi z letom 2013 so se presežne zmogljivosti proizvodnje jekla v svetu leta 2014 še dodatno povečale, saj se je povprečna letna zasedenost s 77,3 odstotka znižala na 76,2 odstotka.

Vpliv presežnih zmogljivosti v kombinaciji s povečanim uvozom jekla iz zunaj evropskih držav je ustvarjal dodatne pritiske na raven cen, predvsem v segmentih jekla masovne proizvodnje.

TRGI SKUPINE SIJ

Družbe skupine SIJ so razpršene pretežno znotraj Evrope, 16 družb ima sedež v Evropski skupnosti, dve v državah nekdanje Jugoslavije, ena posluje v ZDA.

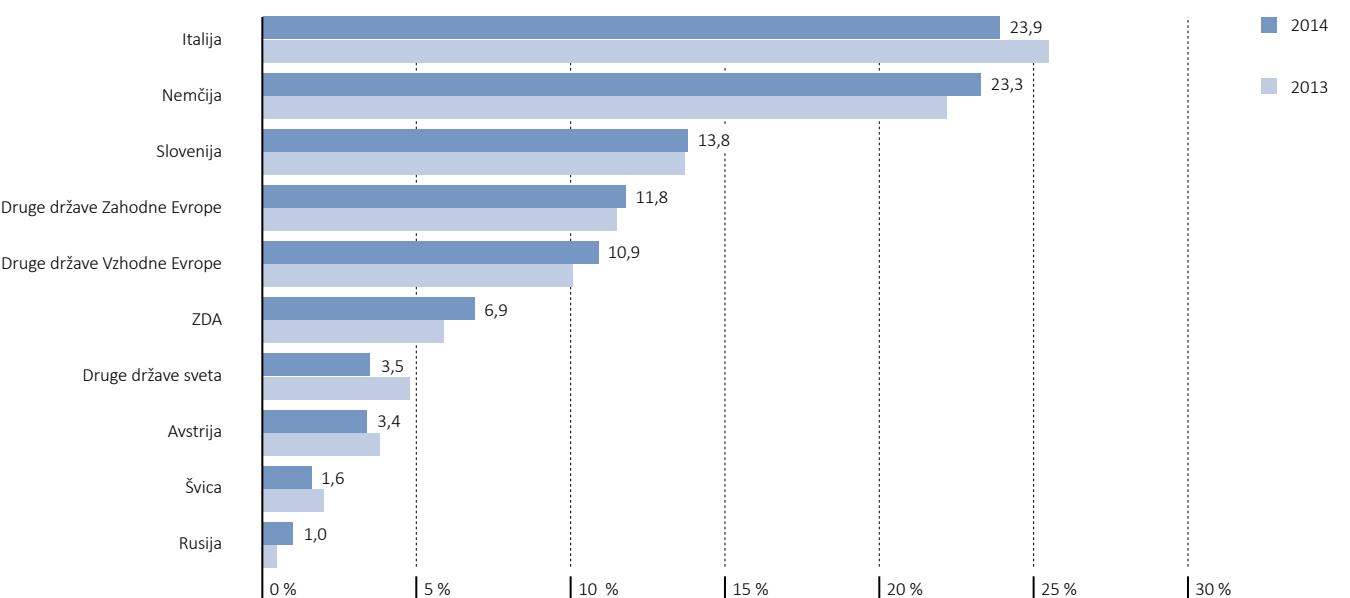
Trg EU je za skupino SIJ najpomembnejši in največji odjemalec, v skupnem izvozu predstavlja 79,7 odstotka, v celotnih prihodkih od prodaje pa 68,7 odstotka. Na domačem trgu smo leta 2014 ustvarili 13,8 odstotka vseh prihodkov od prodaje. Delež prodaje na domačem trgu se že nekaj let znižuje, saj je leta 2010 znašal 17,3 odstotka, leta 2013 pa le še 13,7 odstotka.

Skupina SIJ: Delež izvoza v prihodkih od prodaje (v %)

¹⁰ Vir: World Steel Association.

Počasnejša rast v evro območju nas je dodatno spodbudila k iskanju poti za povečevanje prodaje na drugih trgih in z zahtevnejšimi proizvodi. Rast prodaje na ameriškem trgu je lani za skupino SIJ ob rastočem tečaju ameriškega dolarja pomenila nadomestilo za šibkejši evropski trg. Prodaja na

ameriški trg se je povečala za 24,4 odstotka, delež tega trga v skupnem izvozu pa se je povečal za 1,1 odstotne točke. Prodajo smo povečevali tudi na drugih trgih, na turškem in ruskom za več kot sto odstotkov.

Skupina SIJ: Geografska struktura prihodkov od prodaje (v %)

Trga Italije in Nemčije sta kljub upočasnjenemu okrevanju evropskega trga ostala naša najpomembnejša trga. Skupaj predstavlja skoraj polovico prihodkov od prodaje skupine, natančneje 47,2 odstotka (leta 2013 je njun delež znašal 47,7 odstotka). Pri pospeševanju prodaje v osrednji Evropi imajo veliko vlogo lastni servisno-prodajni centri, njihova osnovna naloga je približati jeklo skupine SIJ končnemu kupcu in njegovim potrebam po proizvodih, obdelanih s klasičnim razrezom, plazemskim ali laserskim razrezom ter v manjši meri drugimi vrstami mehanske obdelave.

Prodaja skupine SIJ je vezana tudi na posamezne industrijske panoge. Rast posameznih industrijskih panog¹¹ se je leta 2014 izboljšala, saj so po oceni EUROFER-ja vse omenjene panoge (razen gospodinjskih aparatu) beležile rast, najvišjo avtomobilsko industrijo. Z avtomobilsko industrijo je skupina SIJ tesno povezana, zlasti pri prodaji elektropličevine (za elektromotorje), feritne ognjeodporne hladno valjane pličevine (za katalizatorje) ter posredno s prodajo orodnega jekla za izdelavo orodij za avtomobilsko industrijo. Pomem-

bno industrijsko področje za prodajo našega jekla je tudi proizvodnja in predelava naftne in zemeljskega plina (debela nerjavna pločevina za izdelavo cevi, nerjavna pločevina za reaktorje, topotne izmenjevalce in hladilne sisteme, specialno jeklo za črpalki, ventile, prirobnice in tesnila ter konstrukcijsko jeklo za tlačne posode in gradnjo jeklenih ploščadi). Naše jeklo se uporablja tudi pri proizvodnji gradbenih strojev, v gradbeništvu in ladjedelnosti.

Družbe v skupini SIJ se razvijajo v smeri specializacije za proizvodnjo kompleksnejših vrst jekla po posebnih zahtevah kupcev in jeklarskih proizvodov z višjo dodano vrednostjo. To nam je v kombinaciji s hitrim prilagajanjem na spremenljajoče se tržno okolje in pročno odzivnostjo na povpraševanje kupcev omogočilo nadpovprečno 78,9-odstotno (merjeno povprečno na ravni področja jeklarstva) raven zasedenosti zmogljivosti in s tem doseganje zadanih proizvodnih ciljev.

V prihodnost gledamo optimistično, saj so napovedi za debelo nerjavno pločevino do leta 2020¹² ugodne, predvideva

¹¹ Glejte preglednico: Rast industrijskih panog v EU.
¹² Vir: Steel and Metals Market Research.

Analiza poslovanja

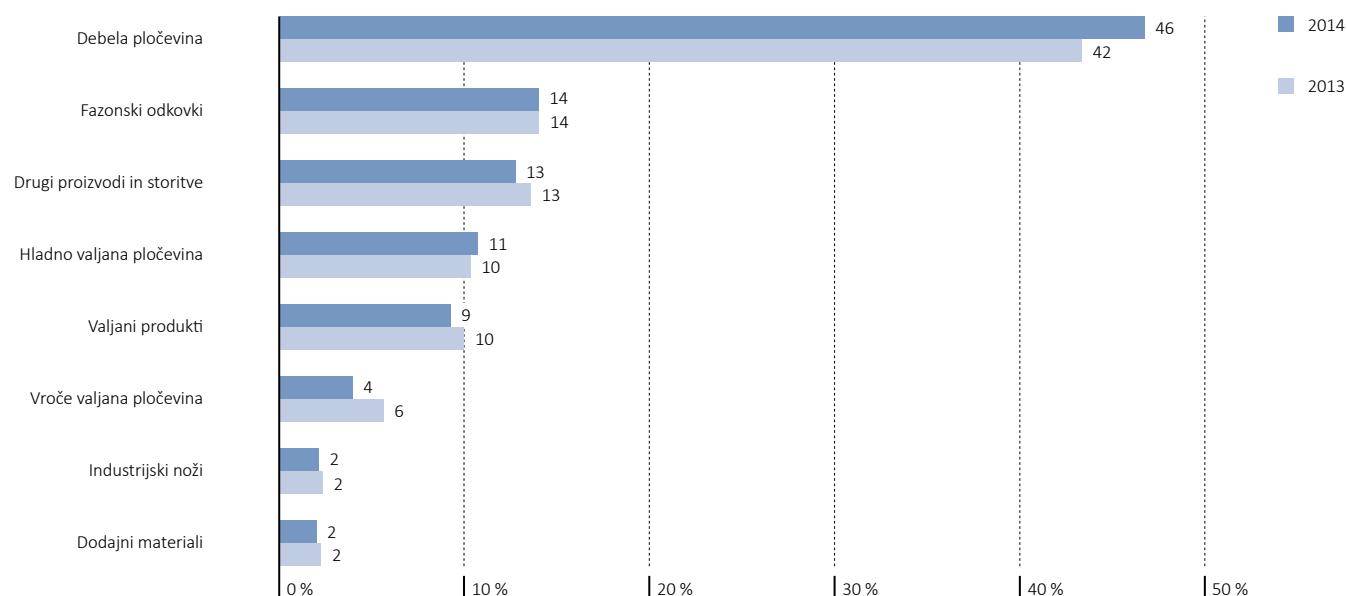
se petodstotna globalna rast porabe. Znotraj EU se pričakuje 2,2-odstotno povprečno letno stopnjo rasti, glavni porabniki pa bosta še vedno Nemčija in Italija.

Z vidika prihodnje rasti sta privlačna še segmenta specialnega jekla in specialnega orodnega jekla, za katera so ocenjene povprečne letne stopnje rasti med tremi in petimi odstotki¹³. V segmentu industrijskih nožev predvvidevamo do leta 2018 rast porabe nožev za les s povprečno letno stopnjo rasti med

petimi in šestimi odstotki¹⁴, prav tako rast porabe nožev za reciklažo s povprečno letno stopnjo rasti okoli šest odstotkov in rast porabe nožev za kovine s povprečno letno stopnjo rasti med dvema in tremi odstotki¹⁵.

Glede na vrsto jekla so za skupino SIJ med najpomembnejšimi proizvodnimi programi debela nerjavna pločevina, paličasti program orodnega jekla, paličasti program hitroreznega jekla ter paličasti in ploščati program specialnega jekla.

Skupina SIJ: Programska struktura prihodkov od prodaje (v %)



Programska struktura prihodkov od prodaje se zadnja leta spreminja v smeri prodaje zahtevnejših proizvodov, kjer sledimo usmeritvam v povečevanje proizvodnje in prodaje nerjavne debele pločevine. Drugi pomembnejši programi so orodne in specialne vrste jekla tako na ploščatem kot tudi paličastem programu, slednje najdemo tudi med fazonskimi odkovki. Iz zgornjega grafa je razvidno zlasti povečevanje deleža debele pločevine, katere delež se je leta 2014 povečal za 3,4 odstotne točke.

Tudi v prihodnje se bomo skladno z razvojno strategijo in načrtovanimi naložbami specializirali za proizvodnjo jekla na podlagi posebnih zahtev kupcev, s tem pa zmanjšali vplive in cenovne pritiske, ki se pojavljajo zaradi presežnih zmogljivosti. Obenem bomo s centralizacijo komercialnih funkcij ter optimizacijo prodaje in prodajnih kanalov okreplili svoj

polozaj v najpomembnejših tržnih segmentih.

Znotraj omenjenih segmentov, ki so v primerjavi z jekli masovne proizvodnje manjši, pa zaradi kompleksnosti jekla in njegove končne uporabe omogočajo doseganje višje dodane vrednosti, zaseda skupina SIJ vodilne tržne položaje med evropskimi proizvajalci.

Pri prodaji nerjavne debele pločevine je bila skupina SIJ v zadnjih petih letih med tremi vodilnimi dobavitelji jekla znotraj EU, doseženi deleži so se v letih 2010 do 2013 gibali med 26 in 28 odstotki. Pri prodaji legiranega orodnega jekla so se deleži prodaje skupine SIJ na trgu EU znotraj enakega obdobja gibali med 8,6 in 9,3 odstotka. Podatki o deležih so uradno objavljeni z enoletnim zamikom, zato s podatki za leto 2014 še ne razpolagamo.

13 Vir: Steel and Metals Market Research.

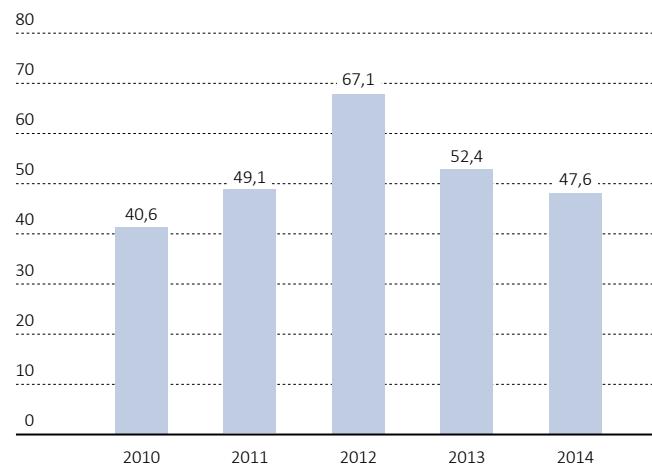
14 Vir: Market study for Ravne Knives, oktober 2014.

15 Vir: Market study for Ravne Knives, oktober 2014.

Skupina SIJ: Ključni podatki iz poslovanja

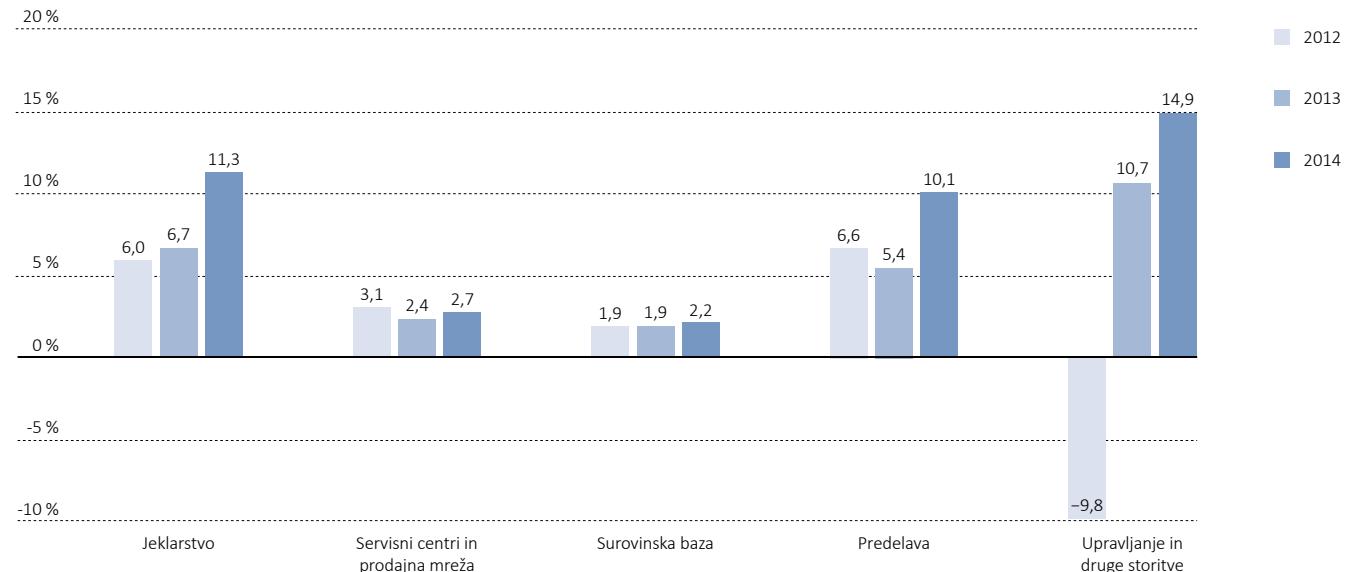
Fizični kazalniki		2010	2011	2012	2013	2014
Proizvodnja odlitega jekla	t	462.619	488.440	494.123	468.761	466.835
Finančni podatki						
Prihodki od prodaje	EUR	590.916.742	764.977.836	732.549.967	658.653.447	707.857.833
Izvoz	%	82,71	85,27	85,44	86,34	86,22
EBITDA	EUR	40.519.225	64.193.568	41.319.944	40.785.962	77.832.035
EBITDA marža	%	6,86	8,39	5,64	6,19	11,00
Čisti poslovni izid	EUR	3.665.277	17.127.530	739.449	-4.922.797	24.903.910
Denarni tok iz poslovanja	EUR	-6.865.405	79.852.400	61.951.957	51.319.275	82.797.702
Odlivi za naložbe	EUR	40.645.956	49.131.711	67.129.060	52.357.075	47.633.290
Naložbe	EUR	46.724.072	56.570.168	57.072.243	47.282.233	49.373.628
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.						
Skupaj sredstva	EUR	739.754.186	761.932.114	763.574.012	775.778.793	789.260.826
Kapital	EUR	314.276.543	331.297.201	328.003.560	323.585.177	348.135.458
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	EUR	425.477.643	430.634.913	435.570.452	452.193.616	441.125.368
Neto finančni dolg na dan 31. 12.						
Dolgoročne finančne obveznosti	EUR	132.589.829	106.190.051	142.161.199	159.003.499	183.382.044
Kratkoročne finančne obveznosti	EUR	127.086.698	139.032.743	112.102.494	113.939.351	73.440.512
Denar in denarni ustrezniki	EUR	22.227.460	24.844.734	26.922.115	24.909.911	38.993.236
Kratkoročne finančne terjatve	EUR	10.647.359	9.799.790	6.317.993	16.847.475	57.560
Neto finančni dolg (NFD)	EUR	226.806.706	210.585.203	221.023.585	231.185.464	217.771.760
NFD/EBITDA		5,60	3,28	5,35	5,67	2,80
Število zaposlenih na dan 31. 12.		3.299	3.248	3.141	3.162	3.134

Skupina SIJ: Odlivi za naložbe (v milijonih evrov)

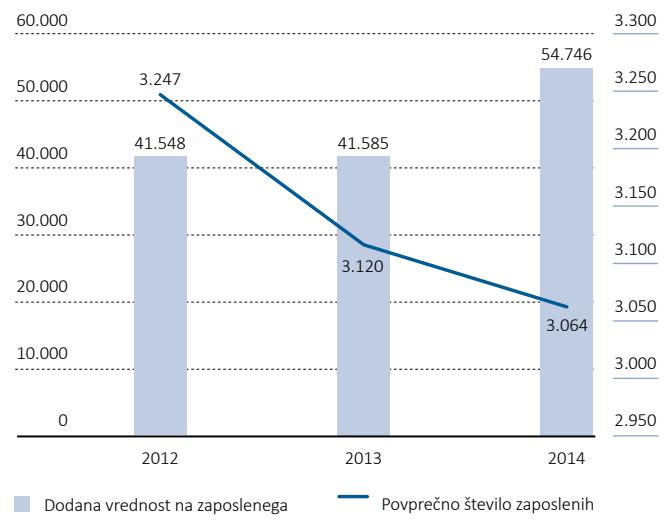


Za razvoj in konkurenčnost skupine SIJ so izrednega pomena vlaganja in naložbe v tehnologijo, opremo in prodajno mrežo. V letih 2010 do 2014 smo v razvoj lastne prodajne mreže in vzpostavitev surovinške baze vložili 30,9 milijona evrov, v ohranjanje obstoječih proizvodnih zmogljivosti 43,1 milijona evrov in v razvojne naložbe, ekologijo ter manjše naložbe 181,4 milijona evrov.

Skupina SIJ: EBITDA marža po poslovnih področjih (v %)



Skupina SIJ: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)



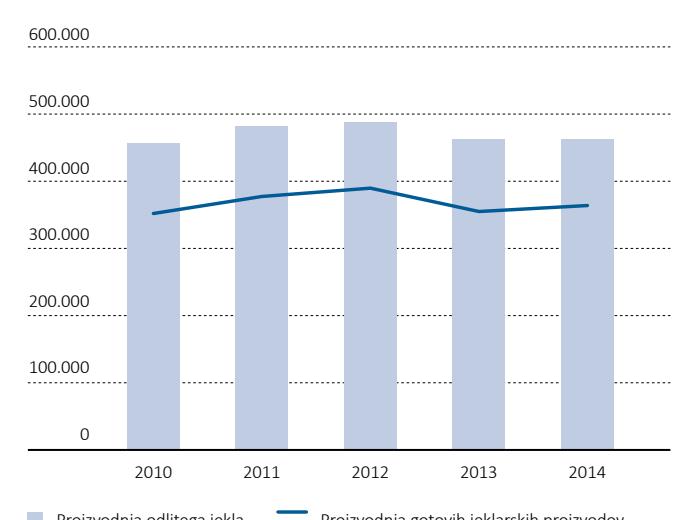
V zadnjih treh letih smo dosegli najvišjo dodano vrednost na zaposlenega, in sicer 54.746 evrov. Povprečno število zaposlenih se je zmanjšalo za 1,8 odstotka.

Največji premiki v izboljšanju EBITDA marže so bili narejeni v jeklarstvu, saj so s programskim prestrukturiranjem, racionalizacijo stroškov in povečanjem prodaje dosegli 4,6 odstotnih točk višjo EBITDA marzo. Podoben ali še večji premik je naredilo področje predelave, ki je doseglo boljše rezultate zlasti z optimizacijo stroškov na proizvodnem delu poslovanja. Področje upravljanje in druge storitve beleži le nekoliko manjši pozitivni premik (4,2 odstotne točke), vendar je vpliv tega poslovnega področja na poslovne rezultate skupine minimalen.

PROIZVODNJA

Proizvodnja odlitega jekla je bila leta 2014 za 0,4 odstotka manjša od dosežene leta 2013 in je za 2,0 odstotka nižja od povprečno dosežene v prikazanem obdobju.

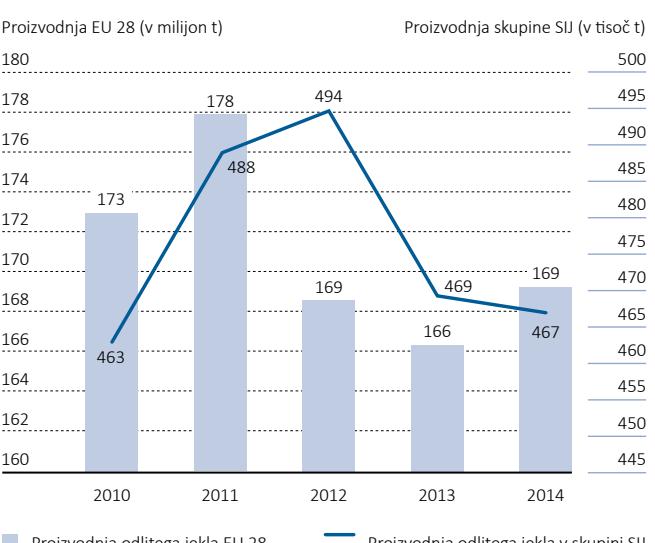
Skupina SIJ: Proizvodnja odlitega jekla in gotovih jeklarskih proizvodov (v t)



Proizvodnja gotovih proizvodov je v petletnem obdobju najbolj nihala na ploščatem programu jeklarstva, vse družbe pa so skupaj dosegle višjo proizvodnjo kot leta 2013, skupaj za 2,5 odstotka.

Proizvodnja jekla je imela v EU 28 v letih od 2010 do 2014 povprečno rast 4,4 odstotka, v skupini SIJ pa je bila rast za 1,8 odstotne točke višja in je v povprečju znašala 6,2 odstotka.

Skupina SIJ: Gibanje proizvodnje odlitega jekla EU 28 (v milijon t) in skupina SIJ (v tisoč t)



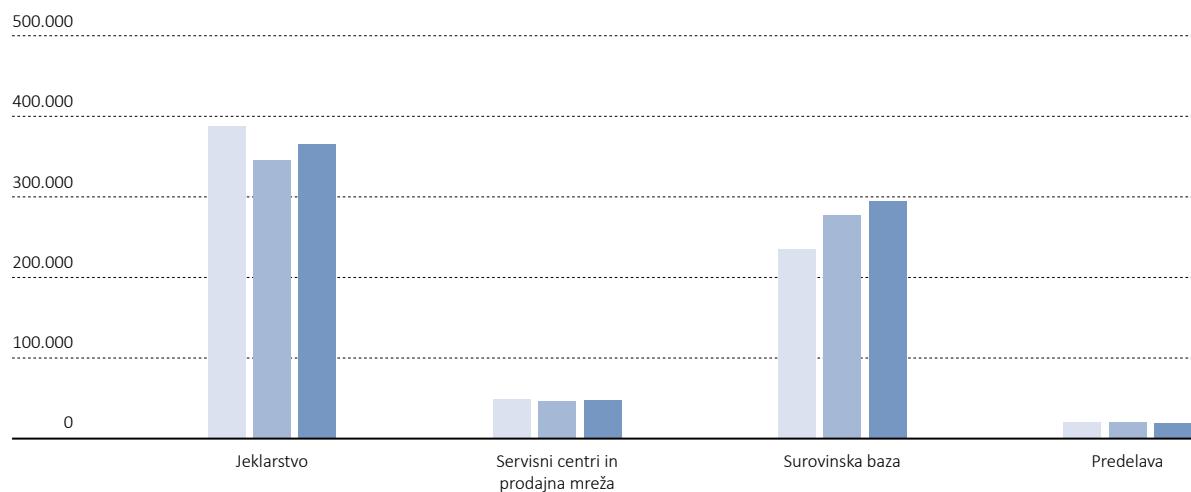
Skupina SIJ: Proizvodnja odlitega jekla EU 28 (v milijon t) in skupina SIJ (v tisoč t)



PRODAJA IN PRIHODKI OD PRODAJE

Prodaja skupine SIJ je bila leta 2014 usmerjena v pridobivanje novih kupcev ter osvajanje novih trgov z namenom izboljšati profitabilnost in rentabilnost poslovanja. Povpraševanje na globalnem jeklarskem trgu je imelo še vedno razmeroma nizko rast (3,1 odstotka), v državah EU je bila leta 2014 po dveh letih negativne rasti rast povpraševanja spet pozitivna (2,2 odstotka). To se je delno pokazalo tudi na rasti količinske prodaje skupine SIJ.

Skupina SIJ: Količinska prodaja po poslovnih področjih (v t)

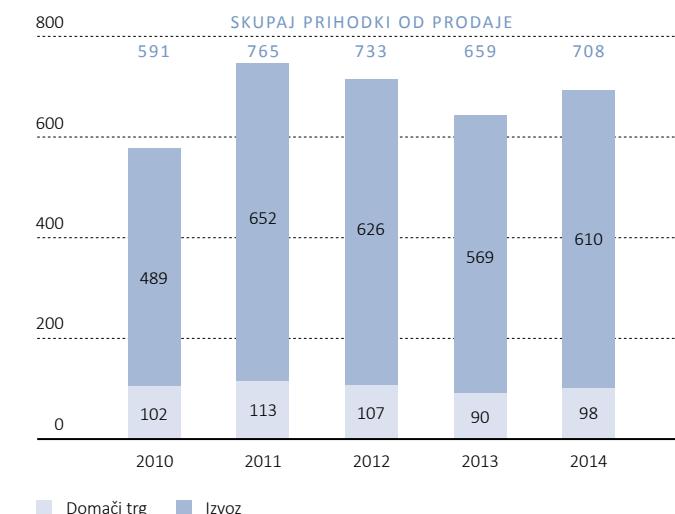


Količinska prodaja se je na vseh poslovnih področjih leta 2014 v primerjavi z letom 2013 povečala: v jeklarstvu za 6,4 odstotka, v servisnih centrih in prodajni mreži za 2,6 odstotka, v surovinski bazi za 6,2 odstotka in v predelavi za 4,6 odstotka. Skupaj so Poslovna področja povečala količinsko prodajo za 6 odstotkov (prodaja med poslovnimi področji ni izločena).

Skupina SIJ: Izvoz (v evrih) in delež izvoza v prihodkih od prodaje (v %)

	2010	2011	2012	2013	2014
Izvoz	488.776.185	652.286.186	625.914.867	568.699.758	610.308.299
Izvoz (v %)	82,7	85,3	85,4	86,3	86,2

Skupina SIJ: Prihodki od prodaje na domačem trgu in v izvozu (v milijonih evrov)



Skupina SIJ v povprečju 98,5 odstotka vseh prihodkov ustvari s prodajo proizvodov in storitev na domačem in tujih trgih.

Večidel prihodkov od prodaje skupina ustvari na tujih trgih, leta 2014 86,2 odstotka. Prihodki od prodaje na domačem trgu so se leta 2014 povečali za 0,1 odstotne točke, vendar pa je okrevanje domačega trga počasno in nezanesljivo. Pretežna usmeritev na tuge trge nam zato zagotavlja rast prodaje.

Prvo polletje leta 2014 je prineslo okrevanje jeklarskega trga, vendar pa se ugodni trendi v nadaljevanju leta niso nadaljevali z enako intenzivnostjo.

Leta 2014 smo na naših tradicionalnih trgih držav EU ohranjali visoke tržne deleže, povečevali pa smo prodajo tudi v drugih evropskih državah in na ameriškem trgu (več o tem v poglavju Trgi skupine SIJ).

Skupina SIJ se vse bolj uveljavlja kot prepoznaven dobavitelj visoko kakovostnih in zelo zahtevnih proizvodov, ki izpolnjujejo potrebe najzahtevnejših kupcev v različnih industrijskih panogah. Na ameriški trgu, kjer smo bili doslej prepoznavni predvsem po orodnem in specialnem paličastem jeklu, vse več prodajamo tudi nerjavno in specialno debelo pločevino.

POSLOVNI ODHODKI

Struktura poslovnih odhodkov se je čez leta najbolj spremnjava pri deležu amortizacije in stroškov blaga, materiala in storitev. Delež stroškov blaga, materiala in storitev se je povečal glede na leto 2013 samo za 0,1 odstotno točko in ima od leta 2011 trend upadanja. Delež stroškov vložnega materiala je precej odvisen od gibanj na nabavnem trgu, vendar samo, če odmikov ne bi prenesli v prodajno ceno.

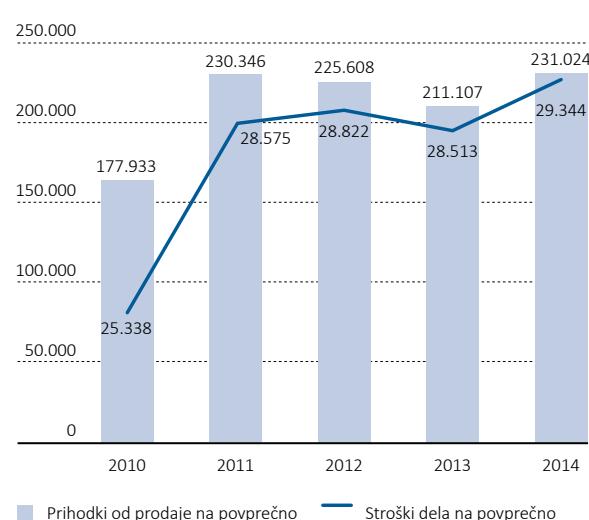
Delež stroškov dela se je v zadnjih dveh letih povečal: leta 2013 zaradi povečanja drugih stroškov dela in leta 2014 zaradi zvišanja plač.

Stopnja inflacije¹⁷ je od začetka leta 2010 do konca leta 2014 znašala 7,5 odstotka, povprečna rast stroškov dela na povprečno število zaposlenih je znašala 6,8 odstotka. Rast stroškov plač na povprečnega zaposlenega je znašala 5,1 odstotka.

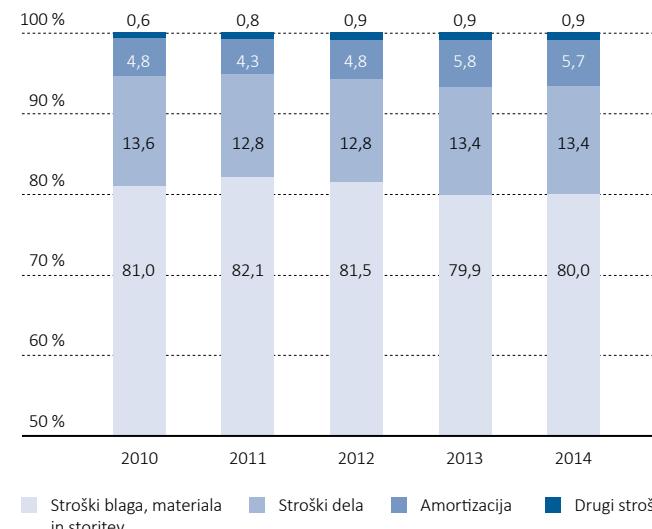
Strošek amortizacije je naraščal skupaj z vrednostjo sredstev, ki so zaradi naložb naraščala hitreje od amortizacije.

Delež pokritja naložb z amortizacijo se je gibal med 73,5 odstotka leta 2010 in 80,4 odstotka leta 2014. Delež amortizacije v prihodkih je bil največji leta 2013 (5,9 odstotka) in najmanjši leta 2011 (4,2 odstotka). Leta 2014 je znašal 5,4 odstotka.

Skupina SIJ: Stroški dela in prihodki od prodaje na povprečno število zaposlenih (v evrih)

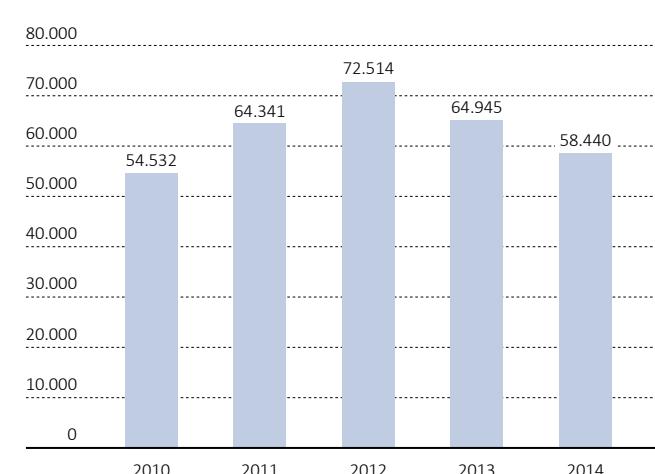


Skupina SIJ: Struktura poslovnih odhodkov (v %)



STROŠKI ENERGIJE

Skupina SIJ: Stroški energije (v tisoč evrih)

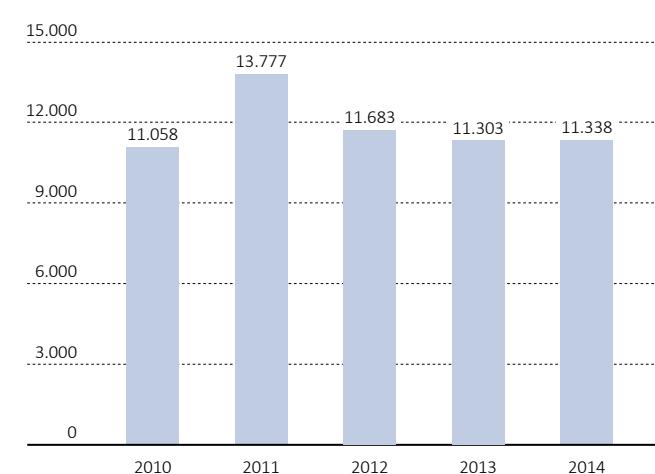


Stroški energije so leta 2014 predstavljali 8,7 odstotka vseh poslovnih odhodkov, kar je eno odstotno točko manj kot leta 2013. Največ so k nižjim stroškom prispevale cene zemeljskega plina, ki so se leta 2014 približale borznim cenam.

Prav tako smo začeli izvajati številne ukrepe, ki bodo srednjoročno pomembne vplivali na znižanje specifičnih porab v skupini, povečanje energetske učinkovitosti in izboljšanje izkoristka porabe energije v energetsko najintenzivnejših proizvodnih procesih.

STROŠKI VZDRŽEVANJA

Skupina SIJ: Strošek rednega vzdrževanja (v tisoč evrov)



Stroški vzdrževanja so leta 2014 znašali 11,3 milijona evrov, od tega v jeklarstvu 9,4 milijona in v predelavi 1,1 milijona evrov.

Strošek rednega vzdrževanja je v zadnjih petih letih v povprečju predstavljal 3,1 odstotka, celotno vzdrževanje, vključno z naložbenim vzdrževanjem, pa 5,9 odstotka vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev. Leta 2014 je redno vzdrževanje predstavljalo 2,8 odstotka in celotno vzdrževanje 7,1 odstotka vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev.

POSLOVNI REZULTATI

Ob 7,5-odstotnem povečanju prihodkov od prodaje smo dosegli več kot 18-krat boljši izid iz poslovanja (EBIT).

Čisti poslovni izid, dosežen leta 2014, je bil višji od izida leta 2013 za 29,8 milijona evrov. Doseženi čisti poslovni izid je trikrat večji od povprečno doseženega v obravnavanem obdobju.

Naš ključni kazalnik, poslovni izid pred amortizacijo, obrestmi in davki (EBITDA), je znašal 77,8 milijona evrov in je bil za 90,8 odstotka boljši kot v preteklem letu.

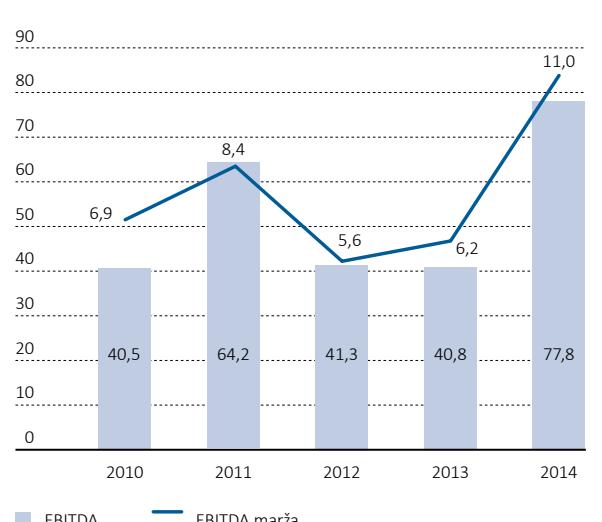
EBITDA marža je kazalnik uspešnosti poslovanja, ki ga lahko primerjamo med različnimi družbami v skupini in tudi s konkurenčnimi družbami. V primerjavi s konkurenco je skupina SIJ leta 2014 presegla doseženo EBITDA maržo večine konkurentov, in sicer v povprečju za 3,3 odstotne točke.

Razlogov za boljše poslovanje je več, med njimi sta najpomembnejša uspešna optimizacija proizvodne in prodajne programske strukture ter pozitivni vpliv zniževanja procesnih stroškov.

Skupina SIJ: Poslovni rezultati v obdobju (v evrih)

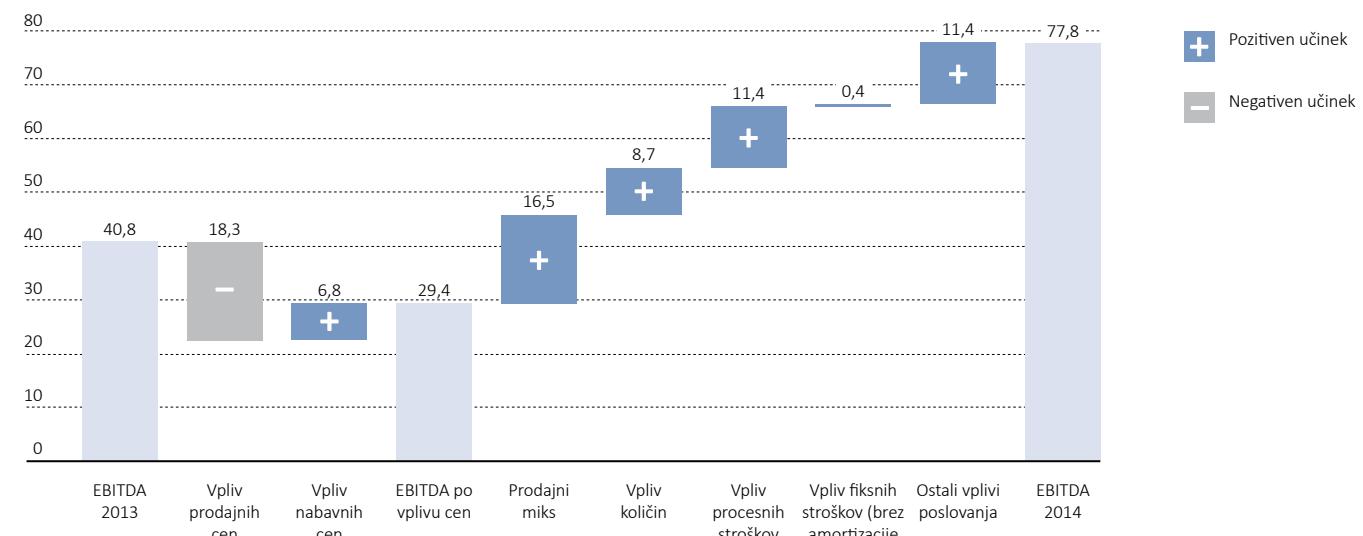
	2010	2011	2012	2013	2014
Prihodki od prodaje	590.916.742	764.977.836	732.549.967	658.653.447	707.857.833
EBITDA	40.519.225	64.193.568	41.319.944	40.785.962	77.832.035
EBITDA marža	6,9 %	8,4 %	5,6 %	6,2 %	11,0 %
Čisti poslovni izid	3.665.277	17.127.530	739.449	- 4.922.797	24.903.910
Denarni tok iz poslovanja	-6.865.406	79.852.400	61.951.957	51.319.275	82.797.702

Skupina SIJ: EBITDA (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)



Nadaljevali smo prestrukturiranje proizvodno-prodajnih programov od proizvodov z nizko k proizvodom z visoko dodano vrednostjo. Razvijali smo nove kvalitete jekla in drugih proizvodov (od industrijskih nožev do varilnih materialov in vlečene žice), izboljševali kakovost proizvodov, pridobivali nove kupce za nove ali izboljšane proizvode in osvajali nove trge. Vse to je prispevalo k dobrim poslovnim rezultatom.

Skupina SIJ: Most EBITDA od leta 2013 na leto 2014 (v milijonih evrov)



Ob še vedno neugodnih cenovnih gibanjih nabavnega in prodajnega trga z negativnim učinkom 11,4 milijona evrov je skupina SIJ dosegla dobre rezultate na proizvodno-prodajnem področju. Z boljšo programsko strukturo (16,5 milijona evrov) in večjim obsegom poslovanja (8,7 milijona evrov) smo ustvarili 13,8 milijona evrov pozitivnega vpliva na dosežen EBITDA.

Dodatno so k boljšim poslovnim rezultatom prispevale tudi optimizacije na področju stroškov: 11,5 milijona na procesnih spremenljivih stroškov in 0,4 milijona evrov na stalnih stroških. Učinek vseh naštetih dejavnikov je skupaj z drugimi vplivi prispeval k povečanju EBITDA za 37,0 milijona evrov glede na doseženega leta 2013.

FINANČNI POLOŽAJ

Skupina SIJ: Podatki iz Izkaza finančnega položaja (v evrih)

	2010	2011	2012	2013	2014
Skupaj sredstva	739.754.186	761.932.114	763.574.012	775.778.799	789.260.826
Kapital	314.276.543	331.297.201	328.003.560	323.585.177	348.135.458
Dolgoročne finančne obveznosti	132.589.829	106.190.051	142.161.199	159.003.499	183.382.044
Kratkoročne finančne obveznosti	127.086.698	139.032.743	112.102.494	113.939.351	73.440.512
Denar in denarni ustrezniki	22.227.460	24.844.734	26.922.115	24.909.911	38.993.236
Kratkoročne finančne terjatve	10.647.359	9.799.790	6.317.993	16.847.475	57.560
Neto finančni dolg (NFD)	226.806.706	210.585.203	221.023.585	231.185.464	217.771.760
NFD/EBITDA	5,60	3,28	5,35	5,67	2,80

V zadnjih petih letih se struktura izkaza finančnega položaja ni bistveno spremenjala. Zaradi izvedenih naložb se je povečal delež opredmetenih sredstev. Konec leta 2014 so se povečala denarna sredstva in denarni ustrezniki, kar je posledica dobrega poslovnega rezultata in izdaje obveznic v mesecu novembra.

Struktura virov sredstev je v največji meri povezana z naložbeno politiko, zaradi česar sta se spremenila deleža kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti, spremenjal se je tudi kapital zaradi ustvarjenega čistega poslovnega izida.

- ● ● **Kakovost virov sredstev je ustrezna, saj so vsa dolgoročna sredstva pokrita z dolgoročnimi viri, z njimi pokrivamo tudi 72 odstotkov kratkoročnih poslovnih terjatev.**

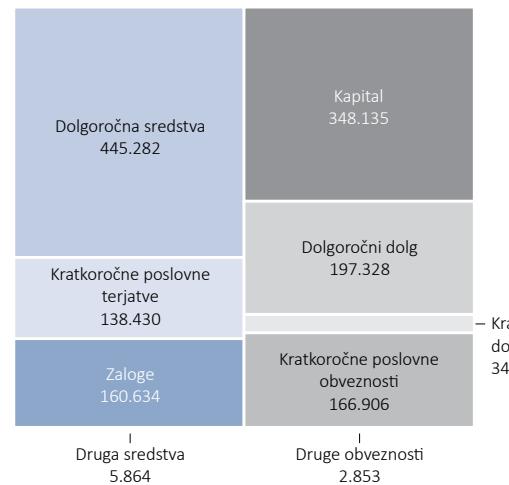
OBRATNI KAPITAL

Upravljanju obratnega kapitala¹⁸ posvečamo veliko pozornosti, saj prinaša ugodne finančne učinke. V primerjavi z letom 2013 se je na zadnji dan leta 2014 povečal za 3,2 milijona evrov oziroma 2,6 odstotka. Delež obratnega kapitala v prihodkih je bil leta 2014 za 0,9 odstotne točke nižji kot leta 2013.

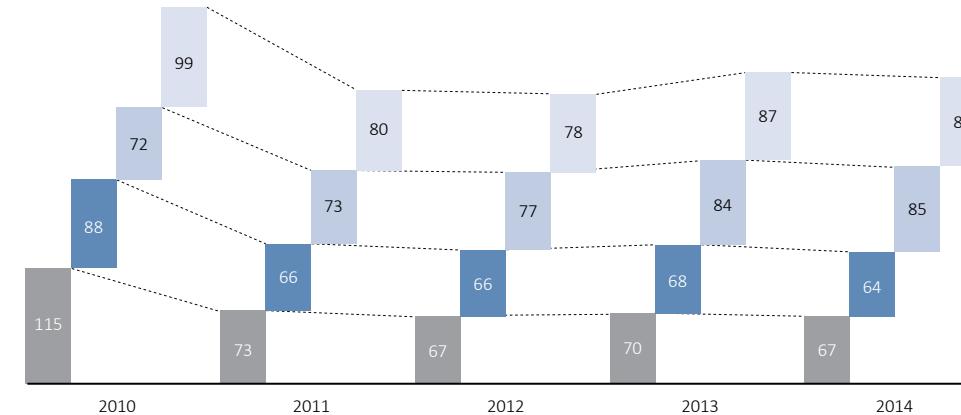
Obratni kapital skupine SIJ smo čez leto skrbno spremljali in izvajali ukrepe za njegovo zniževanje, vendar pa so bile vrednosti zalog konec leta 2014 višje za 4,9 milijona evrov (v družbah Odpad Pivka, ki vzpostavi varnostne zaloge pred zimbo za primer slabega vremena, in Ravne Steel Center, ki se je pripravila na januarska naročila). Obveznosti do dobaviteljev so se povisale za 3,6 milijona, terjatve do kupcev pa so se povisale za dva milijona evrov.

Večjih odstopanj v dnevih obračanja leta 2014 ni, za en dan se je povečal obrat zalog in obrat obveznosti, obrat terjatev pa se je zmanjšal za štiri dni, kar kaže na dobro obvladovanje izterjave terjatev.

Skupina SIJ: Pokritje sredstev z viri na dan 31. 12. 2014 (v tisoč evrih)

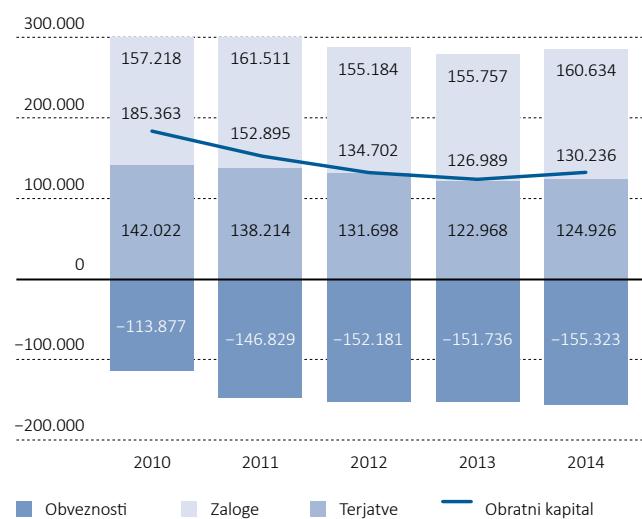


Skupina SIJ: Dnevi obračanja postavk obratnega kapitala iz poslovanja na zadnji dan leta



- Dnevi vezave zalog
- Dnevi vezave obveznosti do dobaviteljev
- Dnevi vezave terjatev do kupcev
- Dnevi vezave obratnega kapitala

Skupina SIJ: Obratni kapital iz poslovanja na zadnji dan leta (v tisoč evrih)



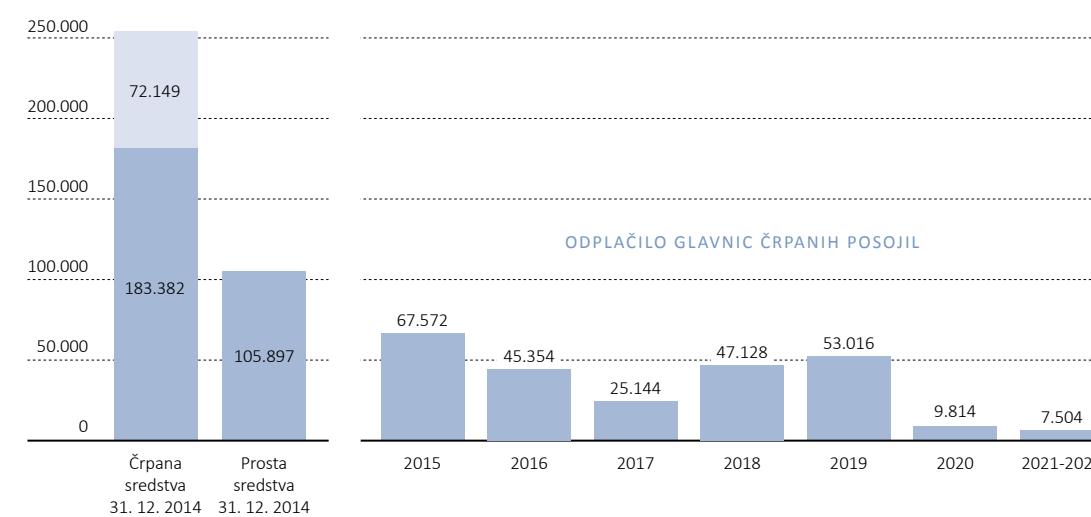
¹⁸ Obratni kapital iz poslovanja = zaloge + terjatve do kupcev – obveznosti do dobaviteljev

FINANČNA ZADOLŽENOST

Zadolženost je v največji meri vezana na naložbeno politiko, ki je bila v preteklih letih izredno intenzivna. V letih od 2010 do 2014 je bilo vloženih 257 milijonov evrov. Kljub temu se zadolženost skupine ni povečala sorazmerno obsegu naložb.

Del naložb se je v tem obdobju financializir iz amortizacije (skoraj 174 milijonov evrov), del iz poslovnega izida, za strateške naložbe pa so bila najeta dolgoročna posojila. Leta 2014 smo za naložbe namenili 47,6 milijona evrov.

Skupina SIJ: Dolgoročni in kratkoročni dolg z odplačili glavnic (v tisočih evrov)



- Dolgoročni finančni dolg
- Kratkoročni finančni dolg

Skupina SIJ: Lastniška in dolžniška struktura skupine SIJ na zadnji dan leta (v %)



Struktura zadolženosti se je z leti spremnjala. Zadnja tri leta povečujemo dolgoročne vire za financiranje naložb in poslovanja.

Obveznice

Družba SIJ d.d. je na osnovi sklepa uprave z dne 19. 11. 2014 izdala 42.897 obveznic z oznako SIJ2 v skupni nominalni vrednosti 42.897.000 evrov, ki so bile vplačane 24. 11. 2014 in bodo zapadle v izplačilo 24. 11. 2019. Obveznice so 29. 12. 2014 začele kotirati na Ljubljanski borzi.

Družba je skladno z določilom točke 7.1 (g) Pogoji obveznic (priloga 1 Prospeksa za uvrstitev obveznic družbe SIJ d.d., Ljubljana, z oznako SIJ2, v trgovanje na organiziranem trgu, december 2014) zavezana v letnem poročilu objavljati skupni znesek t. i. »obstoječih obveznosti«, ki je enak skupnemu znesku z zavarovanji zavarovanih obveznosti (vključno s prostimi še nečrpanimi zneski posojil po sklenjenih pogodbah) in je 31. 12. 2014 znašal 237.530.430 evrov.

LIKVIDNOST

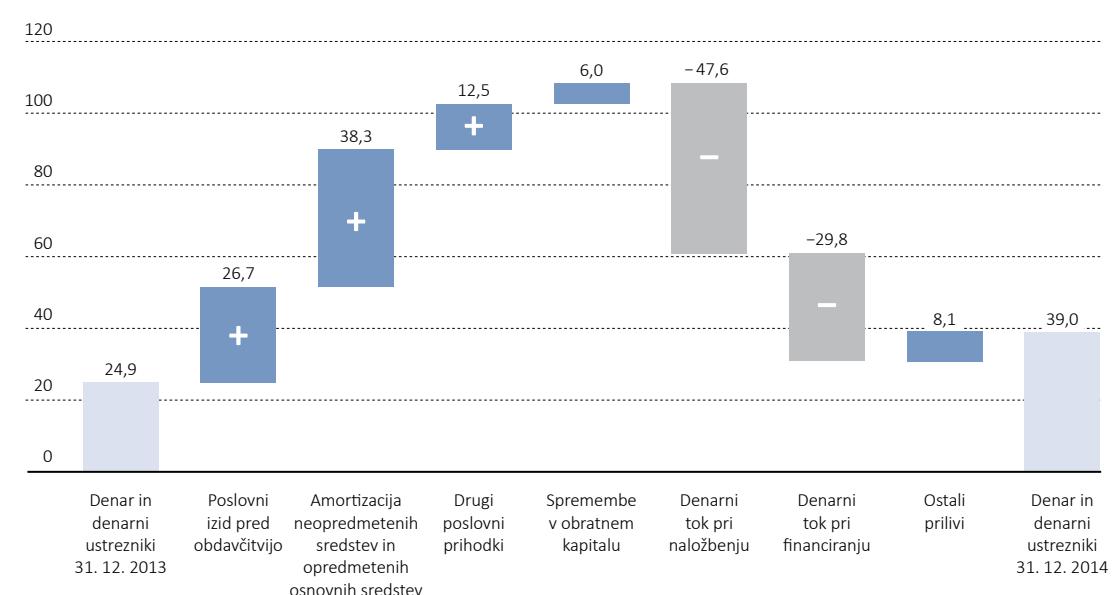
Likvidnost skupine SIJ je bila v zadnjih 20 letih stabilna, tudi v kriznih letih 2009 in 2010. Bilančna struktura pokritosti sredstev z dolgoročnimi viri (kapitalom in krediti) je bila skozi celotno obdobje ustrezna.

Skupina SIJ: Razpoložljiva likvidnost (v milijonih evrov)

	2010	2011	2012	2013	2014
Razpoložljiva likvidnost	46	59	60	58	110
Denar in denarni ustrezniki	22	25	27	25	39
Odobreni limiti za obratni kapital	24	34	33	33	71
Odobreni limiti za naložbe	52	33	16	4	35



Skupina SIJ: Oblikovanje denarnega toka leta 2014 (v milijonih evrov)



+ Pozitiven učinek

- Negativen učinek

Poslovanje poslovnih področij

NETO FINANČNI DOLG

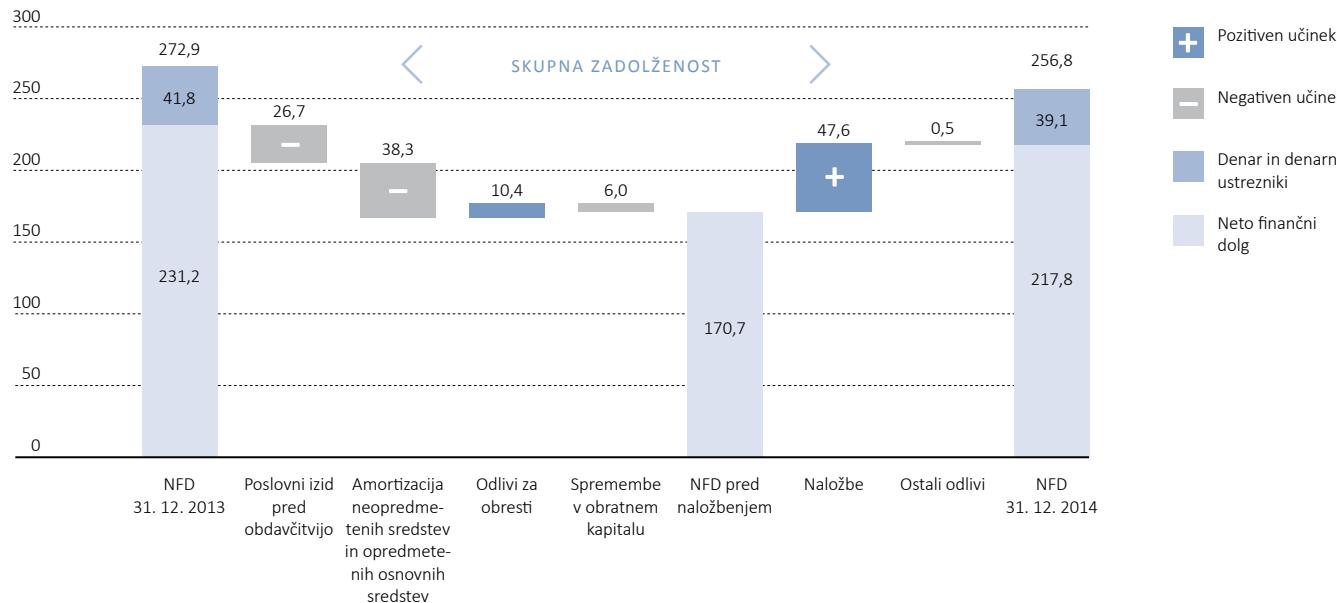
Neto finančni dolg in EBITDA sta skupaj z razmerjem NFD/EBITDA vodilna kazalnika skupine SIJ in njenega vodstva pri presojanju uspešnosti poslovanja in trdnosti finančnega položaja.

Naložbena dejavnost je skupaj z obrestmi glavni razlog povisjanja neto finančnega dolga. Sprememba v obratnem ka-

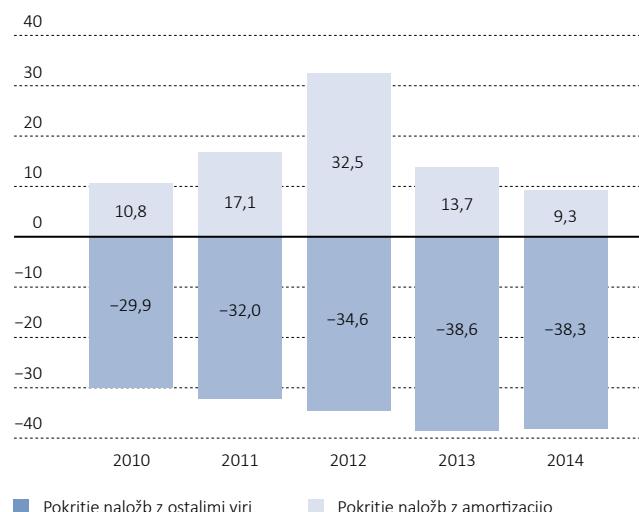
pitalu (izračunana kot razlika stanja med obema obdobjema) skupaj ni zahtevala večjega dodatnega financiranja. Ustvarjeni EBITDA je zmanjševal neto dolg, v zadnjih petih letih skupno za 265 milijonov evrov.

- ● ● Neto finančni dolg se je od 31. 12. 2010 do 31. 12. 2014 znižal z 226,8 milijona na 217,8 milijona evrov ob 257 milijonih evrov naložb.

Skupina SIJ: Neto finančni dolg (v milijonih evrov)



Skupina SIJ: Pokritje naložb z amortizacijo (v milijonih evrov)

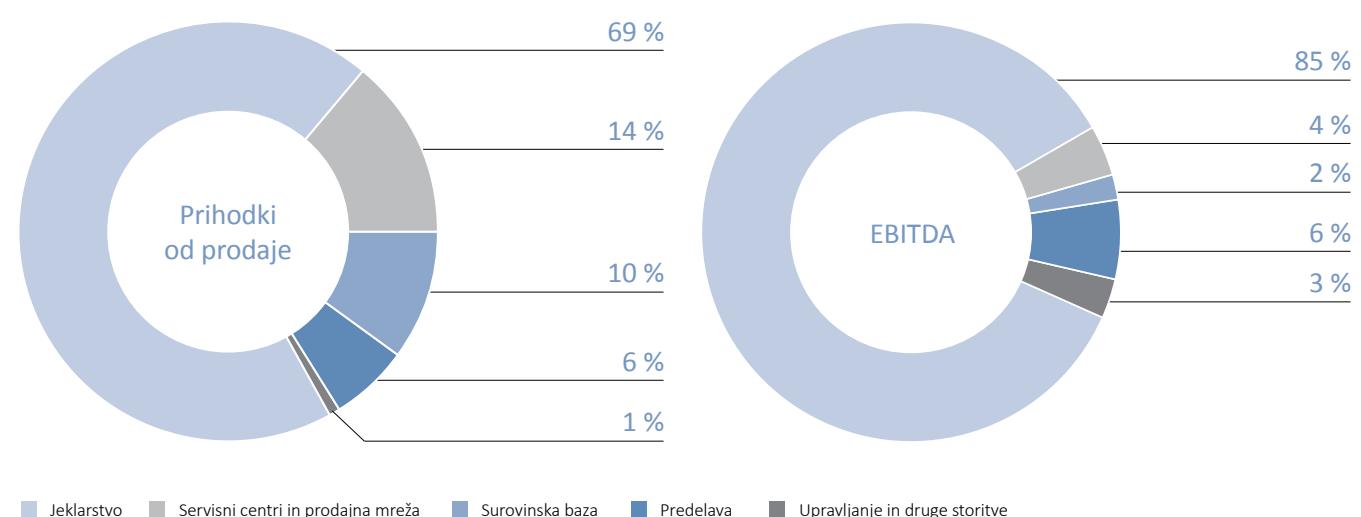


Večina naložb je bila v tem obdobju namenjena prenovi proizvodnih zmogljivosti, ki so osnova za začetek programskega prestrukturiranja proizvodno-prodajnih programov. Del naložb je bil namenjen razvoju prodajnih poti z nakupi servisno-predelovalnih centrov, del naložb pa je bil porabljen za postavitev surovinske baze za jeklarski program. Skupaj je bilo vloženih 257 milijonov evrov.

Skupina SIJ: Ključni podatki iz poslovanja poslovnih področij leta 2014 (v evrih)

	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve
Prihodki od prodaje	579.388.230	121.844.786	84.382.072	47.774.189	12.408.008
EBITDA	65.318.677	3.301.525	1.843.162	4.808.481	1.854.147
EBITDA marža	11,27 %	2,71 %	2,18 %	10,07 %	14,94 %
NFD	171.299.658	35.862.250	16.357.019	-5.362.136	6.827.243
NFD/EBITDA	2,62	10,86	8,87	-1,12	3,68

Skupina SIJ: Deleži¹⁹ posameznih poslovnih področij v prihodkih in EBITDA leta 2014



Jeklarstvo je temeljna dejavnost skupine SIJ, sestavlja jo proizvodnja jeklenih plošč in trakov različnih dimenzij in kvalitet (nerjavna, konstrukcijska, elektro in specialne vrste jekla) ter jeklenih profilov (legiranih, nelegiranih, specialnih in konstrukcijskih).

Jeklarstvo ustvari 69 odstotkov prihodkov, 85 odstotkov EBITDA in 76 odstotkov neto finančnega dolga.

Drugi največji generator prihodkov so servisni centri s pro-

dajno mrežo (14 odstotkov), ki ustvarijo štiri odstotke EBITDA in imajo 16 odstotkov neto finančnega dolga.

Surovinska baza ustvarja 10 odstotkov prihodkov, dva odstotka EBITDA in ima sedem odstotkov neto finančnega dolga.

Predelava prispeva šest odstotkov k prihodkom in EBITDA in ima negativen neto finančni dolg, področje upravljanja in storitev prispeva k prihodkom enoodstotni delež, k EBITDA in NFD pa triodstotni delež.

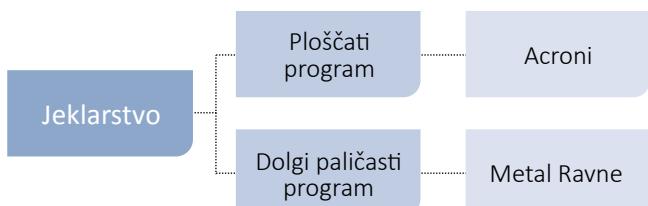
¹⁹ Delež prihodkov, EBITDA in NFD je izračunan na vsoto vseh poslovnih področij, pri čemer je konsolidacija izvedena znotraj poslovnih področij, niso pa upoštevani medsebojni odnosi med poslovnimi področji.



JEKLARSTVO

Jeklarstvo je leta 2014 povečalo fizično prodajo; na ploščatem programu za 5,5 odstotka, na dolgem programu za 9,8 odstotka. Izboljšala se je programska struktura proizvodnje in prodaje, kar je prikazano v nadaljevanju.

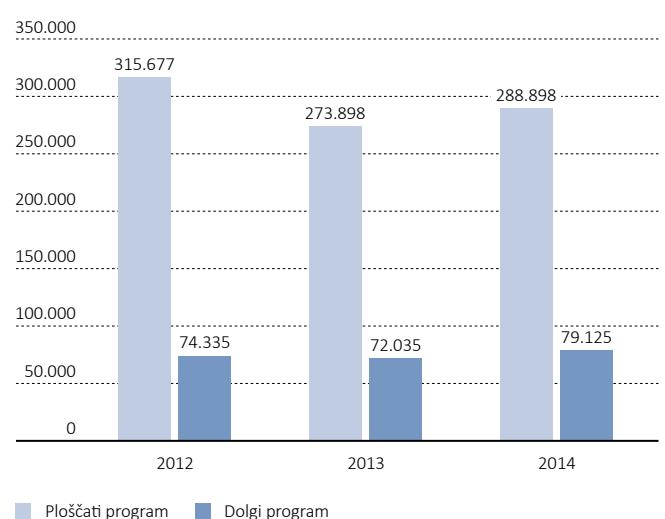
Organigram poslovnega področja Jeklarstvo



Jeklarstvo: Ključne številke posovanja

	2012	2013	2014	Indeks 14/13
Prihodki od prodaje	mio. EUR	587,7	517,0	579,4
EBITDA	mio. EUR	35,1	34,5	65,3
EBITDA marža	%	6,0	6,7	11,3
Čisti poslovni izid	mio. EUR	1,6	-4,5	21,1
Neto finančni dolg (NFD)	mio. EUR	171,8	193,5	171,3
NFD/EBITDA		4,90	5,61	2,62
Odlivi za naložbe	mio. EUR	50,1	43,8	35,4
Naložbe	mio. EUR	45,4	38,9	38,0
Povprečno število zaposlenih		2.240	2.121	2.074

Jeklarstvo: Količinska prodaja (v t)

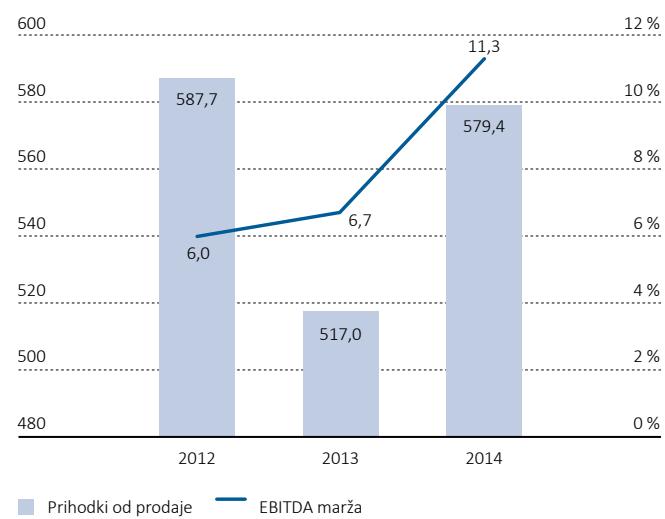


Proizvodno-prodajni program jeklarstva sestavlja ploščati in paličasti program, ki imata pretežno različne uporabnike in različne trge. Vsak od programov jeklarstva ima jednini program, v ploščatem programu je to debela nerjavna pločevina in v prihodnosti specialna pločevina, v paličistem programu je to orodno in specialno jeklo.

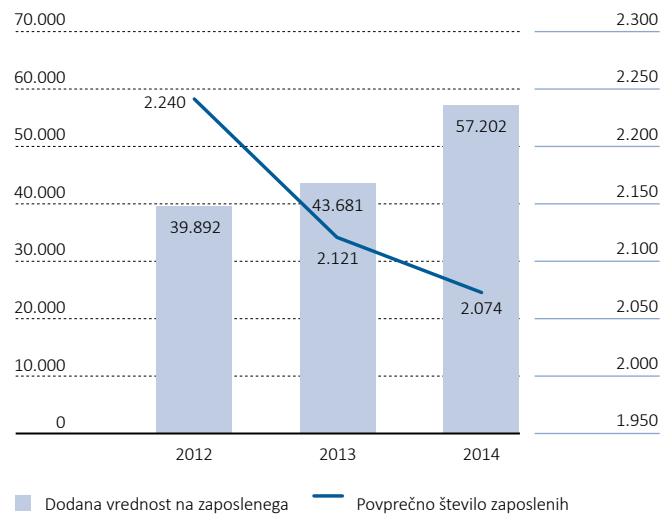
Glavni proizvodi jeklarstva so že predstavljeni v poglavju Programska struktura skupine SIJ.

S programsko prenovo smo izboljšali rezultate posovanja jeklarskega programa: ob 12 odstotkov višji prodaji glede na leto 2013 se je povišal EBITDA za 89 odstotkov, čisti poslovni izid pa za 25,6 milijona evrov. Neto finančni dolg je bil na dan 31. 12. 2014 za 22,2 milijona evrov nižji kot na isti dan leta 2013, finančni kazalnik je padel na 2,62.

Jeklarstvo: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)



Jeklarstvo je leta 2014 glede na leto 2013 povišalo svoje prihodke za 12,1 odstotka ter izboljšalo EBITDA za 89 odstotkov glede na leto 2013 in 86 odstotkov glede na leto 2012. EBITDA marža je jeklarstvo od leta 2012 do 2014 skoraj podvojilo. Največ so k višjemu EBITDA prispevali boljša prodajna struktura (16,4 milijona evrov) in večji obseg prodaje (8,9 milijona evrov), medtem ko je bil učinek trga oziroma razkoraka med prodajnimi in nabavnimi cenami negativen za 11,7 milijona evrov. Z optimizacijo proizvodnih stroškov se je EBITDA še dodatno izboljšal za 10,6 milijona evrov.

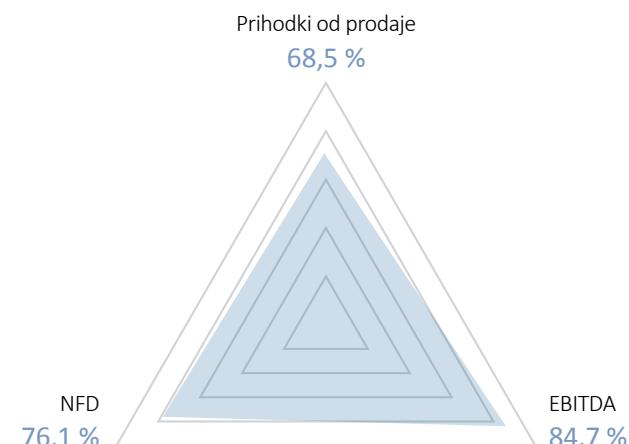
Jeklarstvo: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)


Povprečno število zaposlenih se iz leta v leto zmanjšuje, medtem ko se dodana vrednost na zaposlenega zvišuje in je bila leta 2014 za 43,4 odstotka višja kot leta 2012 in 31 odstotkov višja kot leta 2013.

Naložbe

V poslovнем področju Jeklarstvo je bilo leta 2014 za več kot 35,4 milijona evrov naložb; največ v proizvodne zmogljivosti, izboljšavo tehnologije in posodobitev obstoječih agregatov.

- Nova peč za toplotno obdelavo plošč na ploščatem programu (povečanje proizvodnje za 1500 t/mesečno).
- Rekonstrukcija lužilne kadi 1 v družbi Acroni.
- Rekonstrukcija peči za toplotno obdelavo Wellman Drever v družbi Acroni.
- Sistem za soproizvodnjo električne energije in topote v družbi Acroni.
- Ponovčna peč in VOD-naprava v družbi Metal Ravne.
- Portalni rezkalni stroj za mehansko obdelavo odkovkov v družbi Metal Ravne.
- Dvokomorna kalilno-popuščna peč s kalilnim bazenom.
- Kvantometer za kemično analizo jekla.

Jeklarstvo: Umetitev rezultatov poslovnega področja v skupino


- • • **Jeklarstvo največ prispeva k rezultatom skupine kot celote. V primerjavi s preteklim letom je poslovno področje še okrepilo svoj položaj v skupini, saj je doseglo za 2,5 odstotne točke večji delež v prihodkih od prodaje, 4,1 večji delež v EBITDA in za 1,9 odstotne točke nižji delež NFD.**

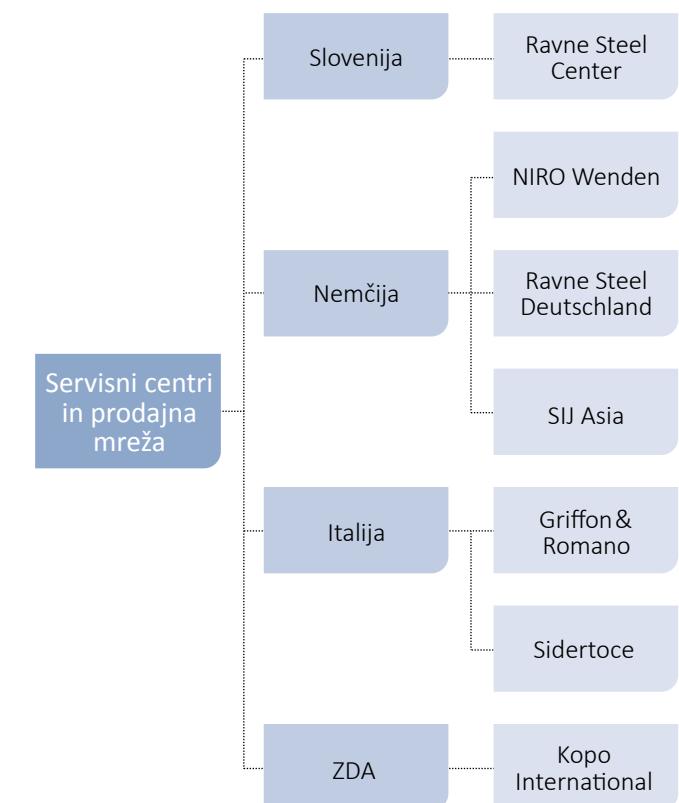
SERVISNI CENTRI IN PRODAJNA MREŽA

Leta 2014 sta se servisnim centrom pridružili dve novi družbi:

- Ravne Steel Deutschland, ki bo skrbela predvsem za prodajo proizvodov dolgega (paličastega) programa, enako kot družbi Ravne Steel Center in Sidertoce.
- SIJ Asia, katere ciljni trgi so v vzhodni in jugovzhodni Aziji, in sicer najprej z jeklarskimi, pozneje pa tudi drugimi programi skupine SIJ.

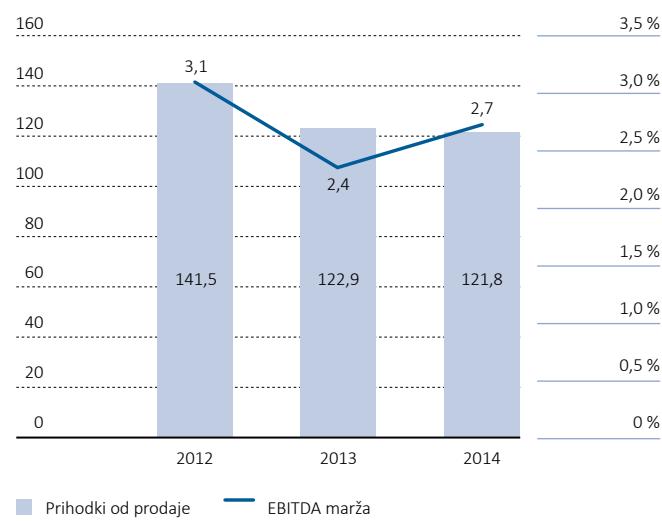
Proizvode ploščatega programa prodajata družbi Niro Wenden in Griffon & Romano, družba Kopo International prodaja proizvode celotnega jeklarskega programa.

Prodaja prek servisnih centrov pomeni dodano vrednost za naše jeklarske proizvode. Jeklarske proizvode v servisnih centrih glede na potrebe kupcev obdelujejo in režejo z različnimi postopki: od laserskega razreza, razreza z vodnim curkom, žaganja do plazemskega razreza. Manjši del prodaje predstavlja tudi nerarezani proizvodi.

Organigram poslovnega področja Servisni centri in prodajna mreža

Servisni centri in prodajna mreža: Ključne številke poslovanja

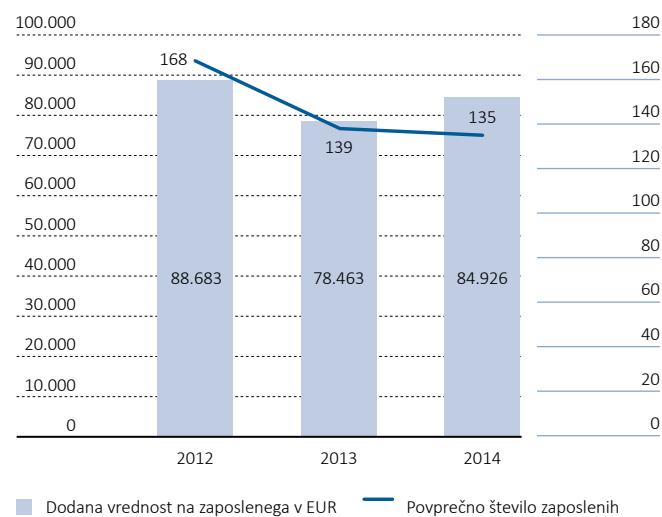
	2012	2013	2014	Indeks 14/13
Prihodki od prodaje	mio. EUR	141,5	122,9	121,8
EBITDA	mio. EUR	4,4	2,9	3,3
EBITDA marža	%	3,1	2,4	2,7
Čisti poslovni izid	mio. EUR	0,2	-0,8	-0,3
Neto finančni dolg (NFD)	mio. EUR	35,5	34,0	35,9
NFD/EBITDA		8,14	11,73	10,86
Odlivi za naložbe	mio. EUR	1,6	1,0	5,5
Naložbe	mio. EUR	1,6	1,0	5,5
Povprečno število zaposlenih		168	139	135

Servisni centri in prodajna mreža: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)



V servisnih centrih smo v preteklih letih izvedli vrsto prestrukturiranj, tako finančnih kot tudi programskega. EBITDA marža je v primerjavi s preteklim letom višja za 0,3 odstotne točke, s tem da so prihodki od prodaje skoraj milijon evrov nižji, kar je posledica predvsem šibkejšega povpraševanja na posameznih evropskih trgih.

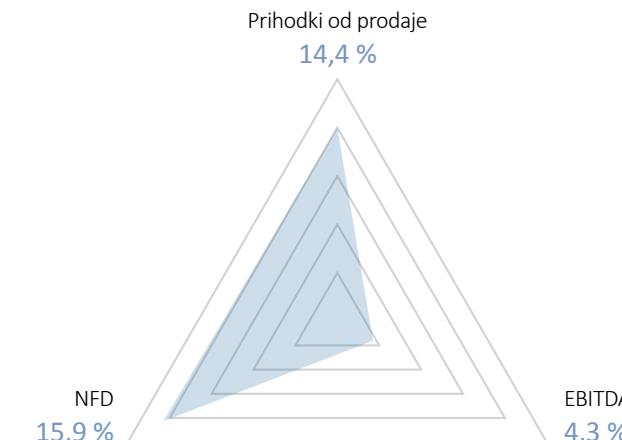
Servisni centri in prodajna mreža: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)



Število zaposlenih se znižuje, v povprečju je bilo zaposlenih 135 ljudi, dodana vrednost na zaposlenega je bila leta 2014 višja za 8,2 odstotka.

Družbe tega poslovnega področja so izboljšale svoje poslovanje glede na leti 2013 in 2012, saj so ob odstotku nižjih prihodkih dosegli 14 odstotkov višji EBITDA. Neto finančna zadolženost se je povečala za šest odstotkov.

Servisni centri in prodajna mreža: Umetitev rezultatov poslovnega področja v skupino



Naložbe

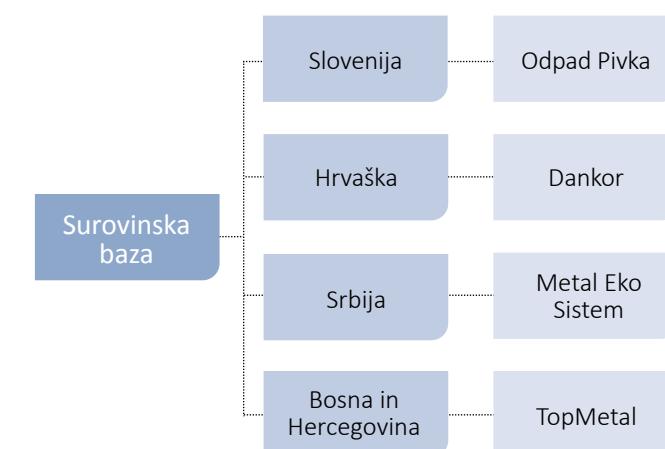
Naložbeni dejavnosti poslovnega področja je bila leta 2014 obsežnejša kakor v preteklih letih; skupna vrednost plačil je bila 5,5 milijona evrov. Največ sta vlagali družbi Niro Wenden (1,3 milijona evrov) z ustanovitvijo poslovne enote v Nürnbergu in družba Griffon & Romano (3,3 milijona evrov) z nakupom novih proizvodnih prostorov, kamor se bo preselila v prvem četrtletju leta 2015.



SUROVINSKA BAZA

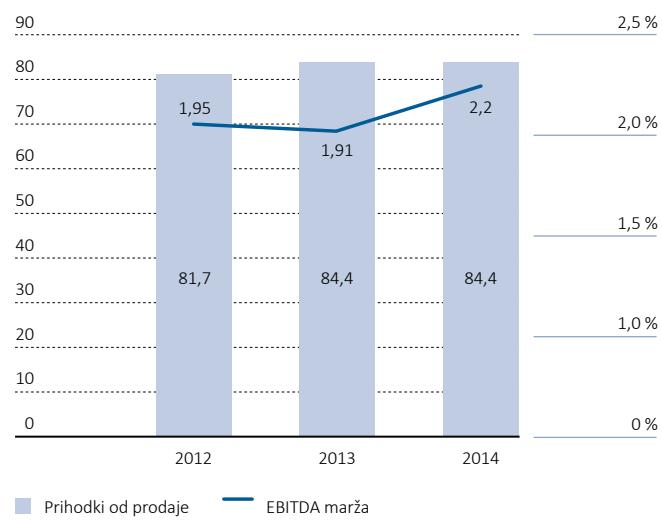
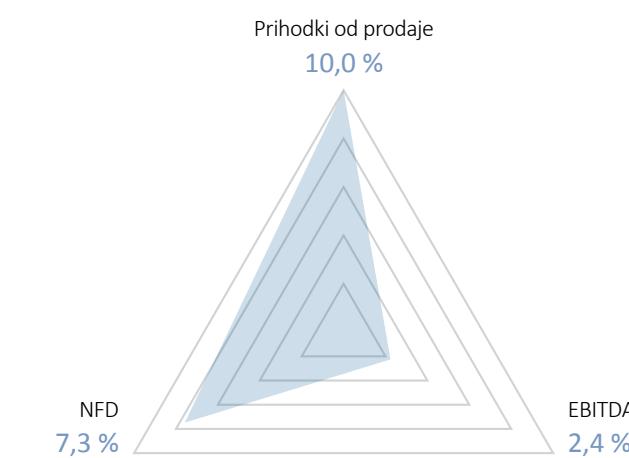
Surovinsko bazo sestavljajo družbe, ki se ukvarjajo z zbiranjem in predelavo jeklenega odpadka. Surovinska baza zbere in predela zadostno količino navadnega jeklenega odpadka za potrebe jeklarstva.

Organigram poslovnega področja Surovinska baza

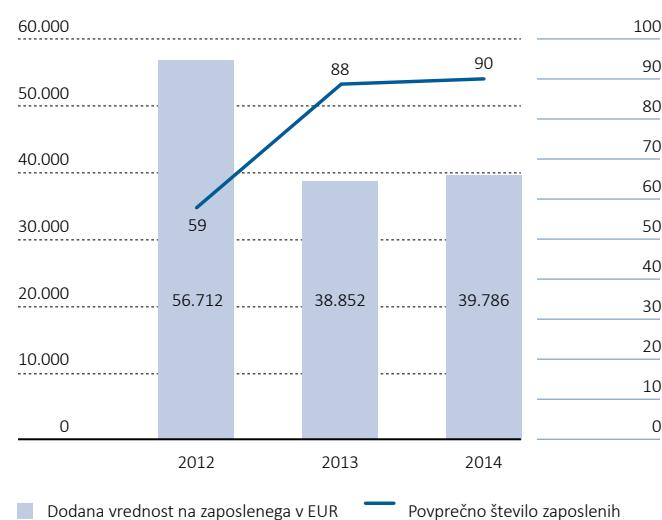


Surovinska baza: Ključni podatki o poslovanju

	2012	2013	2014	Indeks 14/13
Prihodki od prodaje	mio. EUR	81,7	84,4	84,4
EBITDA	mio. EUR	1,6	1,6	1,8
EBITDA marža	%	1,9	1,9	2,2
Čisti poslovni izid	mio. EUR	0,2	0,03	0,3
Neto finančni dolg (NFD)	mio. EUR	15,3	15,8	16,4
NFD/EBITDA		9,61	9,80	8,87
Odlivi za naložbe	mio. EUR	2,6	1,8	0,8
Naložbe	mio. EUR	2,8	2,0	0,7
Povprečno število zaposlenih		59	88	90
				102

Surovinska baza: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)**Surovinska baza: Umestitev rezultatov poslovnega področja v skupino**

Poslovno področje je izboljšalo svoje poslovanje glede na pretekla leta. Ob enakih prihodkih kot leta 2013 je dosegnilo 14 odstotkov višji EBITDA, vendar pa je povečalo neto finančno zadolženost za 4 odstotke.

Surovinska baza: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)

Število zaposlenih se povečuje, saj je v zadnjih treh letih naraslo z 59 na 90 povprečno zaposlenih. Število zaposlenih se je v zadnjih treh letih povečalo zaradi prevzema dveh družb leta 2012 in 2013. Dodana vrednost se je v primerjavi s preteklim letom izboljšala za 2,4 odstotka.

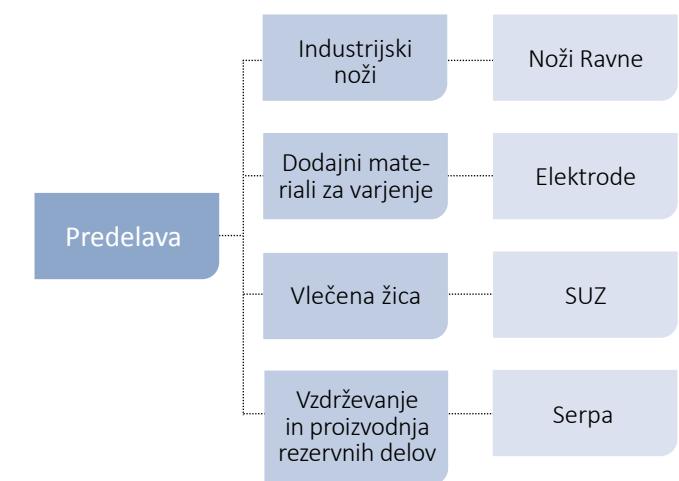
Naložbe

Naložbe surovinske baze leta 2014 so bile namenjene manjšim projektom, skupna vrednost plačil je znašala 0,8 milijona evrov:

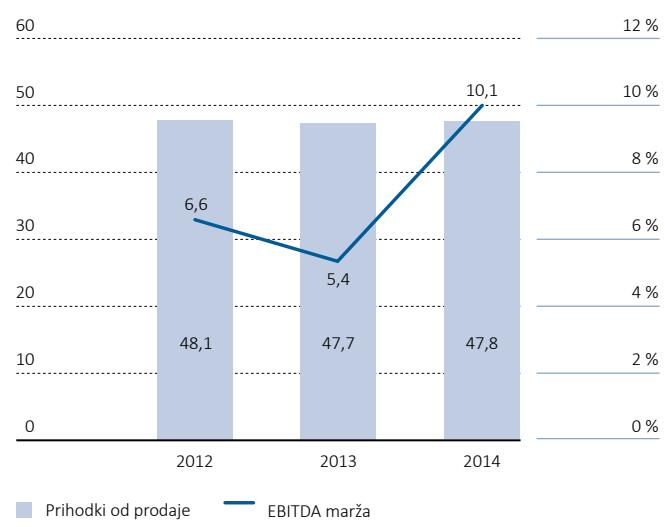
- stiskalnica za stiskanje in razrez jeklenega odpadka,
- nakladalni bager za jekleni odpadek,
- sistem za zaznavanje radioaktivnosti jeklenega odpadka.

Ta oprema omogoča kakovostnejšo in cenejšo pripravo jeklenega odpadka, kar se pozitivno kaže na stroškovni učinkovitosti pri ravnanju z jeklenim odpadkom in s tem boljši konkurenčnosti v primerjavi z drugimi ponudniki. Predhodno obdelan jekleni odpadek kupcem omogoča bolj tekoč postopek taljenja.

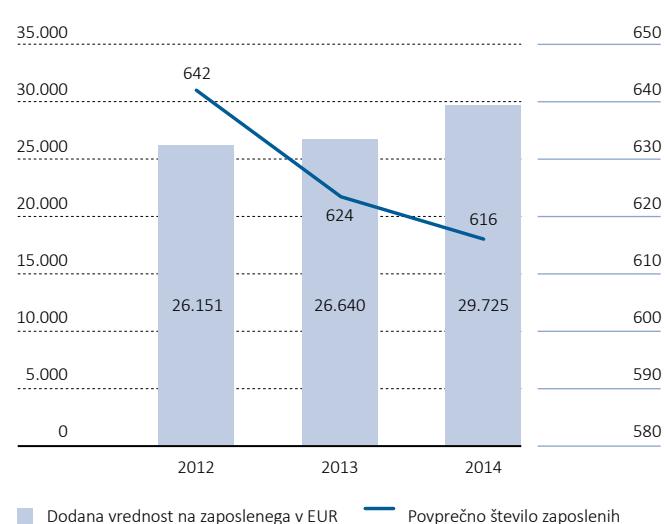
Sistem za zaznavanje radioaktivnosti dviguje stopnjo varnosti dela za zaposlene v jeklarnah in pomeni tudi višjo kakovost izdelka, ki ima na ta način z vidika varovanja okolja višjo izkazano vrednost ter stopnjo osveščenosti, kar kupci prepoznajo.

**PREDELAVA****Organigram poslovnega področja Predelava****Predelava: Ključni podatki o poslovanju**

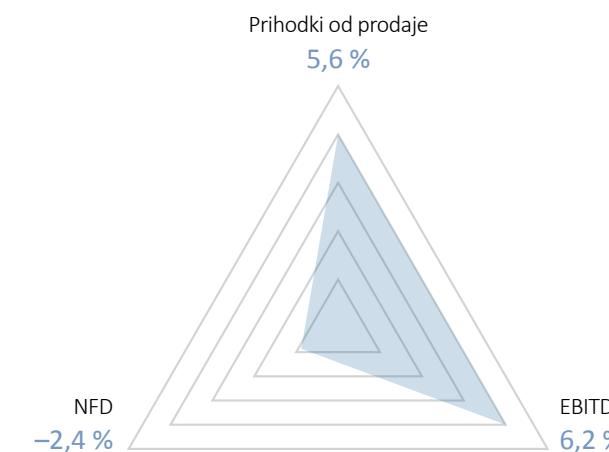
	2012	2013	2014	Indeks 14/13
Prihodki od prodaje	mio. EUR	48,1	47,7	47,8
EBITDA	mio. EUR	3,2	2,6	4,8
EBITDA marža	%	6,6	5,4	10,1
Čisti poslovni izid	mio. EUR	1,2	0,9	2,8
Neto finančni dolg (NFD)	mio. EUR	-1,7	-2,1	-5,4
NFD/EBITDA		-0,52	-0,81	-1,12
Odlivi za naložbe	mio. EUR	1,0	2,2	1,6
Naložbe	mio. EUR	1,0	2,1	1,7
Povprečno število zaposlenih		642	624	616
		99		

Predelava: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)

Poslovno področje je ob približno enakih prihodkih leta 2014 doseglo 87 odstotkov višji EBITDA kot leto poprej, ter negativno neto finančno zadolženost, ki je za 3,3 milijona evrov nižja.

Predelava: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)

Število povprečno zaposlenih se je v obravnavanem obdobju zaradi optimizacije poslovnih procesov znižalo za 4 odstotke. Dodana vrednost na zaposlenega se je v primerjavi s preteklim letom izboljšala za 11,6 odstotka, največ zaradi boljših poslovnih rezultatov, v manjšem delu zaradi zmanjšanja števila zaposlenih.

Predelava: Umetitev rezultatov poslovnega področja v skupino

● ● ● Področje predelave ima že vrsto let negativni neto finančni dolg, ki je leta 2014 znašal -5,4 milijona evrov.

Delež v prihodkih skupine SIJ se je glede na preteklo leto zmanjšal za 0,5 odstotne točke, delež v EBITDA pa se je povečal za 0,2 odstotne točke.

Naložbe

V predelovalnih družbah so bile naložbe usmerjene predvsem v odpravo ozkih gril in v povečanje zmogljivosti za proizvodnjo končnih izdelkov. Skupna vrednost plačil je bila 1,6 milijona evrov.

Proizvodnja industrijskih nožev:

- vakuumska peč za toplotno obdelavo nožev,
- nagibna miza za mehansko obdelavo nožev,
- CNC-brusilni stroj,
- žaga Kasto za razrez surovcev,
- TOS-brusilni stroj.

Proizvodnja dodajnih materialov za varjenje:

- PTA-varilni aparat.

Proizvodnja vlečene žice:

- mostni žerjav,
- razsvetljava.

**UPRAVLJANJE IN DRUGE STORITVE****Organigram poslovnega področja Upravljanje in druge storitve**

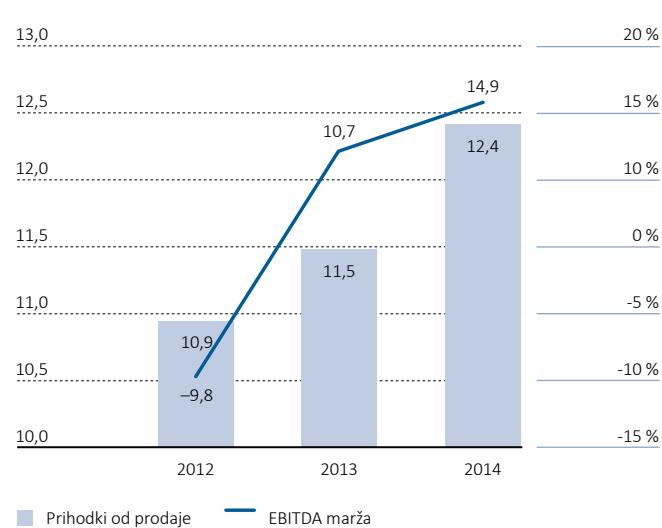
Poslovno področje Upravljanje in druge storitve sestavlja družbe, ki se pretežno ukvarjajo z izvajanjem teh storitev, z izjemo ZIP centra, ki ima tudi proizvodno dejavnost: mizarstvo, izdelava tiskovin in prospektov ter koncesijske storitve s področja usposabljanja in rehabilitacije invalidov ter druge storitve.

Upravljanje in druge storitve: Ključni podatki o poslovanju

	2012	2013	2014	Indeks 14/13
Prihodki od prodaje	mio. EUR	10,9	11,5	12,4
EBITDA	mio. EUR	-1,1	1,2	1,9
EBITDA marža	%	-9,8	10,7	14,9
Čisti poslovni izid	mio. EUR	-0,7	1,5	1,3
Neto finančni dolg (NFD)	mio. EUR	4,2	6,7	6,8
NFD/EBITDA		-3,91	5,43	3,68
Odlivi za naložbe	mio. EUR	12,2	2,4	5,0
Naložbe	mio. EUR	6,7	3,5	3,5
Povprečno število zaposlenih		138	147	149
				101

Priložnosti in upravljanje tveganj

Upravljanje in druge storitve: Prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v %)



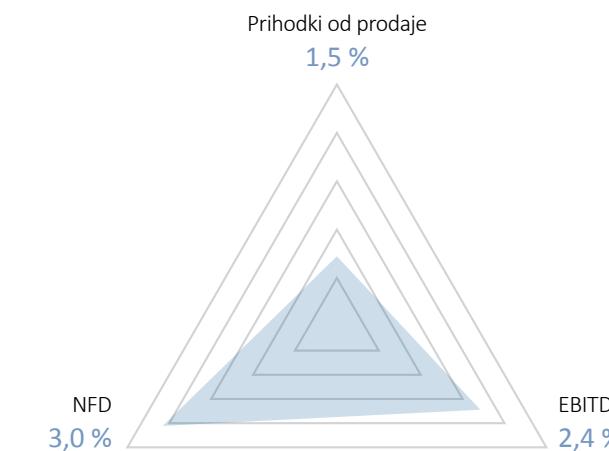
Prihodki od prodaje so se leta 2014 povečali za 8,1 odstotka, kar je pretežno rezultat povečanega obsega izvajanja storitev centraliziranih poslovnih funkcij v družbi SIJ d.d.

Upravljanje in druge storitve: Povprečno število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega (v evrih)



Povprečno število zaposlenih se je v tem poslovnem področju v obdobju 2012–2014 rahlo povečalo, saj je v zadnjih treh letih naraslo za 11 zaposlenih. Dodana vrednost na zaposlenega se je v primerjavi s preteklim letom izboljšala za 9,9 odstotka.

Upravljanje in druge storitve: Umestitev rezultatov poslovnega področja v skupino



- U mestitev tega poslovnega področja se v primerjavi s preteklim letom ni bistveno spremenila, znižal se je edino delež v EBITDA za 0,5 odstotne točke, povišal pa delež v NFD skupine (0,3 odstotne točke).

Naložbe

Na poslovnem področju Upravljanje in storitve smo izvedli dve naložbi v skupni vrednosti 4,9 milijona evrov:

- nakup štiribarvnega offsetnega tiskarskega stroja Heidelberg zaradi izboljšanja ponudbe in kakovosti tiska,
- naložbe, povezane s prevzemi in nakupi družb v vrednosti 4,4 milijona evrov.

OBVLADOVANJE TVEGANJ

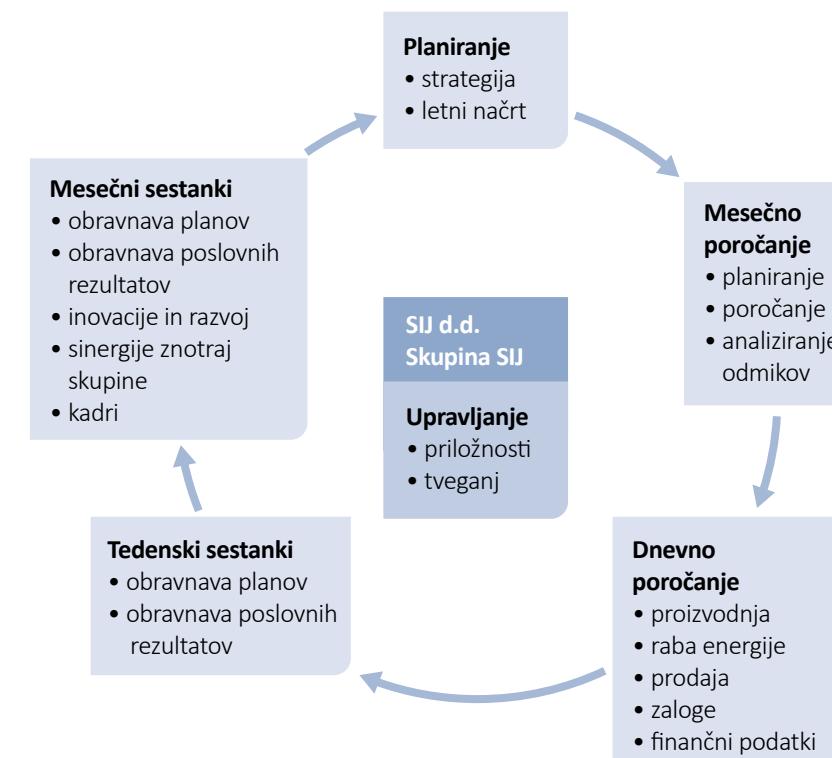
Cilj skupine SIJ glede upravljanja tveganj je njihovo prepoznavanje, ocenjevanje in ublažitev z vidika delničarjev, kupcev, dobaviteljev, zaposlenih, kreditodajalcev in drugih interesnih skupin, vse to pa z namenom doseganja zastavljениh kratkoročnih in dolgoročnih ciljev ter zagotavljanja trajnostnega razvoja skupine in povečevanja njene vrednosti za lastnike.

Politika upravljanja tveganj je integrirana tako v proces strateškega načrtovanja kot tudi v neposredno operativno odločanje, saj je tako lahko zagotovljena podlaga za varno in donosno poslovanje. Skupina je zaradi širine, razvejanosti in komplementarnosti poslovanja ter zaradi narave panog, v katerih deluje, tveganjem dokaj izpostavljena. Ta tveganja si prizadeva pravočasno prepoznati, jih oceniti in najti primeren način obvladovanja.

PRILOŽNOSTI

Priložnosti v skupini so dogodki ali razvoj dogodkov, ki krepijo našo sposobnost doseganja in preseganja zastavljenih ciljev.

Priložnosti skupine SIJ in njenih posameznih družb vidimo v širokem portfelju proizvodov za različne potrebe trga, vse to pa je podprtzo močnim strokovnim znanjem in lastnimi razvojnimi kadri. Pomembne priložnosti vidimo tudi v raznolikosti poslovnih področij ter njihovi vertikalni povezanosti. S sistematičnim vključevanjem procesov planiranja in poročanja v nadzor poslovnih procesov je upravljanje priložnosti pomemben del razvoja in rasti vrednosti skupine. Vse družbe posameznih poslovnih področij izkazane priložnosti in tveganja mesečno vgrajujejo v plane in poročila, kar pripomore k lažjemu presojanju njihovih poslovnih rezultatov in likvidnostnega stanja.



Z nenehnim spremeljanjem spremenjajočega se globalnega okolja iščemo priložnosti nadaljnega razvoja in koristi skupine SIJ, pri čemer upoštevamo omejitve posameznih

geografskih območij in našega delovanja na njih. Temu prilagajamo tudi strateške plane in odločitve.

TVEGANJA

Vodstvo skupine SIJ ocenjuje, da so se tveganja leta 2014 zmanjšala.

MAKROEKONOMSKO TVEGANJE

Nadaljevanje nizkih stopenj rasti v EU oziroma gospodarske recesije v posameznih državah članicah EU ter visoka brezposelnost so dejavniki, ki imajo pomemben vpliv na poslovanje. Skupina SIJ je izvozno usmerjena, kar pomeni, da je močno odvisna od razmer na globalni ravni, zlasti na trgi EU. Negotove in nestabilne politične razmere vplivajo na odzivnost in gospodarsko sposobnost posameznega trga, kar lahko vpliva na omejevanje poslovnih priložnosti.

Večja razpršenost trgov, kar je stalna usmeritev skupine, programska raznolikost in razvoj novih proizvodov so usmeritve, ki zmanjšujejo tveganja, povezana s prihodnjim razvojem. Zato skupina SIJ že vrsto let vлага v tehnološke, programske in tržne posodobitve.

Povečevanje prožnosti omogoča usmerjenost skupine v tržne niše. Podpora centralizirane strateške nabavne in prodajne funkcije, lastne družbe za zbiranje jeklenega odpadka ter nadaljnji razvoj lastne prodajne mreže so ukrepi, s katerimi skupina dodatno krepi svoj razvoj.

Pogosto spremicanje zakonodaje, zlasti davčne, delovnopravne, okoljske in energetske, zahteva prilagoditve poslovanja in povečuje njegove stroške ter s tem negativno vpliva na konkurenčnost slovenskega poslovnega okolja, v katerem delujemo.

RAZISKAVE IN RAZVOJ

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Raziskave in razvoj	Tveganja, povezana z uresničitvijo razvojne strategije	Skrbno načrtovanje razvojnih projektov, kakovostno poročanje in ustrezni nadzor	Zmerna

Proizvodni programi skupine SIJ so kakovostni in prilagojeni zahtevam kupcev. Skupina neprestano vлага v nove zahtevne tehnologije, razvija nove vrste jekla in proizvode ter krepi stike s končnimi kupci. Tveganja zmanjšuje s posodabljanjem procesov in uvajanjem sodobnih tehnologij, zato velik pomen daje raziskavam in razvoju, stalno povečuje

tehnološke sposobnosti, veliko vlaganje v izboljšave delovnega procesa. Višjo dodano vrednost dosega tudi z optimizacijo stroškov, predvsem z novimi in cenejšimi tehnološkimi potmi v proizvodnji, izboljšano storilnostjo, avtomatizacijo in informatizacijo delovnih procesov in njihovo čim večjo učinkovitostjo.

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Tečajno tveganje	Možnost izgube zaradi neugodnega gibanja tujih valut	Usklajevanje nabave in prodaje v tujih valutah	Nizka
Obrestno tveganje	Tveganje izgube zaradi sprememb obrestnih mer	Spremljanje finančnih trgov in gibanje obrestnih mer, poganjanja z bankami	Nizka
Kreditno tveganje	Tveganja neplačil pogodbeneih obveznosti poslovnih partnerjev	Aktivno upravljanje terjatev, spremjanje bonitetnih ocen, zavarovanje poslovnih terjatev prek zavarovalnice, bančnih garancij in akreditivov	Zmerna
Plaćilno-sposobnostno tveganje	Pomanjkanje denarnih sredstev za poplačilo finančnih in poslovnih obveznosti	Vzpostavljen sistem dnevnega spremjanja denarnega toka ter dobro dolgoročno načrtovanje potreb po likvidnostnih sredstvih in dogovorjene kreditne linije	Zmerna

Razmere na svetovnih finančnih trgih so se v zadnjem obdobju razmeroma umirile in deloma izboljšale, kar se kaže tudi v rasti industrijske proizvodnje, saj se je leta 2014 povečala za 1,6 odstotka (v primerjavi z letom 2013). Ne glede na to je gospodarska aktivnost še vedno precej šibka, kar vpliva na celoten jeklarski trg. Evropska komisija je izboljšala gospodarske napovedi za Slovenijo, saj ji za leto 2015 napoveduje 1,8-odstotno, za leto 2016 pa 2,3-odstotno rast predvsem zaradi izvoza in naložb, podprtih z evropskimi sredstvi. Napoved glede javnofinančnega primanjkljaja leta 2015 je 2,9 odstotka BDP.

Evropska centralna banka nadaljuje politiko zagotavljanja večje likvidnosti finančnemu sektorju (program kvantitativnega sproščanja), kar bo pozitivno vplivalo na dostop do virov financiranja.

TEČAJNO TVEGANJE

Skupina SIJ je izpostavljena tečajnemu tveganju na prodajnem in nabavnem področju, in sicer pri poslih v valutah, ki niso funkcionske valute družb v skupini. Valuta, v kateri skupina največ posluje, je evro.

Valutne primerjave smo definirali z geografsko lokacijo svojih družb v tujini, in sicer so to EUR/USD, EUR/GBP, EUR/CHF, EUR/HRK in EUR/RSD. Skupina je izpostavljena tveganju neugodnih medvalutnih razmerij predvsem pri tečajnem razmerju EUR/USD, saj je nihanje tečaja razmeroma veliko. Tečajno izpostavljenost poskušamo zmanjšati z integriranjem tečaja v razliko v ceni, z naravnim varovanjem, torej uravnanjem prodaje in nabave, s terminsko čim bolj optimalnim valutnim pokrivanjem prilivov in odlivov ter z najemanjem posojil v lokalni valuti.

OBRESTNO TVEGANJE

Obrestno tveganje v skupini izvira iz dejstva, da je obrestna mera za pretežni del kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti sestavljena iz variabilnega dela EURIBOR in fiksnega dela, ki predstavlja obrestno maržo. Medbančna ponujena obrestna mera EURIBOR (Euro Interbank Offered Rate) se še vedno giblje na najnižjih zgodovinskih ravneh, kar ugodno vpliva na finančno poslovanje. Zaradi zaostrenega fiskalnega in dolžniškega položaja v nekaterih državah članicah evropske monetarne unije se je pojavit politični pritisk na spremembo vodenja monetarne politike Evropske centralne banke, kar je pri pomoglo k padanju vrednosti EURIBOR-ja. Analiza



občutljivosti kaže na razmeroma velik vpliv sprememb referenčne obrestne mere na poslovni izid, ker pa se njenega dviga ne pričakuje še v naslednjih treh letih, skupina ocenjuje, da je tveganje iz tega naslova razmeroma nizko.

KREDITNO TVEGANJE

Izpostavljenost kreditnemu tveganju pri kupcih skupina omejuje s številnimi aktivnostmi: nadzor izpostavljenosti posamičnim poslovnim partnerjem, stalen nadzor veleprodajnih kupcev, koncentriranje prodaje zanesljivim kupcem, prodaja blaga pod pogojem prejema ustreznih instrumentov zavarovanja (avansi, menično jamstvo, akreditivi, garancije), zavarovanje terjatev pri zavarovalnici in stalna izterjava terjatev.

Tveganje zaradi prisilnih poravnав in stečajev je zadnjih nekaj let v stalnem porastu. Skupina mesečno preverja zapadle terjatev in izvaja ustrezne ukrepe, pri čemer sodelujejo prodajna, finančna in pravna služba.

Tveganje ocenjujemo kot pomembno, vendar zaradi sprejetje strategije in tekočega spremicanja poslovanja ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo in zmerno.

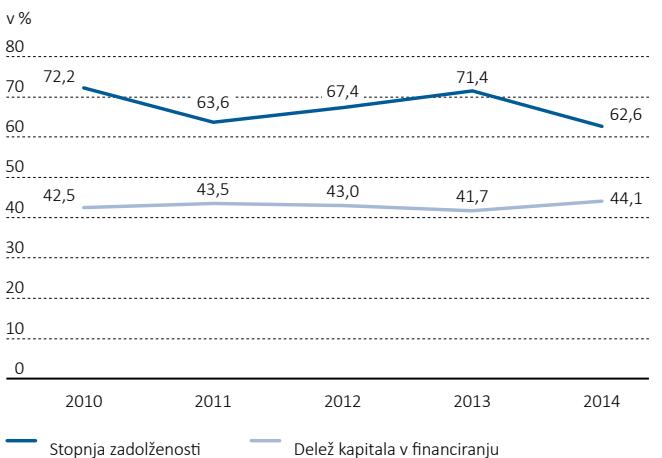
PLAČILNO-SPOSOBNOSTNO TVEGANJE

Zaostrene razmere na finančnih trgih vplivajo na oteženo pridobivanje denarnih sredstev, kar posredno vpliva tudi na povečanje tveganja, povezanega s plačilno sposobnostjo, saj ima večina podjetij v Sloveniji omejene dostope do dodatnih denarnih sredstev. Zato je finančna politika skupine SIJ konservativna: denarni tok načrtuje za več mesecov vnaprej, dnevno spremišča in usklajuje dejanske prilive in odlike, hkrati pa uporablja vrsto instrumentov, ki varujejo kratkoročno likvidnost in dolgoročno solventnost (razpršenost virov, varnostni depoziti, kratkoročna posojila, premostitvena posojila, revolving krediti in odobrena prekoračitev sredstev na računih ipd.). Skupina zelo skrbno spremišča tudi gibanje terjatev in skrbi za tekočo izterjavo.

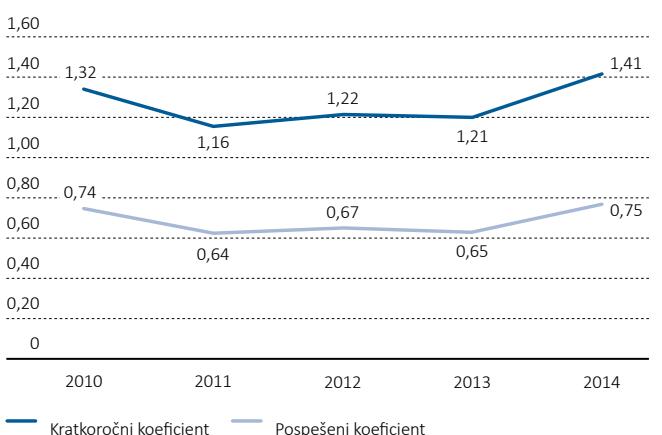
Finančni oddelek družbe SIJ d.d. usklajuje dejavnosti znotraj odvisnih družb pri zagotavljanju kratkoročnih virov financiranja z domačimi in tujimi bankami, medtem ko skupina večje naložbe financira z dolgoročnimi posojili. Družba SIJ d.d. je novembra 2014 izdala tudi obveznice v skupni nominalni vrednosti 42,9 milijona evrov in s tem dodatno okreplila finančno trdnost in stabilnost skupine.

Skupina plačilno tveganje zaradi vzpostavljenega sistema načrtovanja in nadzora ter zaradi zadostnega obsega prostih limitov ocenjuje kot zmerno.

Kazalniki financiranja²⁰



Kazalniki plačilne sposobnosti²¹



KOMERCIALNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Nabavno tveganje	Nabava kakovostnih in cenovno ustreznih surovin, tveganje pravočasne oskrbe, spremembe nabavnih cen	Skrbno načrtovanje oskrbovalne verige, pogajanja in iskanje ustreznih dobaviteljev ter dolgoročne okvirne pogodbe z dobavitelji	Zmerna
Prodajno tveganje	Padec obsega naročil in izguba kupcev zaradi slabega gospodarskega stanja in slabše kupne moči gospodarskih subjektov	Odzivanje na spremembe pogojev poslovanja, iskanje novih trgov, prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti, inovativni trženjski pristopi	Visoka
Naložbeno tveganje	Tveganje nepravilne odločitve o naložbah v proizvodne in druge zmogljivosti ter tveganje, povezano s postopkom izvedbe naložbe	Skrbno načrtovanje izvedbe, sistematičen izbor izvajalcev ter stalen nadzor nad izvedbo	Zmerna
Zagotavljanje kakovosti	Neustrezena kakovost vhodnih materialov za proizvodni proces, neustrezeno izvajanje razvojnega in proizvodnega procesa ter neustrezena kakovost končnih proizvodov	Nadgradnja certificiranih sistemov vodenja in sledenje spremembam na področju sistema kakovosti, skrbno izvajanje nadzora kakovosti v vseh razvojnih in proizvodnih procesih ter dodatno varovanje kakovosti proizvodov z zavarovanjem produktne odgovornosti	Zmerna

NABAVNO TVEGANJE

Dnevna nihanja na borzah lahko pomembno vplivajo na tekoče poslovanje zaradi časovnega zamika med nabavo surove in prodajo proizvoda. Tveganja na nabavni strani izhajajo predvsem iz sprememb cen nabavnih surovin in storitev. Na eni strani se pojavlja tveganje prevelikih ali premajhnih zalog, na drugi strani pa tveganje, da spremenjenih cen ne bo mogoče v celoti prenesti na končnega kupca. Ta tveganja se zmanjšujejo s tedenskim usklajevanjem planov proizvodnje in nabave, z dnevnim spremeljanjem cen in pravočasnimi nakupi surovin za fiksno dogovorjene prodajne projekte.

Nabavno tveganje predstavlja tudi neustrezena kakovost. To tveganje skupina znižuje s stalnim nadzorom vhodnih materialov, s poglabljanjem dolgoročnih partnerstev na izključno konkurenčnih osnovah, z iskanjem nadomestnih materialov, s preizkušanjem novih materialov in dobaviteljev, z razprševanjem nabave strateških materialov na več dobaviteljev ter s spremeljanjem in predvidevanjem tržnih sprememb.

PRODAJNO TVEGANJE

Prodajna mreža v skupini SIJ je zelo razvijena. Skupina posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim in različno intenzivnim prodajnim tveganjem. Gospodarska in finančna kriza ter posledično povečano število stečajev, varčevalni ukrepi podjetij zaradi gospodarske krize, padec splošne kupne moči ter vse močnejša konkurenca so pomembno vplivali na pridobivanje naročil kupcev.

Skupina tveganja zmanjšuje s stalnim spremeljanjem razmer na posameznih trgih, s prilagajanjem ponudbe za posamezne kupce in projekte, s prilagajanjem plačilnih pogojev in razvojem novih proizvodov. Sistematično spremišča stopnjo zadovoljstva neposrednih in posrednih odjemalcev ter skrbi za optimiziranje zalog v celotni skupini.

Ocenjuje se, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem precejšnja, vendar se bo v naslednjih letih zaradi izboljšanih tržnih razmer, nove programske usmeritve in uvedenih ukrepov zmanjšala.

²⁰ Stopnja zadolženosti = neto finančni dolg/kapital

Delež kapitala v financiraju = kapital/sredstva

²¹ Kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti

Pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva - zaloge)/kratkoročne obveznosti

NALOŽBENO TVEGANJE

Naložbena tveganja so povezana z doseganjem ciljev načrtovanih naložb, uspešnostjo izvedbe naložb v razvoj novih proizvodov ter uvajanjem novih tehnologij.

Skupina ta tveganja obvladuje s predhodno tržno analizo in natančnim načrtovanjem naložb, za kar skladno z internimi navodili pripravlja, obravnava in potrjuje vso potrebno naložbeno dokumentacijo. Skupina med izvajanjem projekta nadzira kakovost in čas izvedbe naložbe ter porabo naložbenih sredstev.

Skupina zaradi obsežnega izvajanja strateških naložb stalno izboljšuje kakovost priprave in izvedbe naložbenih projektov, pregleduje skladnost pogodbene dokumentacije s pravnega vidika in preverja upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte.

DRUGA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Okoljsko tveganje	Nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje Nevarnost onesnaževanja kot posledica delovanja skupine	Preventivne vaje in notranji postopki za primere izrednih dogodkov in sodelovanje z zunanjimi ustanovami za varstvo okolja	Zmerna
Informacijsko tveganje	Tveganje motenj zaradi napak ali zastrelosti informacijske tehnologije	Redno vzdrževanje, posodabljanje in nadgradnja informacijskega sistema, redno izobraževanje zaposlenih o informacijski tehnologiji	Zmerna
	Tveganje, povezano z varovanjem podatkov	Spremljanje po metodologiji izvajalca, redno spremljanje izvajanja projekta s strani izvajalca in uporabnikov	Zmerna
	Tveganje, povezano z uvedbo novega informacijskega sistema	Omrežje speljano v obliki kroga, sprotrovo vzdrževanje	Zmerna
	Tveganje motenj zaradi napak ali nedelovanja najetega omrežja	Ukrepi, skladni s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj, fizično varovanje premoženja	Nizka
Varnostno tveganje	Nevarnost škode na premoženju zaradi delovanja naravnih sil in drugih nezgodnih primerov	Sistemi, skladni s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj, fizično varovanje premoženja	Nizka
Kadrovsко tveganje	Tveganje, povezano z zagotavljanjem strokovno usposobljenega kadra	Sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, stalno izobraževanje. Preizkušanje osebnega potenciala ter izdelava razvojnih načrtov ključnih kadrov Motiviranje	Nizka
Pravno tveganje	Tveganje, povezano s spremembami zakonodaje ali tolmačenja zakonodaje	Spremljanje zakonodaje in priprava ukrepov	Nizka

TVEGANJE, POVEZANO S KAKOVOSTJO

Tveganje neustrezne kakovosti proizvodov skupina obvladuje s tehničnim nadzorom vhodnih surovin in materialov ter z izhodnim nadzorom proizvodov, pa tudi s certificiranjem proizvodov pri ustreznih organizacijah, ki pokrivajo tovrstno preverjanje kakovosti.

Kupcem zagotavljamo ustrezne certifikate proizvodov. Skupina s presojami redno in sistematično pregleduje delovanje sistema kakovosti v vseh delovnih procesih, sočasno pa izvaja potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajuje, in s tem učinkovito upravlja tveganja pri zagotavljanju kakovosti. Obvladovanje teh tveganj je zelo pomembno za dolgoročno sodelovanje s kupci, saj ti zahtevajo kakovostne proizvode pravočasno in po primerni ceni. Zaradi vzpostavljenega sistema spremeljanja kakovosti je tveganje zmerno.

OKOLJSKO TVEGANJE

Cilj skupine SIJ je čim bolj omejiti negativne vplive na okolje in v primeru morebitnega nastanka škodnega dogodka ustrezno ukrepati. Verjetnost nastanka izrednih dogodkov zmanjšujemo s sistematičnim spremeljanjem vplivov delovanja družb na okolje, z uporabo sodobnih tehnologij, s tehničnimi ukrepi, preventivnimi pregledi in rednim vzdrževanjem opreme. Največji družbi v skupini sta pridobili sistemski certifikat ISO 14001.

Skupina namenja pozornost tudi tveganju glede rabe energije. Zaradi zmožnosti obvladovanja je začela izvajati energetske preglede in optimizirati porabo energentov. Družba Acroni na tem področju že deluje skladno s standardom EN16001.

Okoljsko tveganje se zmanjšuje z upoštevanjem vplivov na okolje že pri načrtovanju naložbe, saj je večina vplivov na okolje, ki jih povzroča posamezen proizvodni proces, lahko predvidljivih že takrat. Zmanjševanje okoljskega tveganja je sestavni del ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001.

TVEGANJE, VEZANO NA INFORMACIJSKO TEHNOLOGIJO IN VARNOST INTERNIH PROCESOV DELOVANJA

Kot najpogosteja tveganja na področju informacijske tehnologije skupina opredeljuje motnje v delovanju storitvene opreme, lokalnega omrežja, komunikacijskih povezav, sistemskih programske opreme ter tveganje, povezano z varnostjo informacijskega sistema. Skupina se srečuje tudi s tveganji, ki so povezana z implementacijo novega poslovno-informacijskega sistema, in s tveganji, povezanimi s samim prehodom sistema v produkcijo.

Skupina ta tveganja obvladuje z rednim spremeljanjem tveganj in takojšnjim odzivanjem na odstopanja. Z dobavitelji so sklenjene vzdrževalne pogodbe, ki zagotavljajo delovanje sistema tudi v primeru izpada njegovih vitalnih delov. Sistem varovanja je zasnovan tako, da že v osnovi zmanjšuje tveganja: podvajanje najpomembnejših delov informacijskega sistema, dostop do svetovnega spletu prek dveh različnih ponudnikov, podvajanje komunikacijskih poti itd.

Tveganja v okviru projekta uvajanja novega poslovno-informacijskega sistema spremeljam in obvladujemo skladno s projektno metodologijo izvajalca. Tveganje prehoda na nov informacijski sistem lahko vpliva na delovanje vseh poslovnih procesov od proizvodnje do odpreme. Ukrepi za obvladovanje se ne prestanjo izvajajo, večina zaposlenih je vključenih v preizkušanje in obvladovanje novega informacijskega siste-

ma, izvaja se izobraževanje vseh uporabnikov. Zaradi izvajanja omenjenih ukrepor se tveganje ocenjuje kot zmerno.

Tveganja v okviru najetega omrežja so možna, vendar so omejena na minimum. Arhitekturna postavitev omrežja, po-dvajanje omrežja s sekundarnim ponudnikom, vzdrževalne pogodbe, spremeljanje delovanja – vse to vpliva na velikost tveganja, ki se ocenjuje kot zmerno.

KADROVSKO TVEGANJE

Skupina SIJ ocenjuje kot največje kadrovsko tveganje izgubo ključnih kadrov ter nezmožnost pridobivanja strokovno ustreznega kadra.

Skupina kadrovsko tveganje obvladuje s spodbujanjem stalnega izpopolnjevanja zaposlenih, s pridobivanjem novega znanja in kompetenc, prenosom znanja med zaposlenimi, timskim delom, samoiniciativnostjo, ustvarjalnostjo in inovativnostjo. Pomembna sta razvijanje dobrej odnosov med zaposlenimi in graditev visoke organizacijske kulture. Fluktuacijo poskušamo preprečevati z dobrim vodenjem in komunikacijo z zaposlenimi in med njimi, s stalno strokovno rastjo in motiviranjem ter zagotavljanjem stimulativnih delovnih pogojev in okolja.

PRAVNO TVEGANJE

Za pravno varnost in zakonitost poslovanja skrbi pravna služba, ki je tesno vpeta v vse postopke v skupini. Pravna služba sodeluje pri načrtovanju projektov, postopkih sklepanja pogodb z dobavitelji in kupci, pri obravnavanju reklamacij, urejanju delovnih razmerij, pravic in obveznosti zaposlenih, ustanavljanju in statusnih spremembah družb, pri pripravi notranjih aktov in podjetniških kolektivnih pogodb, pri naložbenih in finančnih projektih, pri obravnavanju škodnih primerov in pri zastopanju interesov družb pred državnimi organi in drugimi nosilci javnih pooblastil.

Skupina posveča posebno pozornost rednemu in raznovrstnemu izobraževanju pravnikov v skupini, za svetovalce ali zastopnike v primerih, ki zahtevajo poglobljeno specialistično znanje, pa angažira najboljše domače in tuje strokovnjake s posameznimi področji. Pravna služba sprememb za-konodaje in sodne prakse ter sodeluje pri uskladitvi procesov, pogodb, notranjih aktov in drugih dokumentov z novo zakonodajo. Zaradi vpetosti pravne službe v navedene dejavnosti in izvedenih ukrepor skupina tveganje ocenjuje kot nizko.



Oskrba s surovinami

Strateška nabava, ki vključuje vse surovine, potrebne za končne izdelke, je del centralizirane nabavne funkcije v skupini SIJ. V centralni nabavi sledimo programu izkoriščanja sinergijskih učinkov in harmoniziranju nabavnih aktivnosti v družbah skupine SIJ. Ključne surovine za jeklarske družbe so jekleni odpadek, legiran odpadek in fero-legure, za družbe v predelovalni dejavnosti pa so to izdelki iz jekla in dodajni materiali. Neposredni materiali predstavljajo od 34 do 62 odstotkov stroška izdelka (Metal Ravne in Acroni) in kot taki pomembno vplivajo na poslovni izid skupine SIJ.

Nabavna politika temelji na vzpostavljanju in razvijanju dolgoročnih strateških odnosov s ključnimi dobavitelji. Upravljanje dobaviteljev presega samo preprost cenovni vidik. Ostali dejavniki, kot so točnost dobav, kakovost in odzivnost ter upoštevanje varnostnih, okoljevarstvenih in etičnih meril, so dodatna merila pri ustvarjanju baze dobaviteljev; zato najpomembnejše nabavne kategorije upravljajo nabavni specialisti po družbah za celotno skupino. Na ta način zagotavljamo, da naši partnerji razumejo, sledijo in upoštevajo sprejeta merila in našo poslovno politiko. Dobavitelji so dejavno vključeni v procese izboljšav. Izvor osnovnih strateških legur je v glavnem zunaj Slovenije in Evrope, zato sodelujemo z globalnimi strateškimi proizvajalci ali njihovimi

predstavniki v Evropi. Dobavitelji imajo za materiale, ki jih uporablja več kot ena družba v skupini SIJ, skupna skladišča, npr. v pristaniščih. Tako z enega mesta lahko optimalno upravljamo lastne zaloge v jeklarstvu in omogočamo hitro odzivnost proizvodnje na tržne izzive.

Zaradi zmanjševanja prevoznih stroškov jekleni odpadek prioritetno kupujemo na domačem trgu. Ker je jekleni odpadek osnovna surovina za jeklarstvo, imamo v skupini tudi poslovno področje za zbiranje in predelavo jeklenega odpadka. Družbe med seboj sodelujejo po tržnih načelih, ki veljajo na trgu jeklenega odpadka. Vertikalna integracija predstavlja predvsem zmanjšanje tveganja oskrbe, saj surovinska baza zbere zadostno količino navadnega jeklenega odpadka za potrebe jeklarstva.



Raziskave in razvoj

Funkcija razvoja in raziskav je v okviru skupine SIJ organizirana na treh lokacijah, in sicer na Jesenicah, Ravnah na Koroškem in v Ljubljani, kjer delujejo v naslednjih oblikah in povezavah:

- Razvojni center Jesenice, njegov največji soustanovitelj je družba Acroni,
- Razvojni oddelek v okviru družbe Metal Ravne,
- Razvojni oddelek v okviru družbe Elektrode Jesenice,
- Inštitut za livarstvo in toplotne obdelave, njegov soustanovitelj je družba Ravne Steel Center in deluje v okviru Razvojnega centra Simit.

V razvojnih oddelkih je zaposlenih 41 sodelavcev, pri realizaciji razvojnih projektov sodelujejo inženirji in proizvodnji. Neposredni stroški razvoja so znašali 0,53 odstotka realiziranih prihodkov od prodaje leta 2014.

Delovanje naštetih razvojnih centrov in oddelkov je v prvi vrsti usmerjeno v hitro odpravljanje tehnoloških težav in hitri odziv na potrebe trga in kupcev. Do zdaj so bile v manjši meri prisotne bazne raziskave v sodelovanju s Fakulteto za naravoslovje in tehnologijo in drugimi znanstveno-raziskovalnimi inštituti. V prihodnje načrtujemo reorganizacijo

raziskovalno-razvojne dejavnosti v skupini SIJ, pri čemer želimo optimalno izkoristiti kompetence sodelavcev na tem področju in poiskati sinergije znotraj in zunaj skupine SIJ.

Hitra odzivnost razvojnih oddelkov in neposreden stik s trgom in kupci se kaže v razmeroma visoki ravnini prodaje, ustvarjene z novorazvitimi izdelki. Leta 2014 je bilo iz naslova novorazvih izdelkov realizirane 21.853 ton ali 5,9 odstotka količinske oz. 49,6 milijona evrov ali 8,7 odstotka vrednosti prodaje.

Prednostna vsebinska področja delovanja razvojnih oddelkov so:

- razvoj novih materialov,
- razvoj novih tehnologij,
- energetska učinkovitost.

Podlaga za razvoj je inovativnost, ki jo spodbujamo na vseh ravneh. Na ta način se je v sistem zbiranja koristnih predlogov in idej leta 2014 vključilo 29 odstotkov vseh zaposlenih. Skupna gospodarska korist in prihranki so leta 2014 znašali 4,27 milijona evrov.



Vlaganja in naložbe

V povprečju je bilo leto 2014 naložbeno nekoliko manj intenzivno, kar je povezano z zaključevanjem obsežnega več kot 400-milijonskega naložbenega cikla v letih od 2008 do 2014. Z vidika povečanja kapacitet so pomembne tri naložbe. V družbi Acroni je bila izvedena naložba v drugo peč Belman, s čimer smo povečali kapaciteto za topotno obdelavo debele pločevine za 15.000 ton letno. V družbi Metal Ravne je bila postavljena dvokomorna kalilna popuščna peč s kalilnim bazenom, s čimer smo poleg dodatnih kapacitet dosegli predvsem možnost topotne obdelave pri višjih temperaturah. Obratovati je začel tudi nov portalni rezkalni stroj v kovačnici, s katerim sledimo usmeritvi v proizvodnjo mehansko obdelanih odkrovkov.

V družbi Noži Ravne je začela obratovati tretja vakumska peč za topotno obdelavo nožev.

Na energetskem področju je bila v družbi Acroni izvedena naložba v soproizvodnjo električne energije in topote, s čimer je družba postala samozadostna pri preskrbi s topoto. V družbah Elektrode in SUZ so prenovili razsvetljavo, s čimer so bistveno izboljšali osvetljenost delovnega okolja in prepolovili porabo električne energije.

Trenutno je v teku več strateško pomembnih naložb. V družbi Acroni poteka naložba v novo linijo za topotno obdelavo ploč, ki bo začela obratovati decembra 2015 in bo omogočila dodatnih 100.000 ton topotno obdelanih ploč.

letno. Vzporedno gradimo novo linijo za brezkislinsko čiščenje trakov, ki bo pomenila nov mejnik za okolju prijaznejšo proizvodnjo hladno valjanih trakov. Januarja 2015 je začela obratovati prenovljena kad za luženje nerjavnih plošč, kjer se po novem lahko lužijo plošče največjih dimenzijs, upoštevani pa so vsi najnovejši okoljevarstveni standardi.

Za družbo Metal Ravne je posebej pomembna naložba v novo napravo VOD/LF, z vročim testiranjem bodo začeli marca 2015. Omogočila bo povečanje proizvodnje in večjo tehnološko ter tehnično zahtevnost proizvodnega programa.

Poleg naložb v novo opremo in nove tehnologije veliko pozornosti namenjamo stroškovno in tehnološko optimalnemu vzdrževanju naprav. V družbah skupine SIJ smo leta 2014 za investicijsko vzdrževanje opreme namenili 11,3 milijona evrov, kar je 4,6 odstotka vrednosti opreme.

Leta 2014 smo vlagali tudi v širitev prodajne mreže: v Nemčiji je družba Ravne Steel Center ustanovila družbo Ravne Steel Deutschland, družba Niro Wenden pa je odprla nov servisno-prodajni center v Nürnbergu. Prav tako smo v Nemčiji ustanovili družbo SIJ Asia, ki se bo usmerila predvsem na perspektivne in hitrorastoče azijske trge. Za krepitev in širitev prodajne mreže smo namenili 2,4 milijona evrov. Za vlaganje v prodajno mrežo in naložbe smo v skupini SIJ leta 2014 namenili 47,6 milijona evrov.

Trajnostni razvoj

- ● ● Stebri trajnostnega razvoja skupine SIJ, ki jih vsakodnevno uresničujemo, so poslovna odličnost, družbena skrbnost in okoljska odgovornost.

Družbeno odgovorno ravnanje je osnova dolgoročne strategije trajnostnega razvoja skupine SIJ. Zavedamo se odgovornosti, ki jo nosimo kot gospodarski subjekt, ki v Sloveniji in tujini zaposluje več kot 3.100 ljudi in ima izjemno razvijano mrežo poslovnih partnerjev ter drugih deležnikov, s katerimi dnevno sodeluje. Pri sprejemanju poslovnih odločitev vedno upoštevamo poleg interesov ožrega kroga deležnikov, kot so lastniki in zaposleni, tudi interese širšega kroga deležnikov – v prvi vrsti kupcev, dobaviteljev in lokalnih okolij, v katerih poslujemo. Naše poslovanje temelji na etičnem ravnanju, trajnostnem razvoju in skrbi za zdravo okolje.

Družbeno odgovornost izkazujemo s podpiranjem številnih projektov in društev ter prek delovanja lastnega podjetja ZIP center (Ravne na Koroškem) – invalidskega podjetja, ki je v celoti integrirano v korporativno upravljanje skupine SIJ. Podjetje zaposluje več deset invalidov in ponuja storitve mizarstva, tiskarstva in izdelave otroških razvojnih igrač.

Zavedamo se posebne odgovornosti do lokalnih skupnosti, v katerih delujejo naša proizvodna podjetja in v katerih prebiva večina naših zaposlenih. Zato tudi neprestano dograjujemo sistem sponzorstva in donacij, usmerjenih v podporo različnim lokalnim humanitarnim, kulturnim in športnim organizacijam, društvom in dogodkom. Za donacije je bilo leta 2014 namenjenih 51.906 evrov, za sponzorstva pa 233.302 evra.

Dejavnost podpiramo programe množičnega športa, v katere

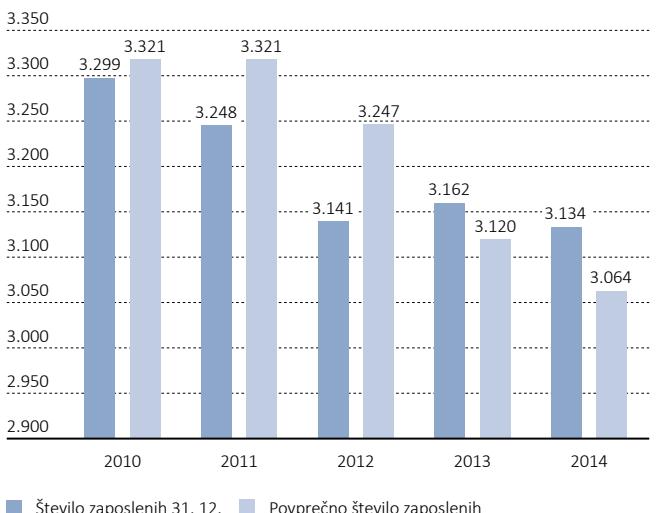
Skupina SIJ: Ključni podatki za leto 2014

	2014
Število zaposlenih na dan 31. 12.	3.134
Povprečna starost	44,8 leta
Delež zaposlenih za nedoločen čas	94,64 %
Delež zaposlenih žensk	17,60 %
Delež zaposlenih z najmanj srednješolsko izobrazbo	43,10 %
Bolniška odsotnost	6 %
Število poškodb	166



V skupini SIJ je bilo konec leta 2014 zaposlenih 3.134 oseb, kar pomeni, da se je v primerjavi s predhodnim letom stanje zaposlenih zmanjšalo za 28 oseb oziroma za en odstotek. Število zaposlenih se je zmanjšalo zaradi izvedenih projektov optimizacije delovnih procesov, nenehnih majhnih izboljšav, ki nam omogočajo večjo prilagodljivost proizvodnje, uvajanja sodobnejše tehnologije in upokojevanja. Leta 2014 smo tudi zaposlovali, in sicer v proizvodnji ter zaradi krepitve prodajne mreže v tujini. Kumulativno povprečje zaposlenih je 3.064 ali za dva odstotka manj kot leto prej.

Skupina SIJ: Gibanje števila zaposlenih



Struktura zaposlenih

V skupini SIJ je bilo leta 2014 zaposlenih 551 žensk in 2.583 moških. Število zaposlenih žensk je nižje zaradi zahtevnega in težkega proizvodnega procesa, a se je število zaposlenih žensk glede na predhodno leto povečalo za sedem oseb oziroma za dva odstotka, in sicer v podpornih funkcijah, število moških pa se je zmanjšalo za 35 oseb oziroma za dva odstotka.

Skupina SIJ: Pregled zaposlenih po spolu

Spol	31. 12. 2010	31. 12. 2011	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2014
Ženske	578	576	550	544	551
Moški	2.721	2.672	2.591	2.618	2.583
Skupaj	3.299	3.248	3.141	3.162	3.134

Starostna struktura

Povprečna starost zaposlenih je 44,8 leta. V predhodnih letih se je povprečna starost zaposlenih zniževala, leta 2014 pa spet beležimo dvig za 1,8 leta, in sicer predvsem zaradi višanja starostne meje upokojevanja oziroma poznejšega odhoda v pokoj.

Skupina SIJ: Pregled povprečne starosti

	2010	2011	2012	2013	2014
Povprečna starost	44,0	44,3	43,5	43,0	44,8

Skupina SIJ: Starostna struktura zaposlenih



Skupina SIJ: Izobrazbena struktura

	31. 12. 2010	31. 12. 2011	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2014	Delež (v %)
Magisterij, doktorat	34	37	35	40	46	1,5
Visoka šola II. stopnje	204	232	228	195	210	6,7
Visoka šola I. stopnje	266	217	246	308	317	10,1
Srednja strokovna in splošna šola	798	808	780	804	778	24,8
Srednja poklicna šola	928	912	899	891	881	28,1
Nižja poklicna šola	748	398	377	368	365	11,6
Osnovna šola	321	644	576	556	537	17,1
Skupaj	3.299	3.248	3.141	3.162	3.134	100,0

Izobrazbena struktura v skupini SIJ se z leti spreminja, in sicer se število zaposlenih z osnovnošolsko izobrazbo znižuje, zvišuje pa se število zaposlenih, ki imajo več kot

srednješolsko izobrazbo. To je posledica vse večjih zahtev po bolj specifičnem znanju in kompetencah, ki morajo slediti razvoju najnovejših tehnoloških procesov.

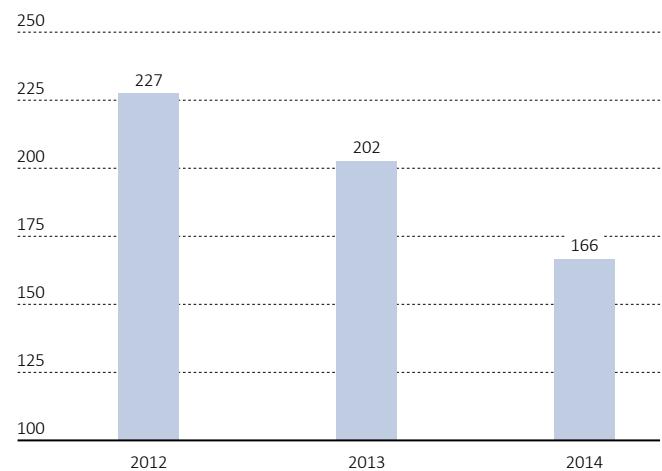


Skrb za zdravje in varnost pri delu

V družbah skupine SIJ skladno z zakonodajo periodično izvajamo usposabljanje in preverjanje usposobljenosti za varno delo za obstoječe delavce in usposabljanje za novo sprejete delavce. Usposabljanje izvajamo tudi ob prerazporeditvi delavcev na drugo delovno mesto ter pri uvajanju za delo z novo tehnologijo.

Število delovnih nezgod zadnja leta upada. Leta 2012 smo v skupini SIJ zabeležili 227 delovnih nezgod, leta 2013 sta se zgodili 202 delovni nezgodi, medtem ko leta 2014 beležimo 166 delovnih nezgod, torej 17,8 odstotka manj kot leto prej.

Skupina SIJ: Število delovnih nezgod



Za osebno varovalno opremo, usposabljanje zaposlenih, požarno varnost in prvo pomoč smo leta 2014 namenili 1,16 milijona evrov. Da bo delo varnostnih inženirjev bolj osredotočeno na delovna mesta in proizvodnjo, smo leta 2014 začeli uvajati e-učenje kot novo obliko usposabljanja za varno in zdravo delo.

V skupini SIJ je bolniška odsotnost leta 2014 predstavljala šest odstotkov vseh delovnih ur. Glede na predhodno leto se je delež bolniške odsotnosti povišal za 1,2 odstotne točke.

Skupina SIJ: Bolniška odsotnost

	2010	2011	2012	2013	2014
Bolniška odsotnost v %	5,34	4,62	5,60	4,83	6,00

Odgovornost do invalidov

Konec leta 2014 je imelo status invalida v skupini SIJ 313 zaposlenih (en zaposleni več kot leto prej), kar predstavlja deset odstotkov vseh zaposlenih.

Med odhodi zaposlenih je najpogosteji razlog (39,5 odstotka) upokojevanje. Status invalida je leta 2014 pridobilo 19 zaposlenih, torej enako število kot leto prej. Novo zaposlitev je dobilo 21 invalidov.

Skupina SIJ: Gibanje števila zaposlenih invalidov

	2010	2011	2012	2013	2014
Zaposleni na dan 31. 12.	3.299	3.248	3.141	3.162	3.134
Invalidi na dan 31. 12.	385	340	313	312	313
Delež invalidov v %	11,7	10,5	10,0	9,9	10,0

Nagrajevanje in motiviranje

V skupini SIJ se zavedamo, da ustrezni sistem nagrajevanja vodi k dobrim poslovnim rezultatom, višji storilnosti in zadovoljstvu zaposlenih ter da je tako mogoče zadržati ključne kadre, ki največ prispevajo k organizacijskemu razvoju in uspešnosti družbe.

V družbah skupine SIJ je vpeljan sistem

- variabilnega nagrajevanja, saj prepoznamo dobro opravljeno delo na podlagi merljivih ciljev skozi celo leto,
- konec leta nagradimo vse zaposlene za doseganje poslovne uspešnosti skupine SIJ,
- vzpostavljen je sistem napredovanja najboljših,
- najboljšim zaposlenim podelujemo priznanja in nagrade z izborom naj zaposlenih skupine SIJ,
- spodbujamo in nagrajujemo lojalnost, in sicer podelujemo nagrade in priznanja najzvestejšim zaposlenim,
- zaposlenim v devetih odvisnih družbah omogočamo vključitev v dodatno pokojninsko zavarovanje, da pravčasno začnejo varčevati za starost.

Zaposlenim omogočamo brezplačno ali subvencionirano uporabo športnih objektov in kulturno udejstvovanje, na voljo so tudi počitniške kapacitete na različnih lokacijah. V sodelovanju s sindikati se organizirajo prvomajska druženja v sklopu lokalnih praznovanj, ob zaključku leta pa družbe že tradicionalno organizirajo prednovoletne zabave.

Leta 2014 smo izvedli merjenje zadovoljstva zaposlenih v skupini SIJ in si na podlagi rezultatov postavili ambiciozne cilje.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih

Prizadevamo si, da so naši zaposleni ustrezeno usposobljeni, strokovni, ustvarjalni, motivirani, sposobni in pripravljeni sprejemati nove izzive, saj smo le tako lahko uspešni na najzahtevnejših svetovnih trgih. Leta 2014 smo začeli ciljno in sistematično usposabljati. Za izobraževanje in usposabljanje smo leta 2014 namenili 429.000 evrov. Izobraževanje in usposabljanje se izvaja na področju funkcionalnega izobraževanja in internega usposabljanja, študija ob delu, štipendirjanja ter sistema prakse in mentorstva.

V skupini SIJ skrbimo za stalno usposabljanje in razvoj zaposlenih. Družbe stalno skrbijo za vseživljenjsko izobraževanje svojih zaposlenih zlasti z internim usposabljanjem, formalnim izobraževanjem, seminarji in konferencami, za kar je bilo leta 2014 namenjenih 212.000 evrov.

Področja funkcionalnega izobraževanja zajemajo vsebino, ki predstavlja nadgradnjo strokovnega znanja posameznika, izpopolnjevanje znanja v smislu spremljanja sprememb na področju zakonodaje, usposabljanje zaposlenih na delovnem mestu skladno z obvezujočo zakonodajo ter bogatitev strokovnega znanja z novimi tehnološko naprednimi metodami. Ključni namen internega izobraževanja je prenos med delom pridobljenega znanja ter posredovanje strokovnega in praktičnega znanja s sodelovanjem med zaposlenimi.

Leta 2014 smo začeli vzpostavljati e-izobraževalni portal, da bomo v prihodnje še bolj približali ključne vsebine razvoja posamezniku, povečali učinkovitost, varnost in zdravje pri delu, motiviranost zaposlenih ter dosegli učinkovito izrabo časa in sredstev za usposabljanje.

Leta 2014 je ob delu študiralo 115 zaposlenih, in sicer predvsem na področju strojništva, metalurgije in elektrotehnik, naši zaposleni pa v manjši meri pridobivajo znanje tudi iz ekonomije, menedžmenta in informatike. Leta 2014 je bilo za študij ob delu namenjenih 137.000 evrov sredstev v obliki plačila šolnin, omogočen je bil tudi študijski dopust.

V skupini SIJ želimo zmanjšati tveganja, vezana na pomanjkanje strokovnega kadra, zlasti na področju metalurgije, strojništva in elektrotehnik, zato izvajamo različne oblike motiviranja dijakov in studentov pri odločanju za deficitarne

poklice – predstavitev družb in poklicev osnovnošolcem in srednješolcem, omogočamo tudi štipendirjanje.

Leta 2014 smo se priključili programu predstavitev gospodarstva, ki širše promovira deficitarne poklice. Redno sodelujemo s srednjimi šolami in fakultetami v lokalnih skupnostih, kjer imamo svoje družbe. Za štipendije je bilo leta 2014 namenjenih 69.000 evrov. V skupini SIJ je 78 štipendistov. Sistem štipendirjanja pokriva predvsem programe metalurgije, strojništva, mehatronike in elektrotehnike.

Štipendiste, ki uspešno zaključijo šolanje ali študij, zaposlimo na delovnih mestih, ki ustrezajo njihovemu znanju in zmožnostim, štipendisti pa so tudi vir strokovnega kadra, ki ga sicer na trgu dela primanjkuje.

Ena od oblik seznanjanja dijakov in učencev z delom v skupini SIJ in s tem tudi pridobivanje strokovnega kadra je izvajanje obvezne prakse in mentorstva za različne naravoslovne in družboslovne poklice. V sistem izvajanja obvezne prakse je bilo vključenih 81 dijakov in študentov. Dijaki in študenti, ki so opravljali obvezno prakso, so v največji meri vključeni v formalni študij metalurgije, strojništva, mehatronike, računalništva ali kemije.

OKOLJSKA ODGOVORNOST

Jeklarska proizvodnja temelji na sekundarni surovini – jeklenem odpadku. Osnova za obratovanje proizvodnih procesov so integralna okoljevarstvena dovoljenja in neprestana skrb za zmanjševanje emisij in vplivov na okolje. Vse sekundarne produkte svojih procesov obravnavamo kot surovino v drugih ali lastnih procesih.

Specifična emisija CO₂ se je leta 2014 v primerjavi z letom 2013 znižala za 5 kg/t izdelka oziroma za 1,06 odstotka in je znašala 463 kg CO₂/t končnega izdelka. Prav tako smo v primerjavi z letom 2013 znižali specifično porabo energije za 0,01 MWh/t izdelka.

Usmerjeni smo v proizvodnjo vedno kompleksnejših izdelkov, zato spremljamo skupno porabo energije glede na realizirano prodajo. Tako smo leta 2014 v proizvodnih družbah porabili 2173 MWh za milijon evrov prodaje, kar je 6,6 odstotka manj kot leta 2013.

Certifikati

Družbe v skupini SIJ so v preteklosti veliko naporov namenilo standardizaciji proizvodnje in poslovanja ter pridobile certifikate, ki to dokazujejo. Certifikate lahko razdelimo na štiri področja:

- sistem vodenja kakovosti ISO 9001:2008,
- sistem ravnanja z okoljem ISO 14001:2004,

Skupina SIJ: Certifikati

	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004	OHSAS 18001:2007	EN 16001:2009, ISO 50001:2011
Acroni	•	•	•	•
Metal Ravne	•	•	•	•
Elektrode	•			
Noži Ravne	•			
SUZ	•			
ZIP center	•			

Poleg navedenih standardov imata predvsem družbi Acroni in Metal Ravne še vrsto certifikatov in priznanj za proizvode, ki so jih izdale priznane certifikacijske hiše: ABS, DNV, TUW, Lloyd Register, BV, Germanischer Lloyd, Norsok in Russian Maritime Register.

V družbi Elektrode so s področja varjenja pridobili priznanja številnih mednarodnih zavarovalniških organizacij in registrov.

- sistem varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001:2007,
- sistem upravljanja z energijo EN16001:2009
- ISO 50001:2011.

Spodnja preglednica prikazuje skladnost proizvodnje in poslovanja v proizvodnih družbah skupine SIJ z navedenimi standardi.

Acroni je edina družba v skupini, ki ima akreditacije za kemični in mehanski laboratorij po sistemu SIST EN ISO/IEC 17025 ter kontrolni organ tipa C po sistemu SIST EN ISO/IEC 17020.

Izziv skupine v prihodnosti je, da pokritost s standardi, kot je to primer v družbi Acroni, prenesemo na vse družbe skupine SIJ.

Vizija, poslanstvo in vrednote

Trajnostni razvoj ostaja ključno vodilo dolgoročne vizije razvoja skupine SIJ, pri čemer ta vidik močno presega družbeno odgovornost do okolja in lokalnih skupnosti, in ospredje pa postavlja tudi zaposlene, nadgrajevanje njihovih kompetenc in skrb za varnost pri delu.

Skupina SIJ se bo kot eden od vodilnih evropskih proizvajalcev visokokakovostnih jeklenih izdelkov razvijala v smeri nadgrajevanja vertikalne integriranosti ter krepitve prepoznavnosti zanesljivega in razvojno naravnanega dobavitelja.

Svoje poslanstvo uresničujemo z ustvarjanjem privlačnih,

Strateški cilj (Strategic goal)

Želimo postati zanesljiv dobavitelj visokokakovostnih jeklenih izdelkov in zagotavljati kakovostno poprodajno podporo, zaradi česar nas bodo kupci nujno potrebovali.



Namen (Intention)

Ustvarjanje privlačnih, nujno potrebnih in uporabnih izdelkov – izdelkov, ki oblikujejo prihodnje potrebe naših kupcev.

nujno potrebnih in uporabnih jeklarskih izdelkov – izdelkov, ki oblikujejo prihodnje potrebe naših kupcev.

Skupino SIJ vodijo vrednote poslovne odličnosti, kot so:

- etičnost,
- strokovnost,
- poštenost,
- verodostojnost.

Vse deležnike, s katerimi poslujemo, spodbujamo in usmerjamo h gospodarnemu ravnjanju in trajnostnemu razvoju.



Strategija

DOLGOROČNA STRATEGIJA IN CILJI

Dolgoročna strategija skupine SIJ do leta 2025, ki zagotavlja trajnostni razvoj, predvideva občutnejše spremembe proizvodnega miksa ter konsolidacijo skupine in centralizacijo ključnih podpornih poslovnih procesov. To bo omogočilo uresničitev številnih sinergij pri poslovanju skupine ter optimizacijo proizvodnih in drugih dejavnosti ter občutnejše vplivalo na dobičkonosnost poslovanja. Obenem bo potekalo nadgrajevanje obstoječe vertikalne integriranosti skupine, in sicer predvsem z razvojem in širitev lastne servisno-prodajne mreže na ključnih trgih, kot sta EU in ZDA. To nam bo s proizvodnjo vedno zahtevnejših vrst jekla omogočilo vstop v nove tržne segmente z višjo dodano vrednostjo. Poleg vertikalne integracije bomo v prihodnosti svojo poslovno rast podprtli tudi s horizontalnim povezovanjem znotraj širšega jeklarskega trga.

Strategija vključuje te glavne usmeritve skupine SIJ:

- Vertikalna integracija skupine: nadgradnja lastne surovinške baze, širitev servisno-prodajne mreže tudi na hitrostno perspektivne trge.
- Proizvodnja visokotehnoloških jeklarskih izdelkov po meri: naložbe v novo opremo za povečanje obsega perspektivnih strateških proizvodov. Skupina SIJ želi postati najuspešnejši nišni proizvajalec jeklenih izdelkov v evropskem prostoru.
- Končni uporabniki: približali se jim bomo z lastno prodajno mrežo v obliki prodajno-obdelovalnih centrov, s čimer si bomo zagotavljali neposredne povratne informacije o položaju na trgu in potrebah strank.
- Zaposleni: kvalificirani in zelo motivirani zaposleni.

Ključni strateški cilji za obdobje od leta 2015 do 2025:

- Optimizacija proizvodnega miksa ter povečanje proizvodnih zmogljivosti za proizvodnjo izdelkov z visoko dodano vrednostjo (ključne naložbe leta 2015 in 2016, ki so že v teku od leta 2014), kar bo zagotovilo dolgoročno rast EBITDA.
- Dolgoročno zniževanje neto finančne zadolženosti in optimizacija razmerja NFD/EBITDA (količnik nižji od 3,0).
- Konsolidacija skupine in centralizacija osrednjih podpornih poslovnih procesov.
- Intenziven razvoj kompetenc vseh zaposlenih na vseh ravneh. Številni ciljno usmerjeni programi, namenjeni vzdrževanju visoke motiviranosti zaposlenih.

- Nadgraditev raziskav in razvoja novih vrst jekla ter postavljanje tržnih trendov v premijskih (nišnih) segmentih (razvoj lastnih blagovnih znamk jekla).
- Stroškovna in proizvodna optimizacija, prehod na vitko proizvodnjo.
- Vstop na nove trge (hitro razvijajoči se trgi), ohranitev tržnih deležev v Evropi (nerjavna debela pločevina, orodno jeklo) ter povečanje tržnih deležev v novih nišnih segmentih (specialna debela pločevina, jeklo s posebnimi zahtevami).

Skupina SIJ bo do leta 2025 dosegla:

- vodilni položaj pri prodaji izdelkov z visoko dodano vrednostjo (specialno jeklo ploščatega in paličastega programa) v EU,
- širok portfelj izdelkov, ki bodo oskrbovali končne kupce z močnim lastnim razvojem,
- široko bazo kupcev s trdnim dolgoročnim sodelovanjem,
- dobro tehnološko osnovo z močnimi konkurenčnimi prednostmi, podprtimi z dolgoročnimi strateškimi načrti,
- visoko finančno stabilnost in prožnost denarnih tokov.

DEJAVNOSTI ZA DOSEGanje STRATEŠKIH CILJEV

Optimizacija proizvodnega miksa in povečanje proizvodnih zmogljivosti za proizvodnjo izdelkov z visoko dodano vrednostjo

Na podlagi podrobne analize poslovnega področja jeklarstvo so bili leta 2014 uvedeni številni ukrepi s področja spremembe proizvodnega miksa z namenom povečanja dobičkonosnosti poslovanja. Tako se je v strukturi proizvodnje družbe Acroni občutneje povečal delež proizvodnje nerjavne debele pločevine, hladno valjanih trakov in specialne debele pločevine. Podobno velja za družbo Metal Ravne, kjer se je povečal delež orodnih vrst jekla in jekla za posebne namene, saj je tu dodana vrednost največja. Obenem so se v primeru obeh jeklarskih družb občutneje zmanjševali manj dobičkonosni programi z nizko dodano vrednostjo.

Dejavnosti s področja optimizacije proizvodnega miksa se bodo v prihodnjih letih nadaljevale, kar poleg zmerne rasti trenutno najobsežnejših proizvodnih programov (debela nerjavna pločevina, orodno jeklo) pomeni predvsem občutneje povečanje proizvodnje specialne debele pločevine in jekla s posebnimi zahtevami. Za dosego omenjenih ciljev je skupina začela leta 2014 izvajati naložbe, ki bodo v obdobju po letu 2015 omogočile intenzivno povečanje zmogljivosti za proizvodnjo omenjenih specialnih vrst jekla ter povečanje tržnega deleža. Ob tem je treba poudariti, da cilj ni povečanje skupnega obsega proizvodnje jeklenih proizvodov (v tonah), saj je ob povečanju obsega programov z visoko dodano vrednostjo v načrtu istočasno zmanjševanje ali ukinjanje programov z nizkim pokritjem ali nizko dodano vrednostjo.



Povečanje dobičkonosnosti poslovanja

Z učinkovitim korporativnim upravljanjem poslovanja se je dobičkonosnost leta 2014 občutneje povečala. Poleg že omenjenega učinka optimizacije proizvodnega miksa so k rasti največ prispevali količinski odmiki ter stroškovna optimizacija tako na ravni procesov kot tudi na ravni fiksnih stroškov. Temu bo skupina SIJ tudi v prihodnje posvečala veliko pozornosti, saj se kažejo številne možnosti za doseganje večjih sinergij, ki izvirajo tudi iz vertikalne integriranosti skupine.

Konsolidacija skupine SIJ

V preteklih letih se je skupina SIJ neprestano širila in s prevzemom na ključnih trgih (Nemčija, Italija) gradila vertikalno integriranost. Ob tem so se pred obvladajočo družbo SIJ d.d. pojavljali vedno zahtevnejši izzivi pri učinkovitem korporativnem upravljanju, in sicer predvsem pri centralizaciji vodenja posameznih ključnih poslovnih procesov in povečanju horizontalnega in vertikalnega prenosa informacij znotraj skupine.

Na podlagi tega je vodstvo skupine na začetku leta 2014 sprejelo vrsto ukrepov in začelo izvajati dejavnosti, ki bodo omogočile uresničitev tega cilja. V drugem četrletju leta 2014 smo začeli projekt prenove celostne grafične podobe (CGP), ki se je uspešno uvedbo zaključil v četrtem četrletju leta 2014. Nova CGP skupini omogoča učinkovitejše korporativno komuniciranje z vsemi ključnimi deležniki notranjega in zunanjega komuniciranja ter postopno izgrajevanje močne blagovne znamke SIJ, primerljive z najuspešnejšimi slovenskimi in tujimi mednarodno uveljavljenimi proizvodnimi podjetji.

Obenem je skupina za povečanje pretoka informacij (hori-

zontalno in vertikalno) okrepila interno komuniciranje ter razširila obstoječe poti komuniciranja. Tako je obstoječe poti (interne revije in glasila, redna srečanja z vodstvi odvisnih družb) v prvi polovici leta 2014 nadgradila z novimi, kot sta interno družabno omrežje Yammer ter letno srečanje vseh zaposlenih v skupini SIJ (Dan metalurga), ki bo postalo tradicionalno. Poleg tega so v tretjem in četrtem četrletju leta 2014 potekale dejavnosti za vzpostavitev enotnega korporativnega intranetnega portala, ki bo zaključen v prvih mesecih leta 2015.

V tretjem četrletju leta 2014 je skupina začela uresničevati tudi projekt prenove vseh spletnih strani družb v skupini, s čimer bo poenoteno komuniciranje navzven, saj bodo spletnne strani usklajene z novo CGP. Skupina namerava novo spletno stran leta 2015 nadgraditi s celovito marketinškoprodajno B2B-platformo, s čimer bodo predvsem družbe, ki proizvajajo končne izdelke, lahko še učinkoviteje komunicirale s strankami ter še dodatno izboljšale poprodajne aktivnosti.

Kompetence so ključ do dolgoročno uspešne kadrovske politike skupine

Skupina se zaveda, da so ključ do vsakega poslovnega uspeha uspešni, ustvarjalni in visoko kompetentni sodelavci. Za krepitev in razvoj kadrovske politike je skupina v drugi polovici leta 2014 začela aktivnosti, ki bodo na začetni stopnji omogočile podrobnejši vpogled v ključne vidike motiviranosti in zadovoljstva zaposlenih, na drugi stopnji pa tudi opredelitev osrednjih kompetenc, ki jih bo treba še dodatno razviti ali pridobiti. Skupina bo še naprej izvajala redno merjenje motiviranosti in zadovoljstva zaposlenih, ob tem pa bo vodstvo s številnimi ukrepi na mikroravnini vplivalo na izboljšanje rezultatov in s tem tudi na povečanje zadovoljstva in lojalnosti zaposlenih.

Obenem bo skupina v naslednjih letih nadgrajevala štipendijsko politiko, usmerjeno tako v vzpostavitev formalnega izobraževanja na poklicni in tehnični ravni kot tudi na univerzitetni in podiplomski ravni. Načrtujemo nadaljnje prilaganje zahtevanim spremembam v proizvodnji in načrtovanim projektom modernizacije proizvodnje do obdobja 2020/2025.

Obenem se je družba SIJ d.d. kot obvladajoča družba skupine leta 2014 kadrovsko okreplila, kar ji bo omogočalo še uspešnejše celovito korporativno upravljanje.

Varnost in zdravje pri delu – osnovni pogoj za doseganje optimalne delovne uspešnosti

Skupina bo glede varnosti in zdravja pri delu še okreplila že

načrtovane dejavnosti, kot so usposabljanje zaposlenih za varno in zdravo delo ter dejavnosti za zmanjšanje poškodb pri delu in s tem znižanje pojavnosti bolniškega staleža. Cilja teh dejavnosti sta večje dolgoročno zadovoljstvo zaposlenih ter boljša delovna uspešnost zaposlenih in družb.

Raziskave in razvoj (R & R) – novi izdelki

V jeklarski industriji so raziskave in razvoj gonilo prihodnje rasti, kar še posebej velja za nišne proizvajalce jeklarskih izdelkov, kot je to v skupini SIJ. Družbe v skupini so že do zdaj veljale za izjemno inovativne, o čemer pričajo tudi vsakiletne nagrade za najboljše inovacije v slovenskem gospodarskem prostoru. V sklopu oddelkov za raziskave in razvoj vrhunski strokovnjaki razvijajo nove vrste jekla, pri tem pa sredstva in znanje v skupini izkoristijo za doseganje razlikovalnih prednosti pred svetovno konkurenco.

V sprejeti strategiji nista predvidena le nadaljnji razvoj in povečanje vlaganja v raziskave in razvoj, temveč tudi kako-vostni preskok v principih delovanja oddelkov R & R, kot je npr. iskanje sinergij znotraj skupine ter razširitev dejavnosti tovrstnih oddelkov na projektiranje in tehnični inženiring.

Novi izdelki – novi trgi – novi pristopi

Skupina SIJ je že zdaj z večino svojih izdelkov prisotna na rastočih nišnih trgih z visoko dodano vrednostjo. To velja tako za ključne prodajne programe sedanosti (nerjavno debelo pločevino in orodno jeklo), še bolj pa za osrednje usmeritve prihodnosti – specialne in (visoko) legirane orodne vrste jekla. Pričakovanja se namreč gibljejo v smeri stalne rasti omenjenih trgov (4,5 odstotka pri specialni debeli pločevini in 2,4 odstotka pri legiranih orodnih vrstah jekla), in to ne glede na razmeroma upočasnjeno svetovno gospodarsko rast. Povpraševanje po omenjenih zahtevnejših vrstah jekla se namreč krepi v industrijsko zahtevnih pogah, kot sta energetika in letalska industrija, ter na hitro razvijajočih se trgih.

V skupini bomo še večjo pozornost namenili razvoju neposrednih stikov s kupci, ki bodo v vedno večjem odstotku predstavljali končne porabnike, ter komercializaciji prek spin-off projektov, pri čemer bomo intenzivno razvijali lastno servisno-prodajno mrežo in lastne blagovne znamke jekla. V kombinaciji s še bolj prožno (vitko) proizvodnjo ključnih proizvodnih podjetij skupine bo to omogočilo večjo prilagodljivost in podpiralo marketinške in trženjske dejavnosti.



sij[•] | metal ravne sij[•] | noži ravne

sij[•] | acroni

sij[•] | suz

sij[•] | elektrode

sij[•] | zip center

Družbe v skupini SIJ

sijj | poslovno poročilo

sijj | acroni

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	368.700	419.287
Kapital	000 EUR	155.554	166.875
Povprečno število zaposlenih		1.160	1.127
			97

Družba	Acroni, d. o. o.
Naslov	Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice
Direktor družbe	Blaž Jasnič
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sijj | elektrode

Družba	Elektrode, d. o. o.
Naslov	Cesta železarjev 8, Jesenice
Direktor družbe	Jakob Borštnar
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	15.798	15.105
Kapital	000 EUR	5.317	5.740
Povprečno število zaposlenih		168	160
			95

sijj | metal ravne

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	149.947	164.776
Kapital	000 EUR	82.912	92.144
Povprečno število zaposlenih		961	947
			99

Družba	Metal Ravne, d. o. o.
Naslov	Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem
Direktor družbe	Andrej Gradišnik
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sijj | suz

Družba	SUZ Jesenice, d. o. o.
Naslov	Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice
Direktor družbe	Andrej Pogačnik
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	7.196	8.048
Kapital	000 EUR	841	1.169
Povprečno število zaposlenih		116	115
			99

sijj | noži ravne

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	18.115	18.333
Kapital	000 EUR	12.794	14.537
Povprečno število zaposlenih		195	193
			99

Družba	Noži Ravne, d. o. o.
Naslov	Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem
Direktor družbe	Peter Čas
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sijj | serpa

Družba	Serpa, d. o. o.
Naslov	Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem
Direktor družbe	Andrej Gradišnik
Lastništvo	v 89,72-odstotni lasti družbe Metal Ravne, d. o. o.

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	6.897	6.606
Kapital	000 EUR	4.265	4.537
Povprečno število zaposlenih		145	148
			102

sij | odpad pivka

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	78.325	71.612
Kapital	000 EUR	6.570	6.820
Povprečno število zaposlenih		28	24
			86

Družba	Odpad Pivka, d. o. o.
Naslov	Velika Pristava 23, Pivka
Direktor družbe	Andrej Dolenc
Lastništvo	v 74,9-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sij | top metal

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	1.277	3.064
Kapital	000 EUR	1.059	947
Povprečno število zaposlenih		7	10
			143

Družba	Top Metal, d. o. o.
Naslov	Karađorđeva 69, Laktaši, BIH
Direktor družbe	Ranko Filipić
Lastništvo	v 51-odstotni lasti družbe Odpad Pivka, d. o. o.

sij | dankor

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	6.573	5.794
Kapital	000 EUR	642	585
Povprečno število zaposlenih		18	17
			94

Družba	Dankor Osijek, d. o. o.
Naslov	Vukovarska 436, Osijek, Hrvaška
Direktor družbe	Danko Ordanić
Lastništvo	v 51-odstotni lasti družbe Odpad Pivka, d. o. o.

sij | ravne steel

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	20.589	22.109
Kapital	000 EUR	12.180	13.395
Povprečno število zaposlenih		24	27
			113

Družba	Ravne Steel Center, d. o. o.
Naslov	Litostrojska cesta 60, Ljubljana
Direktor družbe	dr. Boštjan Taljat
Lastništvo	77,3 % družba SIJ d.d., 22,7 % družba Metal Ravne, d. o. o.

sij | metal eko sistem

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	12.822	18.073
Kapital	000 EUR	2.040	2.034
Povprečno število zaposlenih		35	39
			111

Družba	Metal Eko-sistem, d. o. o.
Naslov	Kupusara BB, Jagodina, Srbija
Direktor družbe	Saša Milojević
Lastništvo	v 70-odstotni lasti družbe Odpad Pivka, d. o. o.

sij | ravne steel

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	0	1.074
Kapital	000 EUR	50	99
Povprečno število zaposlenih		0	0,4
			-

Družba	Ravne Steel Deutschland, GmbH
Naslov	Landsberg am Lech, Nemčija
Direktor družbe	Igor Rabin
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe Ravne Steel Center, d. o. o.

sij | sidertoce

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	12.572	12.187
Kapital	000 EUR	2.187	2.507
Povprečno število zaposlenih		23	23
			99

Družba	Sidertoce, Spa
Naslov	Gravellona Toce, Italija
Direktor družbe	Robert Vuga
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe Ravne Steel Center, d. o. o.

sij | kopo international

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	38.393	47.734
Kapital	000 EUR	1.182	1.660
Povprečno število zaposlenih		2	3
			150

Družba	Kopo International, Inc
Naslov	New Jersey, ZDA
Direktor družbe	Steven Cucich
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe Metal Ravne, d. o. o.

sij | niro wenden

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	19.905	21.358
Kapital	000 EUR	3.723	3.314
Povprečno število zaposlenih		48	46
			96

Družba	Niro Wenden, GmbH
Naslov	Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija
Direktor družbe	Manfred Salg
Lastništvo	v 85-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sij | zip center

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	2.765	2.674
Kapital	000 EUR	102	268
Povprečno število zaposlenih		101	98
			97

Družba	Zip center, d. o. o.
Naslov	Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem
Direktor družbe	Alenka Stres
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sij | griffon & romano

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	32.240	18.854
Kapital	000 EUR	585	1.051
Povprečno število zaposlenih		42	36
			86

Družba	Griffon & Romano, SpA
Naslov	Via Tacito 8/10, Corsico, Italija
Direktor družbe	Gregor Adler
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

sij | železarna jesenice

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	3	1
Kapital	000 EUR	9.388	9.417
Povprečno število zaposlenih		1	1
			100

Družba	Železarna Jesenice, d. o. o.
Naslov	Cesta železarjev 8, Jesenice
Direktor družbe	Bojan Falež
Lastništvo	v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d.

Dogodki po zaključku poslovnega leta

Družba	SIJ d.d.
Naslov	Gerbičeva ulica 98, Ljubljana
Direktor družbe	Anton Chernykh
Lastništvo	72 % družba Dilon, d. o. o., 25 % Republika Slovenija

	2013	2014	Indeks
Prihodki	000 EUR	8.807	9.836
Kapital	000 EUR	180.441	181.228
Povprečno število zaposlenih		43	49

V skupini SIJ smo na poslovnu področju jeklarstvo s 1. 1. 2015 začeli uporabljati nov informacijski sistem (ERP).

Februarja smo začeli postopke za izdajo komercialnih zapisov.

Obvladujoča družba je februarja zaključila nakup 11.468 lastnih delnic od družbe D.P.R., d. d., s čimer je povečala delež lastnih delnic z 0,80 na 1,95 odstotka.

The background of the slide features a dark, abstract design composed of overlapping blue and yellow rectangular and triangular shapes, creating a sense of depth and modernity.

sij[•]

računovodska poročilo skupine SIJ

Veliko pozornosti smo posvečali ustreznemu pokritosti virov sredstev, stabilnemu denarnemu toku in prilagajanju globalnim trgom, zato smo lahko nove naložbe realizirali s kakovostnimi viri financiranja. Vse to se kaže tudi v izkazih skupine za poslovno leto 2014.

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o računovodske izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze skupine SIJ-Slovenska industrija jekla, ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. december 2014, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodske usmeritev in druge pojasnevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodske izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo računovodske izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodske izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodske izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritijih v računovodske izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodske izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštem predstavljanjem računovodske izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodske usmeritev in utemeljenosti računovodske ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitev računovodske izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodske izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja skupine SIJ – Slovenska industrija jekla na dan 31. december 2014 ter njenega vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

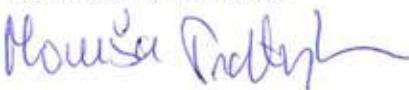
Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodske izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodske izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodske izkazi.

Skupina v letnem poročilu ni razkrila informacij o prejemkih članov organov vodenja in nadzora na način, ki ga predpisuje 294. člen Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Maruša Tratnjek
Pooblaščena revizorka

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

 **Deloitte.**

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenia 3

Ljubljana, 6. marec 2015

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi konsolidirane računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja skupine SIJ.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo skupina v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so konsolidirani računovodske izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja skupine.

Odgovornost uprave pri izdelavi konsolidiranih računovodskeih izkazov zajema:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- konsolidirani računovodske izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji; vsa morebitna pomembna odstopanja so razkrita in pojasnjena v poročilu.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj skupine, ter za to, da so konsolidirani računovodske izkazi skladni z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja skupine ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, preverijo poslovanje posamezne družbe v skupini, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so konsolidirani računovodske izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP, sprejetimi v Evropski uniji, brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je konsolidirane računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela 6. 3. 2015.

Predsednik uprave
Anton Chernykh

Član uprave
Igor Malevanov

Konsolidirani računovodske izkazi

KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGADOČEGA DONOSA

	Pojasnilo	2014	2013
Čisti prihodki od prodaje	1	707.857.833	658.653.447
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	2	(584.971.260)	(566.299.192)
Kosmati poslovni izid		122.886.573	92.354.255
Stroški prodajanja	2	(40.154.869)	(39.910.174)
Stroški splošnih dejavnosti	2	(50.167.770)	(50.843.474)
Drugi poslovni prihodki	3	8.941.938	3.643.735
Drugi poslovni odhodki	4	(1.962.897)	(3.080.922)
Poslovni izid iz poslovanja		39.542.975	2.163.420
Finančni prihodki	5	1.636.334	1.207.874
Finančni odhodki	6	(15.093.226)	(13.411.576)
Finančni izid		(13.456.892)	(12.203.702)
Delež dobička v pridruženih družbah	12	599.981	317.378
Poslovni izid pred davki		26.686.064	(9.722.904)
Davek iz dobička	7	(988.469)	(438.307)
Odloženi davek	7	(793.685)	5.238.414
Čisti poslovni izid poslovnega leta		24.903.910	(4.922.797)
<i>Spremembe, ki ne bodo prerezvrščene v poslovni izid</i>			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		(20.408)	(8.238)
<i>Spremembe, ki bodo prerezvrščene v poslovni izid</i>			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		120.048	50.525
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorb računovodskeih izkazov poslovanja v tujini		68.192	(71.300)
Vseobsegajoči donos		25.071.742	(4.951.810)
Čisti poslovni izid, ki pripada:		24.903.910	(4.922.797)
Lastnikom obvladujoče družbe		24.858.197	(4.895.447)
Neobvladujočemu deležu		45.713	(27.350)
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico	8	25,19	-
Vseobsegajoči donos, ki pripada:		25.071.742	(4.951.810)
Lastnikom obvladujoče družbe		25.089.274	(4.915.184)
Neobvladujočemu deležu		(17.532)	(36.626)

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskeih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

sij računovodsko poročilo skupine

	Pojasnilo	31. 12. 2014	31. 12. 2013
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		445.282.363	437.815.701
Neopredmetena sredstva	9	24.806.217	21.441.019
Opredmetena osnova sredstva	10	398.081.532	394.507.526
Naložbene nepremičnine	11	206.776	222.193
Naložbe v pridružene družbe	12	1.548.194	948.213
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	13	906.282	786.957
Finančne terjatve	14	102.961	102.961
Poslovne terjatve	15	1.891.519	2.839.809
Druga sredstva	16	2.042.624	475.426
Odložene terjatve za davek	17	15.696.258	16.491.597
Kratkoročna sredstva		343.978.463	337.963.092
Sredstva (skupine) za odstujitev	18	4.146.393	5.118.988
Zaloge	19	160.633.584	155.757.033
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	20	467	411
Finančne terjatve	21	57.560	16.847.475
Poslovne terjatve	22	138.430.076	133.866.711
Terjatve za davek iz dobička		585.163	461.558
Denar in denarni ustrezniki	23	38.993.236	24.909.911
Druga sredstva	24	1.131.984	1.001.005
Skupaj sredstva		789.260.826	775.778.793
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	25	348.135.458	323.585.178
Kapital lastnikov obvladujoče družbe		343.549.510	318.808.698
Vpoklicani kapital		145.266.066	145.266.066
Kapitalske rezerve		11.461.177	11.461.177
Rezerve iz dobička		(858.646)	(858.646)
Rezerve za pošteno vrednost		170.817	71.177
Prevedbene razlike		32.687	(98.750)
Zadržani dobički		187.477.409	162.967.674
Neobvladujoči delež		4.585.948	4.776.480
Dolgoročne obveznosti		197.327.882	172.578.269
Rezervacije za zasluge zaposlencev	26	10.438.433	10.587.208
Druge rezervacije	27	1.677.279	1.862.801
Razmejeni prihodki	28	865.983	777.512
Finančne obveznosti	29	183.382.044	159.003.499
Poslovne obveznosti	30	913.667	294.459
Odložene obveznosti za davek	17	50.476	52.790
Kratkoročne obveznosti		243.797.486	279.615.346
Finančne obveznosti	31	73.440.512	113.939.351
Poslovne obveznosti	32	166.905.565	161.497.569
Obveznosti za davek iz dobička		598.449	44.568
Druge obveznosti	33	2.852.960	4.133.859
Skupaj obveznosti do virov sredstev		789.260.826	775.778.793

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

sij računovodsko poročilo skupine

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2014

	Kapital lastnikov obvladujoče družbe							
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Neobvladujoči delež	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2013	145.266.066	11.461.177	(858.646)	71.177	(98.751)	162.967.674	318.808.698	4.776.480 323.585.178
Pokrivanje izgube	0	0	0	0	0	0	0	2.281 2.281
Nakup lastnih delnic	0	0	(1.907)	0	0	0	(1.907)	0 (1.907)
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(521.836)	(521.836)	0 (521.836)
Zmanjšanje neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	175.281	175.281	(175.281) 0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	(1.907)	0	0	(346.555)	(348.462)	(173.000) (521.462)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	24.858.197	24.858.197	45.713 24.903.910
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	99.640	131.438	0	231.077	(63.245) 167.832
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	99.640	131.438	24.858.197	25.089.274	(17.532) 25.071.742
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	1.907	0	0	(1.907)	0	0 0
Skupaj spremembe v kapitalu	0	0	1.907	0	0	(1.907)	0	0 0
Stanje na dan 31. 12. 2014	145.266.066	11.461.177	(858.646)	170.817	32.687	187.477.409	343.549.510	4.585.948 348.135.458

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2013

	Kapital lastnikov obvladujoče družbe							
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Neobvladujoči delež	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2012	145.266.066	11.461.177	(946.217)	28.890	(36.726)	168.100.672	323.873.862	4.129.698 328.003.560
Nakup družbe	0	0	0	0	0	(149.981)	(149.981)	683.408 533.427
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	87.571	0	0	(87.571)	0	0 0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	87.571	0	0	(237.552)	(149.981)	683.408 533.427
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	(4.895.447)	(4.895.447)	(27.350) (4.922.797)
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	42.287	(62.025)	0	(19.738)	(9.276) (29.014)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	42.287	(62.025)	(4.895.447)	(4.915.185)	(36.626) (4.951.811)
Stanje na dan 31. 12. 2013	145.266.066	11.461.177	(858.646)	71.177	(98.751)	162.967.674	318.808.697	4.776.480 323.585.177

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

	Pojasnilo	2014	2013
Denarni tok pri posovanju			
Poslovni izid pred davki		26.686.064	(9.722.904)
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	38.289.061	38.622.542
Delež dobička v pridruženih družbah	12	(599.981)	(317.378)
Prihodke od obresti	5	(1.318.691)	(970.458)
Odhodke od obresti	6	12.092.250	12.325.692
Tečajne razlike, neto		(13.088)	(10.703)
Izguba pri prodaji finančnih sredstev		667	6.546
Slabitev sredstev	19	582.951	627.496
Obliskovanje popravkov vrednosti in rezervacij		481.340	2.022.659
Druge prilagoditve		630.560	(766.953)
Denarni tok pri posovanju, pred gibljivim kapitalom		76.831.133	41.816.539
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		(5.903.005)	20.690.576
Sprememba zalog		(7.540.814)	(4.310.043)
Sprememba poslovnih obveznosti		20.316.094	(6.328.201)
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		613.790	474.073
Izdatki pri rezervacijah		(923.749)	(1.133.258)
Prejemki pri subvencijah		480.501	218.746
Izdatki za davek iz dobička		(554.786)	(109.157)
Drugi izdatki		(521.462)	0
<i>Spremembe v obratnem kapitalu</i>		5.966.569	9.502.736
Neto denarni tok pri posovanju		82.797.702	51.319.275
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(82.228)	(716.683)
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(54.043.109)	(46.463.344)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		302.086	147.142
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(3.628.459)	(1.570.297)
Prejemki pri drugih sredstvih		1.191.475	1.001
Izdatki pri danih posojilih	14, 21	(8.431.229)	(11.715.369)
Prejemki pri danih posojilih	14, 21	23.771.790	1.897.097
Prejete obresti		1.982.814	228.722
Prejete dividende	13	56.025	52.192
Neto denarni tok pri naložbenju		(38.880.835)	(58.139.539)
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih	29, 31	313.472.177	330.753.120
Izdatki pri prejetih posojilih	29, 31	(327.205.046)	(309.281.061)
Izdatki pri finančnih najemih	29, 31	(3.665.081)	(4.627.412)
Izdatki za obresti		(12.423.830)	(12.039.421)
Neto denarni tok pri financiranju		(29.821.780)	4.805.226
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.		24.909.911	26.922.115
Prevedbene razlike		(11.762)	2.834
Povečanje (zmanjšanje)		14.095.087	(2.015.038)
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		38.993.236	24.909.911

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., (v nadaljevanju družba SIJ d.d. ali družba) je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2014.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ d. d. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatif U. A. Konsolidirano letno poročilo za skupino DILON Cooperatif je mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatif U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Konsolidirani računovodski izkazi za leto 2014 so pripravljeni v skladu z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljeni določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic in odločjanju o njihovi uporabi in tudi pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: konsolidirani računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplival (o) na ekonomske odločitve uporabnikov.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Trenutno veljavni standardi in tolmačenja

V trenutnem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', ki ga je EU

sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- MSRP 11 'Skupne ureditve', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- MRS 27 (spremenjen leta 2011) 'Ločeni računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- MRS 28 (spremenjen leta 2011) 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 11 'Skupne ureditve' in MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' – Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. 4. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 27 (spremenjen 2011) 'Ločeni računovodski izkazi' – Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. 11. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 32 'Finančni instrumenti: Predstavitev' – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 36 'Oslabitev sredstev' – Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. 12. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 39 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' – Prenova izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. 12. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privelo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah skupine.

b) Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, ki še niso v veljavi

Na datum odobritve konsolidiranih računovodskih izkazov so naslednji standardi, popravki in pojasnila, ki jih je sprejela EU, bili izdani, vendar še niso stopili v veljavo:

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2010 – 2012)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom

odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. 12. 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 2. 2015 ali pozneje),

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2011 – 2013)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 18. 12. 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2015 ali pozneje),
- Spremembe MRS 19 'Zaslužki zaposlencev' – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. 12. 2014 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 2. 2015 ali kasneje),
- OPMSRP 21 'Dajatve', ki ga je EU sprejela 13. 6. 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 17. 6. 2014 ali pozneje).

Skupina se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden stopijo v veljavo. Skupina pričakuje, da sprejetje teh standardov, popravkov in pojasnil ne bo imelo bistvenega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze v obdobju začetne uporabe.

c) Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, sprejeti v EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan 6. 3. 2015 niso bili potrjeni za uporabo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje),
- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s strankami' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2017 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodske izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodske izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' - Naložbena podjetja: izjeme pri konsolidaciji (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' – Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskega izkaza'

- Pobuda za razkritje (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' – Kmetijstvo: Rodne rastline (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodske izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskeih izkazih (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012 – 2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MSRP 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze, če bi bila uporabljena na datum izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Konsolidirani računovodske izkazi so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen naslednjih sredstev in obveznosti, ki so prikazane po pošteni vrednosti:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Konsolidirani računovodske izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, euro pa je tudi funkcionalna valuta obvladujoče družbe skupine, ki sestavlja konsolidirane računovodske izkaze.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava konsolidiranih računovodskega izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogo-jnih sredstev in obveznosti na dan priprave konsolidiranih računovodskega izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena živiljenjske dobe amortizirljivih sredstev,
- preizkus oslabitve sredstev,
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev,
- ocena poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,

- ocena čiste iztržljive vrednosti zalog,
- ocena udanarljive vrednosti terjatev,
- ocena oblikovanih rezervacij,
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ter so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopejti negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodske ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

SESTAVA SKUPINE POVEZANIH DRUŽB

Konsolidirani računovodske izkazi skupine SIJ vsebujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in računovodske izkaze družb v skupini.

Skupino družb, v katerih ima obvladujoča družba svoje finančne naložbe, sestavljajo naslednje družbe:

Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na 31. 12. 2014	Vrednost kapitala na 31. 12. 2014	Čisti poslovni izid 2014
Obvladujoča družba skupine				
SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana	Dejavnost holdinga	240.827.722	181.227.591	1.210.535
SIJ - odvisne družbe				
ACRONI, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	Proizvodnja jekla	100	419.601.726	166.875.131
METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Proizvodnja jekla	100	209.360.314	92.143.821
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Proizvodnja industrijskih nožev	100	19.061.181	14.537.177
ELEKTRODE JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	Proizvodnja dodajnih materialov za varjenje	100	10.551.363	5.739.664
SUZ, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	Proizvodnja vlečenih žic	100	3.788.342	1.169.278
ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Uspodbajanje in izobraževanje invalidov	100	1.659.193	267.915
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	Trgovanje z lastnimi nepremičninami	100	10.173.704	9.416.577
ODPAD d.o.o., Pivka, Velika Pristava 23, Pivka	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	26.262.434	6.819.773
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	13.834.466	3.314.221
RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana	Trgovinska dejavnost	77,28	25.225.128	13.393.625
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Tacito 8/10, Corsico, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	20.147.864	1.054.480
SIJ Asia GmbH, Schwannstrasse 6, Dusseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	25.000	25.000
METAL RAVNE - odvisne družbe				
KOPO International Inc., New Jersey, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	23.545.235	1.659.703
SERPA d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Proizvodnja metalurških strojev	89,73	6.094.625	4.536.921
ODPAD - odvisne družbe				
DANKOR, d.o.o., Europske avenije 22, Osijek, Hrvaška	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	51	2.127.979	584.622
METAL-EKO SISTEM DOO JAGODINA, Put Kneza Mihaila 107, Jagodina, Srbija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	70	4.610.604	2.033.719
“TOPMETAL” d.o.o. Lakaši, Lakaši, Bosna in Hercegovina	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	51	1.825.750	885.813
Ravne Steel Center - odvisne družbe				
SIDERTOCE S.p.A., Via XX. Settembre 198, C. P. 34, Gravellona Toce, Italija	Trgovinska dejavnost	100	14.174.173	2.506.528
Ravne Steel Deutschland GmbH, Celsiusstrasse 17, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	1.170.749	98.661

Decembra 2014 se je končal postopek likvidacije družbe SIJ Obdelava Jekla d.o.o. Likvidacija ni pripoznana kot ustavljen poslovjanje, saj ni učinka na konsolidirane izkaze.

Novembra 2014 je obvladujoča družba ustanovila odvisno družbo SIJ Asia GmbH, Nemčija. Družba leta 2014 še ni začela obratovati.

Računovodski izkazi družb, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze, so revidirani, razen izkazov družb, ki niso vezane k reviziji ali ki še niso poslovale na dan poročanja. To sta družbi Ravne Steel Deutschland GmbH in SIJ Asia GmbH, Nemčija.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njene delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z računovodskimi usmeritvami skupine.

Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo. Kakršni koli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnom izidu. Če skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum izgube obvladovanja. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje obvladovanja.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi družbami (obraču-nani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe se obračunavajo na osnovi kapitalske metode. Pridružene družbe so družbe, v katerih

skupina pomembno vpliva na poslovanje, vendar jih ne obvladuje.

Naložbe v pridružene družbe se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež skupine v dobičkih in izgubah, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, in sicer od datuma začetka do datuma konca pomembnega vpliva. Če je delež skupine v izgubah večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Obračunavanje nakupov neobvladujočih deležev

Skupina vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečani za pošteno vrednost morebitnega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitev), zmanjšani za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se učinek pripozna neposredno v poslovnu izidu.

Stroški nabave, razen stroški, povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v povezavi s poslovno združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavi.

Skupina nakupe neobvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do sprememb v obvladovanju družbe, obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna.

Sprememba neobvladujočih deležev temelji na sorazmerjem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki oziroma razlike med stroški dodatne naložbe in knjigovodske vrednostjo sredstev se pripoznajo v kapitalu.

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tujih valutah, se preračunajo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tujih valutah ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Positivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačeno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačeno vrednostjo v tujih valutah, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tujih valutah in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena

višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v poslovнем izidu.

Izkazi poslovnega izida in izkazi denarnih tokov posameznih družb skupine v tujini, kjer funkcionalna valuta družbe ni evro, so preračunani v poročevalsko valuto obvladuječe družbe na podlagi povprečnega deviznega tečaja, izkazi finančnega položaja pa so preračunani v poročevalsko valuto z uporabo tečaja, veljavne na datum poročanja.

Tečajne razlike so pripoznane v vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki prevedbene razlike znotraj kapitala. Če gre za odvisne družbe v tujini, ki niso v polni lasti, se ustrezni sorazmerni delež razporedi med neobvladuječi delež. Ko se družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več obvladovanje ali pomemben vpliv, se ustrezni nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi kot poslovni izid oziroma kot prihodek ali odhodek iz naslova odtujitve. Če skupina odtuji zgorj del svojega deleža in ob tem ohrani obvladovanje, se ustrezni sorazmerni delež nabranega zneska preražvrsti med neobvladuječi delež.

Prihodki

Prihodki od prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkazejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko skupina preneha odločati o prodanih proizvodih.

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne

usredstvijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiraju in naložbenju, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovнем izidu pripoznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovнем izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovнем izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v konsolidiranih računovodskeih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravnava.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljive začasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodske dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Čisti dobiček na delnico

Skupina za navadne delnice izkazuje osnovno dobičkonosnost delnic in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se dobiček oziroma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim

povprečnim številom navadnih delnic v poslovнем letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovнем letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z omejeno dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripšejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripšejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobam koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovne amortizirjanja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodne gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino in če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovjem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Dobro ime, ki se pojavi pri konsolidiraju, predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem družbe v pošteni vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Negativno dobro ime se na datum pridobitve takoj pripozna

v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Dobro ime se pripozna kot sredstvo in se najmanj enkrat letno pregleda zaradi oslabitev. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje poslovnega izida.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripšejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripšejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovne amortizirjanja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo leto:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 10 do 60 let
Proizvajalna oprema	od 1 do 25 let
Računalniška oprema	od 2 do 10 let
Motorna vozila	od 2 do 10 let
Druga oprema	od 1 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovнем izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnava amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva,
- neizpeljane finančne obveznosti.

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštene vrednosti je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v preštejnjem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravnih določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vhodne podatke poleg kotiranih cen, vključenih v prvo raven, ki so neposredno (tj. kot cene) ali posredno (tj. kot izpeljani iz cen) zaznavni za sredstvo ali obveznosti,
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih.

Kotirne cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedeljivo, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe. Skupina na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko skupina postane stranka v pogodbih določilnih instrumenta. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je možno voditi ta sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah teh sredstev na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovнем izidu ob njihovem nastanku. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovнем izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Terjatve in posojila

Terjatve in posojila so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Terjatve in posojila so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se terjatve in posojila izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti skupine zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Skupina na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko skupina postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obvezne, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Zaloge

Zaloge so ovrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavlja nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobrijene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu, materialu ali storitvam. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tudi tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo. Vrednost gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje vključuje celotne proizvajalne stroške, ki vključujejo stroške izdelavnega materiala, proizvodne stroške dela, amortizacije, storitev in druge proizvajalne stroške.

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po dejanskih cenah, zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje pa po metodi stalnih cen z odmiki do dejanskih proizvajalnih cen. Zaloge se vodijo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne ce-

ne v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih in neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritve sredstev ali skupine za odtujitev. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovнем izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje stroškov po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginote delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Skupina oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatev presega njen pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njen) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovнем izidu.

Skupina oceni dokaze o oslabitvi posojil za vsako pomembno posojilo posebej.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovнем izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se morebitna nabранa izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast v pošteni vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodska vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanje vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotno tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njen) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovнем izidu.

Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Skupina najmanj enkrat letno, in sicer po stanju na dan izdelave konsolidiranih računovodskega izkazov, oceni dokaze o slabitvi zalog. Oslablenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Posamezne vrste zalog se razporedijo v skupine zalog s podobnimi lastnostmi na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni slabitve za posamezno skupino se uporablajo merila strokovne presoje zmožnosti nadaljnje uporabe ali prodaje.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštена vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodah diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je nji-

hova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustrenem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovni izid

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Terjatve in dana posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Zaloge

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe se pojavlja kot delniški

kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču, in so ga vplačali njegovi lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih družba pridobi iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadavnega organa.

Lastne delnice

Če družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se te delnice ne umakne, ponovno izda ali proda.

Dividende

Dokler dividende niso odobrene na skupščini delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zasluzke zaposlencev

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenec ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec

poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni skupine. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

Razmejeni prihodki

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Na osnovi statusa invalidskega podjetja družbe v skupini oblikujejo razmejene prihodke v višini obračunanih, a ne plačanih prispevkov (odstopljeni prispevki) iz plač in na plače. Namenjene so za pokrivanje stroškov v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov (ZZRZI). Porabljeni razmejeni prihodki se odpravijo v korist poslovnih prihodkov tekočega leta.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Poslovno področje je sestavni del skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima odhodke, ki se nanašajo na transakcije z drugimi področji skupine. Področja se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine po področjih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava uporablja pri odločjanju.

Poslovna področja so podrobno pojasnjena v poslovнем poročilu.

Pri pripravljanju in predstavljanju konsolidiranih računovodskega izkazov skupina upošteva naslednja poslovna področja:

- jeklarstvo,
- servisni centri in prodajna mreža,
- surovinska baza,
- predelava in
- upravljanje in druge storitve.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

	2014	2013
V Sloveniji	97.549.534	89.953.689
V tujini:		
- Nemčija	164.860.308	145.969.091
- Italija	169.340.122	167.955.777
- ZDA	48.717.783	39.156.501
- Avstrija	23.746.198	24.933.805
- druge države	203.643.888	190.684.584
Čisti prihodki od prodaje	707.857.833	658.653.447

2. POSLOVNI ODHODKI

	2014	2013
Stroški blaga, materiala in storitev	535.663.367	532.544.541
Stroški dela	89.908.724	88.960.782
- stroški plač	67.820.497	65.695.765
- stroški socialnih zavarovanj	12.333.835	12.011.507
- drugi stroški dela	9.754.392	11.253.510
Stroški amortizacije	38.289.060	38.622.542
Drugi stroški	6.084.302	6.078.395
Sprememba vrednosti zalog	5.348.446	(9.153.420)
Poslovni odhodki	675.293.899	657.052.840

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2014

	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	485.992.366	32.907.381	16.763.620	535.663.367
Stroški dela	56.802.023	6.803.197	26.303.504	89.908.724
Stroški amortizacije	34.071.127	387.415	3.830.518	38.289.060
Drugi stroški	2.757.298	56.876	3.270.128	6.084.302
Sprememba vrednosti zalog	5.348.446	0	0	5.348.446
Poslovni odhodki	584.971.260	40.154.869	50.167.770	675.293.899

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2013

	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	482.451.468	32.365.746	17.727.327	532.544.541
Stroški dela	55.402.889	7.093.156	26.464.737	88.960.782
Stroški amortizacije	34.592.888	397.114	3.632.540	38.622.542
Drugi stroški	3.005.367	54.158	3.018.870	6.078.395
Sprememba vrednosti zalog	(9.153.420)	0	0	(9.153.420)
Poslovni odhodki	566.299.192	39.910.174	50.843.474	657.052.840

Znesek, porabljen za revidiranje letnega poročila leta 2014, je znašal 256.445 evrov (2013: 257.980 evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na izobrazbo

	2014	2013
Osnovna šola	516	542
Nižja poklicna šola	365	374
Srednja poklicna šola	874	920
Srednja strokovna in splošna šola	772	756
Visoka šola I. stopnje	267	262
Visoka šola II. stopnje	231	230
Magisterij, doktorat	39	36
Skupaj	3.064	3.120

3. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

	2014	2013
Usredstveni lastni proizvodi	3.991.856	889.235
Prihodki iz naslova dobljenih subvencij	1.768.842	1.620.777
Prejete odškodnine	1.758.180	819.965
Odpis obveznosti	736.195	17.563
Dobiček pri prodaji sredstev za odtujitev	275.089	0
Dobiček pri prodaji emisijskih kuponov	137.561	2.682
Odprava rezervacij	115.883	0
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	18.928	7.053
Pogodbene kazni	0	146.192
Drugi prihodki	139.404	140.268
Drugi poslovni prihodki	8.941.938	3.643.735

4. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

	2014	2013
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	847.147	1.425.042
Slabitev zalog	582.951	627.496
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	292.259	184.387
Oblikovanje popravkov vrednosti zalog	0	528.721
Drugi odhodki	240.540	315.276
Drugi poslovni odhodki	1.962.897	3.080.922

5. FINANČNI PRIHODKI

	2014	2013
Prihodki od obresti	1.318.691	970.458
Tečajne razlike	197.225	101.403
Drugi prihodki	120.418	136.013
Finančni prihodki	1.636.334	1.207.874

6. FINANČNI ODHODKI

	2014	2013
Odhodki od obresti	12.092.250	12.325.692
Tečajne razlike	145.864	128.821
Drugi odhodki	2.855.112	957.063
Finančni odhodki	15.093.226	13.411.576

7. DAVKI

	2014	2013
Davek iz dobička	(988.469)	(438.307)
Odloženi davek	(793.685)	5.238.414
Davki	(1.782.154)	4.800.107
	2014	2013
Poslovni izid pred davki	26.686.064	(9.722.904)
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	4.304.179	(1.570.607)
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(21.447)	(11.043)
- davčno nepriznanih odhodkov	473.784	599.287
- davčnih olajšav	(2.666.300)	(2.649.050)
- davčnih izgub, za katere nismo pripoznali odložene terjatve za davek	(308.062)	0
- sprememb davčne stopnje	0	(1.168.694)
Davki	1.782.154	(4.800.107)
Efektivna davčna stopnja	6,68%	-

Med učinki davčnih olajšav skupina prikazuje davčne olajšave, ki jih je izkoristila pri obračunih davka od dohodka pravnih oseb, ter neizkoriščene davčne olajšave, za katere

je evidentirala odložene terjatve za davek. Neizkoriščene davčne olajšave lahko skupina koristi v naslednjih letih v skladu z zakonodajo države.

8. ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

	2014	2013
Čisti poslovni izid, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	24.858.197	(4.895.447)
Tehtano število izdanih navadnih delnic	986.693	986.699
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico	25,19	-

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada lastnikom obvladujoče

družbe, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2014

	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju		Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	6.334.975	15.060.978	3.098.245	24.494.198
Neposredne nabave	0	0	4.054.717	4.054.717
Prenos iz sredstev v pridobivanju	1.025.570	0	(1.025.570)	0
Odpisi in odtujitve	(459.348)	0	0	(459.348)
Prevedbene razlike	2.311	0	0	2.311
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	5.236	0	2.971	8.207
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	6.908.744	15.060.978	6.130.363	28.100.085
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	(3.053.179)	-	-	(3.053.179)
Amortizacija	(695.720)	-	-	(695.720)
Odpisi in odtujitve	459.348	-	-	459.348
Prevedbene razlike	(1.236)	-	-	(1.236)
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	(3.081)	-	-	(3.081)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	(3.293.868)	-	-	(3.293.868)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	3.281.796	15.060.978	3.098.245	21.441.019
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	3.614.876	15.060.978	6.130.363	24.806.217

Med neopredmetenimi sredstvi skupina izkazuje računalniške programe in licence. Leta 2014 predstavljajo največji del akti-viranj programi za spremljanje proizvodnje. Večje nove na-bave se nanašajo na nakup programske opreme in licenc v zvezi z delno prenovo informacijskega sistema, ki bo predan v uporabo leta 2015.

Dobe koristnosti neopredmetenih sredstev so končne, razen za dobro ime, ki ima nedoločljivo dobo koristnosti.

Dobro ime je nastalo ob nakupih odvisne družbe in predsta-vlja presežek nabavne vrednosti nad deležem skupine v po-šteni vrednosti pridobljenih pripoznanih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Dobro ime je bilo na dan 31. 12. 2014 preizkušeno za more-bitno oslabitev, pri čemer skupina ni ugotovila znamenj osla-bitve. Uprava na podlagi opravljenega preizkusa ocenjuje, da je nadomestljiva vrednost naložb v deležu družb, pri katerih je nastalo dobro ime, na dan 31. 12. 2014 višja od njihove nabavne vrednosti ob poslovni združitvi, zato oslabitev do-

brega imena, nastalega pri poslovnih združitvah, ni potrebna. Nadomestljiva vrednost naložb, ki ustreza njihovi vrednosti pri uporabi, je bila ocenjena z metodo sedanje vrednosti pri-čakovanih denarnih tokov. Vse predpostavke, uporabljenе pri izračunu denarnih tokov, temeljijo na preteklih izkušnjah v poslovanju družb in na utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti.

Na dan 31. 12. 2014 ima skupina za 381.279 evrov neporav-nanih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev in za 2.213.943 evrov že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup. Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev, vzetih v finančni najem, znaša 351.771 evrov. Skupina je usredstvila za 7.173 evrov stroškov izposojanja, pri čemer so obrestne mere znašale 4,00 odstotka. Neopredmetena sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Skupina je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2013

	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2012	5.425.975	15.137.047	1.559.268	22.122.290
Neposredne nabave	0	0	2.465.036	2.465.036
Prenos iz sredstev v pridobivanju	926.059	0	(926.059)	0
Odpisi in odtujitve	(16.373)	0	0	(16.373)
Prevedbene razlike	(686)	0	0	(686)
Izločitev družbe	0	(76.069)	0	(76.069)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	6.334.975	15.060.978	3.098.245	24.494.198
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2012	(2.404.046)	-	-	(2.404.046)
Amortizacija	(663.397)	-	-	(663.397)
Odpisi in odtujitve	14.070	-	-	14.070
Prevedbene razlike	194	-	-	194
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	(3.053.179)	-	-	(3.053.179)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2012	3.021.929	15.137.047	1.559.268	19.718.244
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	3.281.796	15.060.978	3.098.245	21.441.019

10. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2014

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	25.320.147	268.705.156	806.604.248	24.147.452	11.478.070	1.136.255.073
Neposredne nabave	0	0	0	0	41.493.042	41.493.042
Prenos iz sredstev v pridobivanju	242.205	2.461.866	20.791.183	1.875.327	(25.370.581)	0
Odpisi in odtujitve	(8.610)	0	(18.647.499)	(917.953)	0	(19.574.062)
Prevedbene razlike	(63.250)	(2.456)	(66.809)	2.806	0	(129.709)
Prerazporeditve	0	2.871.196	(1.641.736)	(1.229.460)	0	0
Druge spremembe	0	152.819	0	0	0	152.819
Prenos med neopredmetena sredstva	0	0	0	(5.236)	(2.971)	(8.207)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	25.490.492	274.188.581	807.039.387	23.872.936	27.597.560	1.158.188.956
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	-	(175.249.932)	(547.537.223)	(18.960.392)	-	(741.747.547)
Amortizacija	-	(4.802.332)	(31.227.810)	(1.563.198)	-	(37.593.340)
Odpisi in odtujitve	-	0	18.557.043	737.530	-	19.294.573
Prevedbene razlike	-	630	14.279	(2.701)	-	12.208
Prerazporeditve	-	(771.345)	(354.080)	1.125.425	-	0
Druge spremembe	-	(76.399)	0	0	-	(76.399)
Prenos med neopredmetena sredstva	-	0	0	3.081	-	3.081
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	-	(180.899.378)	(560.547.791)	(18.660.255)	-	(760.107.424)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	25.320.147	93.455.224	259.067.025	5.187.060	11.478.070	394.507.526
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	25.490.492	93.289.203	246.491.596	5.212.681	27.597.560	398.081.532

Največji del novih nabav in zaključenih investicij v opredmetena osnovna sredstva predstavljajo:

- izgradnja linije za toplotno obdelavo,
- izgradnja VOD – naprave,
- izgradnja dvojno komorne peči,
- tekoče posodobitve (remont),
- obnova objektov.

Odpisi in odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na prodaje in odpise opreme, povezane z obnovo temeljnih proizvodnih sklopov, ter na odpise neuporabne in zastarane opreme.

Prerazporeditve se nanašajo na prenos znotraj skupin sredstev in nimajo učinka na prihodke ali odhodke.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014 znaša 274.624.338 evrov, so dana kot poroštva za obveznosti. Na dan 31. 12. 2014 ima skupina za 8.584.731 evrov neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in za 43.095.597 evrov že vnaprej znanih pogodbih obveznosti za nakup. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 13.346.082 evrov. Skupina je usredstvila za 302.523 evrov stroškov izposojanja, pri čemer so obrestne mere znašale od 2,89 do 4,50 odstotka.

Skupina je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2013

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2012	25.415.070	260.297.345	744.140.329	23.091.080	49.189.942	1.102.133.766
Nakup družbe	0	0	248.027	3.112	40.903	292.042
Neposredne nabave	0	0	0	0	47.312.741	47.312.741
Prenos iz sredstev v pridobivanju	12.200	8.826.272	74.693.630	1.533.414	(85.065.516)	0
Odpisi in odtujitve	(162)	(19.363)	(11.064.885)	(476.774)	0	(11.561.184)
Prevedbene razlike	(14.438)	(4.434)	(18.289)	(3.380)	0	(40.541)
Prenos med sredstva za odtujitev	0	0	(1.394.564)	0	0	(1.394.564)
Prenos med naložbene nepremičnine	(92.523)	(394.664)	0	0	0	(487.187)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	25.320.147	268.705.156	806.604.248	24.147.452	11.478.070	1.136.255.073
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2012	-	(171.212.591)	(527.115.678)	(17.718.674)	-	(716.046.943)
Amortizacija	-	(4.387.409)	(31.946.454)	(1.625.282)	-	(37.959.145)
Odpisi in odtujitve	-	19.361	11.019.764	381.970	-	11.421.095
Prevedbene razlike	-	1.163	4.549	1.594	-	7.306
Prenos med sredstva za odtujitev	-	0	500.596	0	-	500.596
Prenos med naložbene nepremičnine	-	329.544	0	0	-	329.544
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	-	(175.249.932)	(547.537.223)	(18.960.392)	-	(741.747.547)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2012	25.415.070	89.084.754	217.024.651	5.372.406	49.189.942	386.086.823
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	25.320.147	93.455.224	259.067.025	5.187.060	11.478.070	394.507.526

11. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Gibanje naložbenih nepremičnin za leti 2014 in 2013

	2014	2013
Nabavna vrednost na dan 1. 1.	834.163	346.976
Prenos iz osnovnih sredstev	0	487.187
Nabavna vrednost na dan 31. 12.	834.163	834.163
Popravek vrednosti na dan 1. 1.	(611.970)	(266.979)
Amortizacija	(15.417)	(15.447)
Prenos iz osnovnih sredstev	0	(329.544)
Popravek vrednosti na dan 31. 12.	(627.387)	(611.970)
Sedanja vrednost na dan 1. 1.	222.193	79.997
Sedanja vrednost na dan 31. 12.	206.776	222.193

Leta 2014 je skupina z naložbenimi nepremičnimi ustanovila 15.521 evrov odhodkov in 41.563 evrov prihodkov.

Naložbene nepremičnine se nanašajo na:

- del proizvodne hale pri obratu Jeklovlek na Koroški Beli v izmeri 831,65 m² in del zemljišča v izmeri 6.120 m²,
- skladišče maziv, skladišče vložka in ozkotirno vozovno delavnico na Jesenicah v skupni izmeri 1.844 m²,

- stanovanje na Milčinskega ulici 8 v Celju v izmeri 42,41 m²,
- stanovanje na Milčinskega ulici 8 v Celju v izmeri 44,80 m²,
- stanovanje na Zoisovi ulici 3 v Celju v izmeri 48,15 m².

Naložbene nepremičnine niso dane kot poroštva za obveznosti.

Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

12. NALOŽBE V PRIDRUŽENE DRUŽBE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
RAZVOJNI CENTER JESENICE, družba za razvoj novih materialov in tehnologij, d.o.o.	1.548.194	948.213
Naložbe v pridružene družbe	1.548.194	948.213

Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev 31. 12. 2014	Vrednost kapitala 31. 12. 2014	Prihodki 2014	Čisti poslovni izid 2014
RCJ d.o.o.	Razvoj	24,95	11.545.852	6.227.525	3.707.726

Naložba v pridruženo družbo je vrednotena po kapitalski metodi. Pripis dobička pridružene družbe, pripoznanega v izkazu poslovnega izida, je leta 2014 znašal 599.981 evrov.

Osnovna dejavnost družbe je razvoj novih materialov in surovin. Družba ni zavezana k reviziji.

13. ZA PRODAJO RAZPOLOŽLJIVA FINANČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	290.023	290.746
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti	616.259	496.211
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	906.282	786.957

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po nabavni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti. Znižala so se iz naslova prodaje delnic v višini 723 evrov.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po

poštene vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih poštene vrednost je mogoče zanesljivo oceniti. Povečala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini 120.048 evrov v dobro vseobsegajočega donosa.

Prejete dividende so leta 2014 znašale 56.192 evrov.

14. DOLGOROČNE FINANČNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	102.961	102.961
Dolgoročne finančne terjatve	102.961	102.961

Obrestna mera za dana posojila je večinoma nespremenljiva. Dana posojila niso zavarovana.

15. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Druge terjatve	5.056.700	5.347.139
Popravki vrednosti drugih terjatev	(3.165.181)	(2.507.330)
Dolgoročne poslovne terjatve	1.891.519	2.839.809

Poslovne terjatve obsegajo dolgoročni del terjatev in terjatve do štipendistov. Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

16. DRUGA DOLGOROČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Druga sredstva	2.042.624	475.426
Druga dolgoročna sredstva	2.042.624	475.426

Druga sredstva in njihovo povečanje se večinoma nanašajo na emisijske kupone.

17. ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Odložene terjatve za davek	15.696.258	16.491.597
Odložene obveznosti za davek	(50.476)	(52.790)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	15.645.782	16.438.807

Gibanje odloženih terjatev (obveznosti) za davek za leto 2014

	31. 12. 2013	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2014
Zaloge	(77.071)	0	77.071	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	(302.395)	136	154.713	0	(147.546)
Drugo	326.676	(40)	(229.566)	0	97.070
Odložene obveznosti za davek	(52.790)	96	2.218	0	(50.476)
Druge rezervacije	27.041	0	28.903	0	55.944
Neizkoriščene davčne izgube	7.694.905	0	(554.374)	0	7.140.531
Zaloge	252.358	11.359	(281.452)	0	(17.735)
Poslovne terjatve	940.099	184	28.918	0	969.201
Rezervacije za zasluge zaposlencev	1.322.025	0	(27.213)	0	1.294.812
Opredmetena osnovna sredstva	768.731	(88)	(652.923)	0	115.720
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(14.579)	0	0	(20.409)	(34.988)
Neizkoriščene davčne olajšave	5.501.017	9.518	662.238	0	6.172.773
Odložene terjatve za davek	16.491.597	20.973	(795.903)	(20.409)	15.696.258
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	16.438.807	21.069	(793.685)	(20.409)	15.645.782

Nepripoznane odložene terjatve iz naslova neizkoriščenih davčnih izgub tako znašajo 11.691.490 evrov.

Gibanje odloženih terjatev (obveznosti) za davek za leto 2013

	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2013
	31. 12. 2012			
Zaloge	(89.196)	0	12.125	0 (77.071)
Opredmetena osnovna sredstva	(335.123)	302	32.426	0 (302.395)
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	696	(2)	(694)	0 0
Drugo	294.016	0	32.660	0 326.676
Odložene obveznosti za davek	(129.607)	300	76.517	0 (52.790)
Druge rezervacije	29.739	0	(2.698)	0 27.041
Neizkorišcene davčne izgube	6.318.971	0	1.375.934	0 7.694.905
Zaloge	180.961	(5.891)	77.288	0 252.358
Poslovne terjatve	815.121	(62)	125.040	0 940.099
Rezervacije za zasluge zaposlencev	1.158.567	0	163.458	0 1.322.025
Opredmetena osnovna sredstva	100.643	31	668.057	0 768.731
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(6.341)	0	0 (8.238)	0 (14.579)
Neizkorišcene davčne olajšave	2.747.017	(818)	2.754.818	0 5.501.017
Odložene terjatve za davek	11.344.678	(6.740)	5.161.897	0 (8.238) 16.491.597
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	11.215.071	(6.440)	5.238.414	0 (8.238) 16.438.807

18. SREDSTVA (SKUPINE) ZA ODTUJITEV

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Sredstva, namenjena za prodajo	4.146.393	5.118.988
Sredstva (skupine) za odtujitev	4.146.393	5.118.988

Med sredstvi, namenjenimi za prodajo, skupina izkazuje zemljišča in gradbene objekte (gospodarske zgradbe in stanovanja) na Jesenicah in v Celju. Aktivnosti za prodajo potekajo neprestano. Leta 2014 je skupina ustvarila 275.089 evrov dobička pri prodaji sredstev. Sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Sedanja vrednost sredstev, namenjenih za prodajo, ne presegajo njihove iztržljive vrednosti.

19. ZALOGE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Zaloge materiala	63.224.829	56.604.372
Zaloge nedokončane proizvodnje	40.581.633	45.436.509
Zaloge gotovih proizvodov	41.533.609	41.055.752
Zaloge trgovskega blaga	15.293.513	12.660.400
Zaloge	160.633.584	155.757.033

Zaloge, katerih vrednost na dan 31. 12. 2014 znaša 12.600.000 evrov, so dane kot poroštva za obveznosti. Skupina je na dan 31. 12. 2014 preverila vrednost zalog.

Pri zalogah gotovih proizvodov je ugotovila, da je čista iztržljiva vrednost nižja od proizvajalne vrednosti, zato je leta 2014 slabila zalog za 582.951 evrov.

Gibanje popravkov vrednosti zalog

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	4.849.571	4.416.637
Spremembe popravkov vrednosti z vplivom na poslovni izid	(17.318)	528.721
Spremembe popravkov vrednosti brez vpliva na poslovni izid	(60.735)	(90.156)
Prevedbene razlike	15.840	(5.631)
Stanje na dan 31. 12.	4.787.358	4.849.571

20. FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREKO POSLOVNega IZIDA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	411
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	411

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida predstavljajo delnice, s katerimi se trguje na organiziranim trgu vrednostnih papirjev.

21. KRATKOROČNE FINANČNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	46.806	15.968.555
Terjatve za obresti	10.063	873.353
Drugo	691	5.567
Kratkoročne finančne terjatve	57.560	16.847.475

Dana posojila so zajemala tudi dano posojilo obvladujoči družbi v višini 14.352.541 evrov, ki je bilo leta 2014 odplačeno v celoti. Obrestna mera za dana posojila je večinoma nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih danih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	15.968.555	6.133.239
Nakup družbe	0	5.931
Dana posojila	8.431.229	11.715.369
Plačila danih posojil	(23.771.790)	(1.897.097)
Prenos iz dolgoročnih danih posojil	0	12.000
Odpis danih posojil	(581.165)	0
Prevedbene razlike	(23)	(2)
Drugo	0	(885)
Stanje na dan 31. 12.	46.806	15.968.555

22. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Terjatve do kupcev	129.060.197	127.693.867
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(4.134.529)	(4.725.975)
Terjatve za DDV	5.172.540	5.138.980
Dani predujmi in varščine	5.770.021	3.592.941
Druge terjatve	2.561.847	2.166.898
Kratkoročne poslovne terjatve	138.430.076	133.866.711

Skupina ima večino terjatev do kupcev zavarovanih pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici. Terjatve do kupcev, katerih vrednost 61.169.868 evrov, so dana kot poroštva za obveznosti.

Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

23. DENAR IN DENARNI USTREZNKI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Denar v domači valuti	34.917.198	22.160.661
Denar v tuji valuti	3.883.244	2.561.912
Denarna sredstva z omejeno uporabo	192.794	187.338
Denar in denarni ustrezni	38.993.236	24.909.911

Denar v domači in tuji valuti zajema denarna sredstva v blagajni ter denarna sredstva na bančnih računih, ki na dan 31. 12. 2014 znašajo 22.633.721 evrov. Denar v domači valuti zajema dane depozite z ročnostjo do treh mesecev v višini 16.166.721 evrov. Obrestna mera za dane depozite je nespremenljiva.

Denarna sredstva z omejeno uporabo so sredstva na skrbniškem računu, namenjena plačilu obveznosti za nakup odvisne družbe.

24. DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kratkoročno odloženi stroški	1.036.504	842.734
Vnaprej nezaračunani prihodki	95.480	158.271
Druga kratkoročna sredstva	1.131.984	1.001.005

Kratkoročno odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2015 obremenjevali poslovni izid.

25. KAPITAL

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	343.549.510	318.808.697
Vpoklicani kapital	145.266.066	145.266.066
Kapitalske rezerve	11.461.177	11.461.177
Rezerve iz dobička	(858.646)	(858.646)
Rezerve za pošteno vrednost	170.817	71.177
Prevedbene razlike	32.687	(98.751)
Zadržani dobički	187.477.409	162.967.674
Neobvladujoči delež	4.585.948	4.776.480
Kapital	348.135.458	323.585.177

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe je izkazan v višini 145.266.066 evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evrov. Število delnic se leta 2014 ni spremenilo.

Druge spremembe v zadržanem dobičku se nanašajo na zunajodsodno poravnavo, s katero sta družbi D. P. R. družba pooblaščenka Ravne, d.d., in SIJ d.d. rešili medsebojne pravdne zadeve in morebitne pravdne zadeve z lastniki obvladujoče družbe.

Lastniška struktura obvladujoče družbe

Delničar	Število delnic na dan 31. 12. 2014	Število delnic na dan 31. 12. 2013
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana	248.655	248.655
D. P. R., d. d., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	11.468	11.468
Stanovanjsko podjetje, d. o. o., Ob Suhih 19, Ravne na Koroškem	8.205	8.205
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana	7.927	7.917
HIDRIA ROTOMATIKA, d. o. o., Spodnja Kanomlja 23, Spodnja Idrija	0	10
UNIOR, d. d., Kovačka cesta 10, Zreče	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Lastniška struktura se je leta 2014 spremenila, obvladujoča družba je kupila delnice družbe HIDRIA ROTOMATIKA, d. d., in s tem povečala svoj delež na 0,80 odstotka.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461.177 evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve iz dobička

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Zakonske rezerve	1.396.081	1.396.081
Lastne delnice	(2.256.634)	(2.254.727)
Rezerve za lastne delnice	1.907	0
Rezerve iz dobička	(858.646)	(858.646)

Obvladujoča družba je pridobila lastne delnice v višini 2.254.727 evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pri-

dobljene »ex lege« in ne v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala sklada za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Obvladujoča družba je leta 2014 pridobila 10 delnic na podlagi sklepa 25. skupščine z dne 9. 6. 2014 in oblikovala rezerve za lastne delnice v višini 1.907 evrov. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Rezerve za pošteno vrednost

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	205.805	85.757
Odložene obveznosti za davek	(34.988)	(14.580)
Rezerve za pošteno vrednost	170.817	71.177

Bilančni dobiček

Skupina ni pravna oseba oziroma lastnika pravice odločanja. Zadržani dobički in čisti poslovni izid poslovnega leta odvisnih družb, ki so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze, so razdeljivi na ravni odvisnih družb.

26. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Rezervacije za odpravnine	8.318.786	8.465.761
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.994.700	1.995.127
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslужkov	124.947	126.320
Rezervacije za zaslужke zaposlencev	10.438.433	10.587.208

Skupina ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2014 predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij, niso bistveno spremenile.

Aktuarski izračun je bil leta 2013 izdelan na osnovi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti,

rasti plač v Sloveniji in družbah v skupini ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala od 0,1 do 3,2 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Gibanje rezervacij za zaslужke zaposlencev za leto 2013

	31. 12. 2012	Oblikovanje	Odprava	Poraba	Prevedbene razlike	31. 12. 2013
Rezervacije za odpravnine	8.602.942	141.238	(278.360)	0	(59)	8.465.761
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.785.423	211.636	(1.889)	0	(43)	1.995.127
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslужkov	112.145	18.657	0	(4.482)	0	126.320
Rezervacije za zaslужke zaposlencev	10.500.510	371.531	(280.249)	(4.482)	(102)	10.587.208

27. DRUGE REZERVACIJE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Rezervacije za ekološke sanacije	200.000	500.000
Rezervacije za tožbe	901.891	1.042.670
Rezervacije za reklamacije	575.388	320.131
Druge rezervacije	1.677.279	1.862.801

Gibanje drugih rezervacij za leto 2014

	31. 12. 2013	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2014
Rezervacije za ekološke sanacije	500.000	0	(300.000)	200.000
Rezervacije za tožbe	1.042.670	0	(140.779)	901.891
Druge rezervacije	320.131	257.257	(2.000)	575.388
Druge rezervacije	1.862.801	257.257	(442.779)	1.677.279

Gibanje drugih rezervacij za leto 2013

	31. 12. 2012	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2013
Rezervacije za ekološke sanacije	500.000	0	0	500.000
Rezervacije za tožbe	969.673	81.928	(8.931)	1.042.670
Druga rezervacija	396.515	2.000	(78.384)	320.131
Druga rezervacija	1.866.188	83.928	(87.315)	1.862.801

28. RAZMEJENI PRIHODKI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Odstopljeni prispevki	865.983	775.845
Drugi razmejeni prihodki	0	1.667
Razmejeni prihodki	865.983	777.512

Gibanje razmejenih prihodkov za leto 2014

	31. 12. 2013	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2014
Odstopljeni prispevki	775.845	1.376.760	(1.286.622)	865.983
Drugi razmejeni prihodki	1.667	56.898	(58.565)	0
Razmejeni prihodki	777.512	1.433.658	(1.345.187)	865.983

Gibanje razmejenih prihodkov za leto 2013

	31. 12. 2012	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2013
Odstopljeni prispevki	682.590	1.277.459	(1.184.204)	775.845
Drugi razmejeni prihodki	0	71.384	(69.717)	1.667
Razmejeni prihodki	682.590	1.348.843	(1.253.921)	777.512

29. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	138.071.979	155.402.664
Obveznosti za izdane obveznice	42.897.000	0
Obveznosti iz finančnega najema	2.413.065	3.600.835
Dolgoročne finančne obveznosti	183.382.044	159.003.499

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 126.936.913 evrov zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjatvami in

zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	155.402.664	135.873.076
Prejeta posojila	32.882.873	76.407.952
Plačila prejetih posojil	(25.175.000)	(6.669.973)
Prenos iz dolgoročnih prejetih posojil	(25.038.264)	(50.208.925)
Tečajne razlike	1.729	3.884
Prevedbene razlike	(2.023)	(3.350)
Stanje na dan 31. 12.	138.071.979	155.402.664

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ2. Obveznice je obvladujoča družba izdala v skupni nominalni vrednosti 42.897.000 evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po 1.000 evrov. Datum dospetja je 24. 11. 2019. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,50 odstotka letno.

Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospetju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi od 29. 12. 2014. Obveznost za obveznice SIJ2 znaša na dan 31. 12. 2014 42.897.000 evrov.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	3.600.835	6.288.123
Obveznosti iz finančnega najema	692.251	1.501.416
Plačila obveznosti iz finančnega najema	0	(5.845)
Prenos iz dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	(1.880.011)	(4.182.875)
Tečajne razlike	13	163
Prevedbene razlike	(23)	(147)
Stanje na dan 31. 12.	2.413.065	3.600.835

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 1.868.529 evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 2.009.143 evrov in po petih letih znaša 609.757 evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 1.736.513 evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 1.850.529 evrov in po petih letih znaša 562.536 evrov.

30. DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Emisijski kuponi	761.842	0
Druge obveznosti	151.825	294.459
Dolgoročne poslovne obveznosti	913.667	294.459

31. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	70.412.408	109.089.317
Obveznosti iz naslova obresti	1.291.591	1.328.297
Obveznosti iz finančnega najema	1.736.513	3.521.737
Kratkoročne finančne obveznosti	73.440.512	113.939.351

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 49.000.601 evrov zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjtvami in

zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	109.089.317	107.359.894
Prejeta posojila	237.677.882	254.345.168
Plačila prejetih posojil	(302.030.045)	(302.611.088)
Prenos iz dolgoročnih prejetih posojil	25.038.264	50.208.925
Tečajne razlike	11.472	2.859
Prevedbene razlike	625.518	(222.598)
Drugo	0	6.157
Stanje na dan 31. 12.	70.412.408	109.089.317

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	3.521.737	3.960.565
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(3.665.081)	(4.621.567)
Prenos iz dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	1.880.011	4.182.875
Tečajne razlike	(126)	220
Prevedbene razlike	(28)	(356)
Stanje na dan 31. 12.	1.736.513	3.521.737

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 1.868.529 evrov, pri čemer čista sedanja vrednost najemnin znaša 1.736.513 evrov.

32. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Obveznosti do dobaviteljev	155.323.040	151.735.761
Obveznosti do zaposlencev	3.945.616	3.669.921
Prejeti predujmi	1.515.267	1.566.286
Obveznosti za davčnine	4.395.229	3.771.592
Druge obveznosti	1.726.413	754.009
Kratkoročne poslovne obveznosti	166.905.565	161.497.569

33. DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Vračunane provizije kupcev	1.121.085	1.536.561
Vračunani stroški neizkorisčenih dopustov	933.341	1.026.490
Vračunane obveznosti iz naslova tožb	67.594	32.269
Vračunani stroški revizije	35.946	68.339
Druge obveznosti	635.630	1.401.648
Kratkoročno nezaračunani prihodki	59.364	68.552
Druge kratkoročne obveznosti	2.852.960	4.133.859

34. Poročanje po poslovnih področjih

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2014

	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Transakcije med področji	Konsolidirani računovodski izkazi
						Skupaj	
Poslovni prihodki po področjih	584.062.754	123.317.158	98.542.010	48.091.740	12.927.997	-	866.941.658
Izločitev	(4.674.524)	(1.472.372)	(14.159.938)	(317.551)	(519.989)	(137.939.451)	(159.083.825)
Prihodki	579.388.230	121.844.786	84.382.072	47.774.189	12.408.008	(137.939.451)	707.857.833
Poslovni odhodki po področjih	557.128.642	121.666.008	97.266.417	46.127.944	12.404.613	-	834.593.624
Izločitev	(4.674.524)	(1.472.372)	(14.159.938)	(317.551)	(519.990)	(138.155.350)	(159.299.725)
Odhodki	552.454.118	120.193.636	83.106.479	45.810.393	11.884.623	(138.155.350)	675.293.899
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	(5.028.334)	130.283	11.244	(1.133.876)	(901.330)	(57.028)	(6.979.041)
Poslovni izid iz poslovanja	31.962.446	1.520.867	1.264.348	3.097.672	1.424.715	272.924	39.542.972
Finančni izid	(10.332.469)	(1.546.227)	(947.069)	(42.463)	3.592	(592.256)	(13.456.892)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	599.981	0	0	0	0	599.981	599.981
Davki	(1.089.331)	(235.789)	(22.018)	(289.473)	(145.543)	0	(1.782.154)
Čisti poslovni izid	21.140.627	(261.149)	295.261	2.765.736	1.282.764	(319.329)	24.903.910
Sredstva po področjih	628.872.206	93.775.553	29.607.932	39.445.068	238.737.895	(241.177.828)	789.260.826
Obveznosti po področjih	368.606.320	75.034.735	21.454.197	13.462.027	55.801.064	(93.232.975)	441.125.368

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2013

	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Transakcije med področji	Konsolidirani računovodski izkazi
						Skupaj	
Poslovni prihodki po področjih	518.647.467	123.698.938	98.996.439	48.005.974	12.509.567	-	801.858.385
Izločitev	(1.690.884)	(815.792)	(14.600.657)	(347.661)	(1.027.794)	(124.722.150)	(143.204.938)
Prihodki	516.956.583	122.883.146	84.395.782	47.658.313	11.481.773	(124.722.150)	658.653.447
Poslovni odhodki po področjih	517.997.037	122.640.773	97.952.637	47.662.680	12.979.603	-	799.232.731
Izločitev	(1.690.884)	(815.792)	(14.600.657)	(347.661)	(1.027.794)	(123.697.103)	(142.179.891)
Odhodki	516.306.153	121.824.981	83.351.980	47.315.019	11.951.809	(123.697.103)	657.052.840
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	71.130	281.113	12.983	(564.834)	(1.393.914)	1.030.709	(562.813)
Poslovni izid iz poslovanja	579.300	777.052	1.030.819	908.128	923.877	(2.055.756)	2.163.420
Finančni izid	(9.997.493)	(1.788.579)	(967.412)	(54.446)	604.228	0	(12.203.702)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	317.378	0	0	0	0	0	317.378
Davki	4.601.480	219.466	(37.207)	39.878	(23.510)	0	4.800.107
Čisti poslovni izid	(4.499.335)	(792.061)	26.200	893.560	1.504.596	(2.055.756)	(4.922.797)
Sredstva po področjih	641.381.905	82.683.191	27.592.289	38.489.378	215.944.882	(230.312.852)	775.778.793
Obveznosti po področjih	402.269.636	65.095.811	19.620.844	15.272.074	33.866.711	(83.931.459)	452.193.615

35. POGOJNE OBVEZNOSTI IN POGOJNA SREDSTVA

Pogojna sredstva na dan 31. 12. 2014 znašajo 3.646.171 evrov in se nanašajo na prejete garancije za odpravo napak v garancijski dobi. Iz naslova prejetih garancij skupina ne pričakuje prilivov.

Pogojne obveznosti na dan 31. 12. 2014 znašajo 5.187.393 evrov. V vrednosti 1.114.803 evrov se nanašajo na poroštva, dana drugim, v vrednosti 4.072.590 evrov pa na garancije, dane za dobro izvedbo del. Iz naslova danih poroštev in garancij skupina ne pričakuje odlivov.

36. POSLOVNE ZDРUŽITVE

Dne 28. 2. 2013 je družba ODPAD d.o.o., Pivka kupila 51-odstotni delež družbe "TOPMETAL" d.o.o. Laktaši, Bosna in Hercegovina. Leta 2013 je skupina pri začetnem obračunavanju poslovne združitve nakupa družbe upoštevala začasne poštene vrednosti privzetih sredstev kot poštene.

Skupina je pri pripravi letnega poročila ocenila, da so se uporabljene začasne poštene vrednosti privzetih sredstev spremenile. Zato je leta 2013 ugotovljeno dobro ime v višini 61.683 evrov prilagodila.

Izkaz finančnega položaja družbe "TOPMETAL" d.o.o. Laktaši, na dan, ko je skupina pridobila prevladujoči vpliv in na dan priprave letnega poročila, je naslednji:

	Začasna poštena vrednost na dan 31. 12. 2013	Poštena vrednost na dan 31. 12. 2013, ugotovljena leta 2014	Razlika
Sredstva			
Denar in denarni ustrezni	588.986	588.986	0
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	292.042	292.042	0
Zaloge	82.347	82.347	0
Poslovne terjatve	249.097	140.415	108.682
Finančne terjatve	5.931	5.931	0
Obveznosti do virov sredstev			
Druge obveznosti	3.900	3.900	0
Neto sredstva	1.214.503	1.105.821	108.682
Neobvladujoči delež (49 %)	595.106	541.852	
Neto sredstva prevzema	619.397	563.969	
Nakupna cena	681.080	572.398	
Knjigovodska vrednost neto prevzeti sredstev	619.397	563.969	
Dobro ime	61.683	8.429	

Skupina je ocenila novo pošteno vrednost poslovnih terjatev. Sprememba vpliva na nižjo nakupno ceno in posledično na nižje ocenjeno dobro ime.

Ker se je dobro ime, razkrito v letnem poročilu skupine za leto 2013, spremenilo, je skupina spremembu upoštevala, kot da bi bila narejena na dan 31. 12. 2013. Sprememba vpliva na zadržani dobiček in neopredmetena sredstva.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije med povezanimi osebami, izločeni iz konsolidiranih računovodskih izkazov

	2014	2013
Prihodki/odhodki	159.083.825	143.204.938

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Poslovne terjatve/obveznosti	5.501.368	48.977.438
Finančne terjatve/obveznosti	49.003.392	46.003.999
Naložbe v odvisne družbe	171.214.421	170.170.376

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

	2014	2013
Prihodki	1.029.655	600.652

	2014	2013
Terjatve	1.597	15.037.881

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani uprave, drugi delavci

družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	11.656.825
Člani nadzornega sveta	166.913

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom v skladu z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in boniteti.

Skupina leta 2014 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poročev vodstvu skupine ali članom nadzornega sveta. Vodstvo skupine predstavljajo vodstvo obvladujoče družbe in poslovodstva odvisnih družb.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

ZAUPANJSKO (KREDITNO) TVEGANJE

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, druge poslovne terjatve, finančne terjatve in depoziti.

Starostna struktura finančnih sredstev

31. 12. 2014	Zapadle					
	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	108.482.148	13.544.110	1.365.454	1.358.641	175.314	124.925.667
Finančne terjatve in depoziti	16.319.556	7.271	0	415	0	16.327.242
Skupaj	124.801.703	13.551.381	1.365.454	1.359.056	175.314	141.252.908

31. 12. 2013	Zapadle					
	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	103.481.599	16.286.026	2.666.108	366.785	166.521	122.967.039
Finančne terjatve in depoziti	4.613.377	193.409	2.033.203	123.782	0	6.963.771
Skupaj	108.094.975	16.479.435	4.699.311	490.567	166.521	129.930.809

Gibanje popravkov vrednosti finančnih sredstev

	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	Oblikovanje popravka vrednosti v letu	Poplačilo sredstev, za katera je bil oblikovan popravek vrednosti	Druge spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013
Terjatve do kupcev	4.725.975	1.104.057	(267.646)	(1.427.855)	4.134.531
Finančne terjatve in depoziti	876	0	0	(47)	829
Skupaj	4.726.851	1.104.057	(267.646)	(1.427.902)	4.135.360

	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2012	Oblikovanje popravka vrednosti v letu	Poplačilo sredstev, za katera je bil oblikovan popravek vrednosti	Druge spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013
Terjatve do kupcev	3.408.724	1.553.595	(140.603)	(95.740)	4.725.976
Finančne terjatve in depoziti	5.867	885	0	(5.876)	876
Skupaj	3.414.591	1.554.480	(140.603)	(101.616)	4.726.852

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje skupina upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je skupina v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

31. 12. 2014	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	150.936.919	4.386.121	0	0	155.323.040
Obveznosti za prejeta posojila	30.755.678	46.820.536	189.897.161	21.484.385	288.957.760
Druge poslovne in finančne obveznosti	1.718.171	145.236	913.668	0	2.777.075
Skupaj	183.410.768	51.351.893	190.810.829	21.484.385	447.057.875

31. 12. 2013	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	144.413.296	7.322.467	0	0	151.735.763
Obveznosti za prejeta posojila	48.262.450	73.844.211	160.886.365	19.003.778	301.996.804
Druge poslovne in finančne obveznosti	863.372	8.240	174.742	0	1.046.354
Skupaj	193.539.118	81.174.918	161.061.107	19.003.778	454.778.921

Skupina izpostavljenost do bank ocenjuje kot zmerno. Skupina popolnoma izpolnjuje pogoje iz posojilnih pogodb v delu, ki določa posredovanje podatkov, plačila obresti in vračila glavnic.

TEČAJNO TVEGANJE

Konsolidirani računovodski izkazi skupine so izdelani na osnovi tečajev:

Menjalni tečaj na dan 31. 12. 2014
EUR/USD 1,21
EUR/GBP 0,78
EUR/CHF 1,20
EUR/HRK 7,66
EUR/RSD 120,60

Neto izpostavljenosti (sredstva – obveznosti) v tujih valutah, izražena v evrih je:

Izpostavljenost
USD (25.703.584)
GBP 181.904
CHF 75.497
HRK (70)
EUR (452.250)

OBRESTNO TVEGANJE

Sprememba obrestne mere za 100 ali 200 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2013 je pripravljena na enak način:

	2014	2013
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 200 b. t.	(3.704.826)	(3.351.080)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(1.852.413)	(1.675.540)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	1.852.413	1.675.540
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 200 b. t.	3.704.826	3.351.080

UPRAVLJANJE KAPITALA

Skupina dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev in dvakrat mesečno pripravlja trimesečne plane z namenom doseganja optimalne zadolženosti. Večje investicije financira z dolgoročnimi viri.

	2014	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	100,62	110,68	90,56
Kapital	348.135.458	348.135.458	348.135.458
Finančne obveznosti	350.287.609	385.316.370	315.258.848

KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Vrsta finančnega instrumenta	31. 12. 2014		31. 12. 2013	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	467	411	411
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	906.282	906.282	786.957	786.957
Finančne terjatve	160.521	160.521	16.950.436	16.950.436
Poslovne terjatve	142.364.219	142.364.219	137.181.946	137.181.946
Denar in denarni ustrezniki	38.993.236	38.993.236	24.909.911	24.909.911
Finančne obveznosti	(256.822.556)	(256.822.556)	(272.942.850)	(272.942.850)
Poslovne obveznosti	(167.819.232)	(167.819.232)	(161.792.028)	(161.792.028)
Skupaj	(242.217.063)	(242.217.063)	(254.905.217)	(254.905.217)

Skupina je preverila poštene vrednosti finančnih instrumentov za namene razkrivanja in ocenjuje, da ni pomembnih odstopenj od knjigovodskih vrednosti.

MERJENJE POŠTENE VREDNOSTI

Skupina za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Skupina prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trž ni deluječ. Skupina poštene vrednosti finančnih instrumentov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni:

- V raven 1 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu.

- V raven 2 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere).

- V raven 3 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prve ravni	616.726	496.622
Finančna sredstva po pošteni vrednosti tretje ravni	450.544	17.241.182
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti tretje ravni	(256.822.556)	(272.942.850)

DOGODKI PO DATUMU POREČANJA

Februarja 2015 je obvladujoča družba kupila 11.468 delnic od družbe D.P.R. po ceni 190,73 evrov za delnico. Lastne delnice skupaj predstavljajo 1,9499 odstotka vseh izdanih delnic.



sij[•] | računovodska poročilo družbe SIJ d.d.

Obvladujoča družba SIJ d.d. je v letu 2014 še intenzivirala aktivnosti s področja učinkovitega korporativnega upravljanja, centralizacije procesov in spodbujanja zadovoljstva ter motivacije vseh zaposlenih.

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o računovodske izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d., ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. december 2014, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodske usmeritev in druge pojasnevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodske izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo računovodske izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodske izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodske izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritijih v računovodske izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodske izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštem predstavljanjem računovodske izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodske usmeritev in utemeljenosti računovodske ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitev računovodske izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju nekonsolidirani računovodske izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. na dan 31. december 2014 ter njenega vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Gospodarska družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. je obvladujoča družba v skupini SIJ – Slovenska industrija jekla in konsolidirani računovodske izkazi skupine SIJ – Slovenska industrija jekla, pripravljeni v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so predstavljeni ločeno. Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine SIJ – Slovenska industrija jekla in 6. marca 2015 izdali mnenje brez pridržkov.

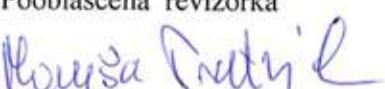
Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodske izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omemjeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodske izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodske izkazi.

Družba v letnem poročilu ni razkrila informacij o prejemkih članov organov vodenja in nadzora na način, ki ga predpisuje 294. člen Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

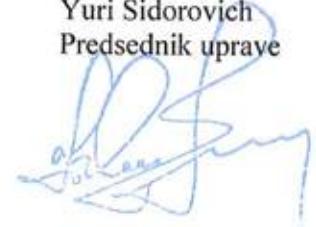
Maruša Tratnjek
Pooblaščena revizorka



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



Ljubljana, 6. marec 2015

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodske izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost uprave pri izdelavi računovodskeih izkazov zajema:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- računovodske izkazi so sestavljeni v skladu z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji; vsa morebitna pomembna odstopanja so razkrita in pojasnjena v poročilu.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe, ter za to, da so računovodske izkazi skladni z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so računovodske izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela 6. 3. 2015.

Predsednik uprave
Anton Chernykh

Član uprave
Igor Malevanov

Računovodske izkazi

IZKAZ VSEOBSEGATOČEGA DONOSA

	Pojasnilo	2014	2013
Čisti prihodki od prodaje	1	9.836.495	8.806.548
Kosmati poslovni izid		9.836.495	8.806.548
Stroški splošnih dejavnosti	2	(9.653.064)	(10.204.992)
Drugi poslovni prihodki	3	481.407	1.771.331
Drugi poslovni odhodki	4	(206.019)	(86.668)
Poslovni izid iz poslovanja		458.819	286.219
Finančni prihodki	5	3.318.748	2.584.387
Finančni odhodki	6	(2.429.305)	(1.105.515)
Finančni izid		889.443	1.478.872
Poslovni izid pred dävki		1.348.262	1.765.091
Davek iz dobička	7	(137.827)	(2.432)
Odloženi davek	7	100	(11.231)
Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.210.535	1.751.428
<i>Spremembe, ki ne bodo prerezvrščene v poslovni izid</i>			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		(20.408)	(8.238)
<i>Spremembe, ki bodo prerezvrščene v poslovni izid</i>			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		120.048	50.525
Vseobsegajoči donos		1.310.175	1.793.715
Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.210.535	1.751.428
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico	8	1,23	1,78

Pojasnila k računovodskeim izkazom so sestavni del računovodskeih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

	Pojasnilo	31. 12. 2014	31. 12. 2013
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		177.941.586	178.579.546
Neopredmetena sredstva	9	633.138	389.781
Opredmetena osnovna sredstva	10	5.763.602	5.345.550
Naložbene nepremičnine	11	1.157	2.700
Naložbe v odvisne družbe	12	163.507.031	161.539.532
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	13	884.628	764.580
Finančne terjatve	14	5.992.414	9.348.578
Poslovne terjatve	15	29.494	135.839
Druga sredstva	16	102.341	4.896
Odložene terjatve za davek	17	1.027.781	1.048.090
Kratkoročna sredstva		62.886.136	40.049.637
Sredstva (skupine) za odtujitev	18	34.560	34.560
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	19	467	411
Finančne terjatve	20	25.990.297	20.389.412
Poslovne terjatve	21	19.265.869	19.216.988
Denar in denarni ustrezniki	22	17.517.260	380.415
Druga sredstva	23	77.683	27.851
Skupaj sredstva		240.827.722	218.629.183
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	24	181.227.591	180.441.159
Vpoklicani kapital		145.266.066	145.266.066
Kapitalske rezerve		11.461.177	11.461.177
Rezerve iz dobička		(858.646)	(858.646)
Rezerve za pošteno vrednost		170.817	71.177
Zadržani dobički		25.188.177	24.501.385
Dolgoročne obveznosti		43.562.751	6.080.889
Rezervacije za zasluge zaposlencev	25	462.424	462.424
Razmejeni prihodki		0	2.106
Finančne obveznosti	26	43.097.591	5.498.748
Poslovne obveznosti	27	2.736	117.611
Kratkoročne obveznosti		16.037.380	32.107.135
Finančne obveznosti	28	12.240.489	28.208.272
Poslovne obveznosti	29	3.534.815	3.743.966
Obveznosti za davek iz dobička		125.624	2.432
Druge obveznosti	30	136.452	152.465
Skupaj obveznosti do virov sredstev		240.827.722	218.629.183

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz gibanja kapitala za leto 2014

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2013	145.266.066	11.461.177	(858.646)	71.177	24.501.385	180.441.159
Nakup lastnih delnic	0	0	(1.907)	0	0	(1.907)
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	(521.836)	(521.836)
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	(1.907)	0	(521.836)	(523.743)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	1.210.535	1.210.535
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	99.640	0	99.640
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	99.640	1.210.535	1.310.175
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	1.907	0	(1.907)	0
Skupaj spremembe v kapitalu	0	0	1.907	0	(1.907)	0
Stanje na dan 31. 12. 2014	145.266.066	11.461.177	(858.646)	170.817	25.188.177	181.227.591

Izkaz gibanja kapitala za leto 2013

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2012	145.266.066	11.461.177	(946.217)	28.890	22.837.529	178.647.445
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	87.571	0	(87.571)	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	87.571	0	(87.571)	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	1.751.428	1.751.428
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	42.287	0	42.287
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	42.287	1.751.428	1.793.715
Stanje na dan 31. 12. 2013	145.266.066	11.461.177	(858.646)	71.177	24.501.385	180.441.159

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

	Pojasnilo	2014	2013
Denarni tok pri poslovanju			
Poslovni izid pred davki		1.348.262	1.765.091
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	322.349	209.718
Prihodke od obresti	5	(1.818.138)	(1.145.740)
Odhodke od obresti	6	1.622.856	773.722
Izguba pri prodaji finančnih sredstev	12	29.463	327.546
Oblikovanje popravkov vrednosti in rezervacij		115	33.242
Druge prilagoditve		(847.872)	(3.178.132)
Denarni tok pri poslovanju, pred gibljivim kapitalom		657.035	(1.214.553)
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		199.336	3.917.930
Sprememba poslovnih obveznosti		(541.432)	979.100
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		738.548	145.670
Izdatki za davek iz dobička		(4.661)	0
Drugi izdatki		(521.836)	0
Spremembe v obratnem kapitalu		(130.045)	5.042.700
Neto denarni tok pri poslovanju		526.990	3.828.147
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(2.275.000)	(600.000)
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(1.050.371)	(2.699.926)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		48.810	1.979
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(345.136)	(88.415)
Prejemki pri drugih sredstvih		0	(3.457)
Izdatki pri danih posojilih	14, 20	(37.130.000)	(16.578.592)
Prejemki pri danih posojilih	14, 20	32.576.376	1.942.100
Prejete obresti		2.477.778	325.781
Prejete dividende	13	56.025	52.192
Neto denarni tok pri naložbenju		(5.641.518)	(17.648.338)
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih	26, 28	83.802.000	24.720.000
Izdatki pri prejetih posojilih	28	(62.025.000)	(11.860.000)
Prejemki pri finančnih najemih	20	468.799	415.407
Izdatki pri finančnih najemih	28	(583.156)	(473.675)
Prejemki za finančne storitve		2.101.725	0
Izdatki za obresti		(1.512.995)	(683.141)
Neto denarni tok pri financiranju		22.251.373	12.118.591
Denar in denarni ustrezniki na dan 1.		380.415	2.082.015
Povečanje (zmanjšanje)		17.136.845	(1.701.600)
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		17.517.260	380.415

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., (v nadaljevanju družba SIJ d.d. ali družba) je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2014.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ d. d. Konsolidirano letno poročilo za skupino SIJ je mogoče dobiti na sedežu družbe, Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatif U. A. Konsolidirano letno poročilo za skupino DILON Cooperatif je mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatif U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Računovodski izkazi za leto 2014 so pripravljeni v skladu z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljene določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih (EUR) brez centrov. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkah v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic in odločjanju o njihovi uporabi in tudi pri pripravi računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplival (o) na ekonomske odločitve uporabnikov.

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Trenutno veljavni standardi in tolmačenja

V trenutnem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- MSRP 11 'Skupne ureditve', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- MRS 27 (spremenjen leta 2011) 'Ločeni računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- MRS 28 (spremenjen leta 2011) 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige', ki ga je EU sprejela 11. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 11 'Skupne ureditve' in MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' – Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. 4. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 27 (spremenjen 2011) 'Ločeni računovodski izkazi' – Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. 11. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 32 'Finančni instrumenti: 'Predstavitev' – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. 12. 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 36 'Oslabitev sredstev' – Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. 12. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 39 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' – Prenova izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. 12. 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2014 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privelo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah družbe.

b) Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, ki še niso v veljavi

Na datum odobritve računovodskih izkazov so naslednji standardi, popravki in pojasnila, ki jih je sprejela EU, bili izdani, vendar še niso stopili v veljavo:

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (ob-

- dobe 2010 – 2012), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. 12. 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 2. 2015 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2011 – 2013)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 18. 12. 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2015 ali pozneje),
- Spremembe MRS 19 'Zaslužki zaposlencev' – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. 12. 2014 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 2. 2015 ali kasneje),
- OPMSRP 21 'Dajative', ki ga je EU sprejela 13. 6. 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 17. 6. 2014 ali pozneje).

Družba se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden stopijo v veljavo. Družba pričakuje, da sprejetje teh standardov, popravkov in pojasnil ne bo imelo bistvenega vpliva na računovodske izkaze v obdobju začetne uporabe.

c) Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, sprejeti v EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan 6. 3. 2015 niso bili potrjeni za uporabo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje),
- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s strankami' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2017 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodske izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženi podjetjem oz. skupnim podvigom (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodske izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' - Naložbena podjetja: izjeme pri konsolidaciji (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' – Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskega izkazov' – Pobuda za razkritje (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' – Kmetijstvo: Rodne rastline (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodske izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodske izkazih (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. 1. 2016 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012 – 2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MSRP 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje).

Družba predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bila uporabljena na datum izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodske izkazi so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen naslednjih sredstev in obveznosti, ki so prikazane po pošteni vrednosti:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskega izkazova zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogoju sredstev in obveznosti na dan priprave računovodskega izkazova ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena živiljenjske dobe amortizirljivih sredstev,
- preizkus oslabitve sredstev,
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev,
- ocena poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
- ocena udenarljive vrednosti terjatev,
- ocena oblikovanih rezervacij,
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskega izkazova se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tujih valutah, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tujih valutah ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Positivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačeno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačeno vrednostjo v tujih valutah, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti,

izražene v tujih valutah in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tujih valutah in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Prihodki

Prihodki od prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko družba preneha odločati o prodanih proizvodih.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju.

Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristiv v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvijo) in negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Stroški izposojanja se v poslovnom izidu pripoznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnu izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem do-

bičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovнем izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskeh izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravnava.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnjem razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnjem mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Čisti dobiček na delnico

Družba za navadne delnice izkazuje osnovno dobičkonosnost delnic in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se deli dobiček oziroma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovнем letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico pa se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovнем letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z omejeno dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabранo amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripšejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripšejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovne amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo in če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovнем izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabranou amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripšejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripšejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovne amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo obdobje:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 20 do 60 let
Računalniška oprema	od 2 do 3 let
Motorna vozila	od 3 do 8 let
Druga oprema	od 1 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovнем izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabranou izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnava amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Družba priznava prihodke iz naložb v višini, ki jih dobi pri razporeditvi nabranega dobička, nastalega po datumu, ko je bila naložba pridobljena.

Naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Pridružene družbe so družbe, v katerih družba pomembno vpliva na poslovanje, vendar jih ne obvladuje.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva,
- neizpeljane finančne obveznosti.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe. Družba na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko družba postane stranka v pogodbeneh določilih instrumenta. Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenese pravice do pogodbeneh denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je možno voditi ta sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah teh sredstev na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovne izide ob njihovem nastanku.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovne izide.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna

sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustrezni

Denar in denarni ustrezni zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti družbe zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Družba na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko družba postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje obveznosti, če so obvezne, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost pravrnana predvsem s prodajo, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev ali skupine za odtujitev. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodske vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob preražvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobbički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali

distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Družba oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatev presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabii.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Družba oblikuje skupine terjatev na podlagi njihove zapadlosti. Pri oceni skupne slabitev se uporablajo pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, ki jih predvideva pretekli razvoj.

Družba oceni dokaze o oslabitvi posojil posebej za vsako posmembno posojilo.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med nedopisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovnem izidu.

Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, zaradi os-

labitve se pripoznajo tako, da se morebitna nabранa izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast po pošteni vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodska vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripozna izguba zaradi oslabitve.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti bodisi zaradi mer-

jenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti. Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznu trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, družba finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Terjatev in dana posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Delniški kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju ter pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih družba pridobi iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadavnega organa.

Lastne delnice

Če družba kupi lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Dividende

Dokler dividende niso odobrene na skupščini delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zaslužke zaposlencev

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenecem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni skupine. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljeni za ugotovitev višine rezervacij.

Razmejeni prihodki

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Dejavnost družbe je dejavnost holdingov, uprava poslovanja družbe ne spremlja po poslovnih področjih, saj holding predstavlja del področja Upravljanje in druge storitve v skupini. Zato družba ne poroča po poslovnih področjih, področja za skupino so predstavljena v poslovнем in računovodskem poročilu skupine SIJ.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

	2014	2013
V Sloveniji	9.825.870	8.802.937
V tujini	10.625	3.611
Čisti prihodki od prodaje	9.836.495	8.806.548

2. POSLOVNI ODHODKI

	2014	2013
Stroški blaga, materiala in storitev	2.397.205	3.217.395
Stroški dela	6.819.884	6.639.714
- stroški plač	5.664.857	5.448.202
- stroški socialnih zavarovanj	519.595	499.389
- drugi stroški dela	635.432	692.123
Stroški amortizacije	322.349	209.718
Drugi stroški	113.626	138.165
Poslovni odhodki	9.653.064	10.204.992

Znesek, porabljen za revidiranje letnega poročila leta 2014, je znašal 14.000 evrov (2013: 10.000 evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na izobrazbo

	2014	2013
Osnovna šola	1,00	1,00
Nižja poklicna šola	1,00	1,00
Srednja poklicna šola	7,05	7,00
Srednja strokovna in splošna šola	2,94	2,83
Visoka šola I. stopnje	2,00	1,86
Visoka šola II. stopnje	27,47	23,97
Magisterij, doktorat	7,93	4,97
Skupaj	49,39	42,63

3. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

	2014	2013
Prihodki iz naslova dividend	56.025	621.642
Drugi prihodki	425.382	1.149.689
Drugi poslovni prihodki	481.407	1.771.331

4. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

	2014	2013
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	155.207	11.208
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	115	215
Drugi odhodki	50.697	75.245
Drugi poslovni odhodki	206.019	86.668

5. FINANČNI PRIHODKI

	2014	2013
Prihodki od obresti	1.818.139	1.145.740
Provizije za dana poroštva	1.498.943	1.438.217
Tečajne razlike	1.666	430
Finančni prihodki	3.318.748	2.584.387

6. FINANČNI ODHODKI

	2014	2013
Odhodki od obresti	1.622.856	773.722
Izguba pri prodaji in prevrednotenju za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	29.477	327.546
Tečajne razlike	81	2.181
Drugi odhodki	776.891	2.066
Finančni odhodki	2.429.305	1.105.515

7. DAVKI

	2014	2013
Davek iz dobička	137.827	2.432
Odloženi davek	(100)	11.231
Davki	137.727	13.663

	2014	2013
Poslovni izid pred davki	1.348.262	1.765.091
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	229.205	300.065
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(9.524)	(298.725)
- davčno nepriznanih odhodkov	33.085	71.672
- uveljavljanja olajšav za predhodno nepripoznane davčne izgube	0	14.936
- davčnih olajšav	(192.547)	(74.285)
- drugo	77.508	0
Davki	137.727	13.663
Efektivna davčna stopnja	10,22%	0,8%

8. ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

	2014	2013
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.210.535	1.751.428
Tehtano število izdanih navadnih delnic	986.693	986.699
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico	1,23	1,78

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada delničarjem, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2014

	Dolgoročne premoženske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	385.656	173.887	559.543
Neposredne nabave	0	303.031	303.031
Prenos iz sredstev v pridobivanju	11.376	(11.376)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	397.032	465.542	862.574
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	(169.762)	-	(169.762)
Amortizacija	(59.674)	-	(59.674)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	(229.436)	-	(229.436)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	215.894	173.887	389.781
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	167.596	465.542	633.138

Prenova informacijskega sistema, se je nadaljevala leta 2014, predvidoma se bo zaključila leta 2015.

Na dan 31. 12. 2014 ima družba za 310.964 evrov neporavnanih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev in za 2.177.343 evrov že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti

za nakup. Neopredmetena sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Družba je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2013

	Dolgoročne premoženske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2012	315.263	118.804	434.067
Neposredne nabave	0	125.476	125.476
Prenos iz sredstev v pridobivanju	70.393	(70.393)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	385.656	173.887	559.543
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2012	(112.170)	-	(112.170)
Amortizacija	(57.592)	-	(57.592)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	(169.762)	-	(169.762)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2012	203.093	118.804	321.897
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	215.894	173.887	389.781

10. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2014

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	716.707	4.210.292	1.114.076	621.275	6.662.350
Neposredne nabave	0	0	0	738.729	738.729
Prenos iz sredstev v pridobivanju	0	909.623	363.273	(1.272.896)	0
Odpisi in odtujitve	0	0	(172.701)	0	(172.701)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	716.707	5.119.915	1.304.648	87.108	7.228.378
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	-	(561.070)	(755.730)	-	(1.316.800)
Amortizacija	-	(132.056)	(130.619)	-	(262.675)
Odpisi in odtujitve	-	0	114.699	-	114.699
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	-	(693.126)	(771.650)	-	(1.464.776)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	716.707	3.649.222	358.346	621.275	5.345.550
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	716.707	4.426.789	532.998	87.108	5.763.602

Največji del investicij v višini 909.623 evrov predstavlja leta 2013 začeta prenova starega dela zgradbe, ki je bila leta 2014 zaključena.

Preostala povečanja opredmetenih osnovnih sredstev predstavljajo nakup računalniške opreme, nakup pisarniškega pohištva in opreme ter nakup vozil. Odpisi oziroma odtujitve zajemajo predvsem prodajo vozil, računalniške opreme in pohištva.

Opredmetena osnovna sredstva niso dana kot poroštva za

obveznosti. Na dan 31. 12. 2014 ima družba za 21.374 evrov neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 163.582 evrov. Družba je usredstvila za 1.966 evrov stroškov izposojanja, pri čemer so obrestne mere znašale od 4,17 do 5,06 odstotka.

Družba je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2013

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2012	716.707	1.470.502	982.859	796.521	3.966.589
Neposredne nabave	0	0	0	2.737.491	2.737.491
Prenos iz sredstev v pridobivanju	0	2.749.738	162.999	(2.912.737)	0
Odpisi in odtujitve	0	(9.948)	(31.782)	0	(41.730)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2013	716.707	4.210.292	1.114.076	621.275	6.662.350
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2012	-	(530.840)	(674.179)	-	(1.205.019)
Amortizacija	-	(40.178)	(111.948)	-	(152.126)
Odpisi in odtujitve	-	9.948	30.397	-	40.345
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2013	-	(561.070)	(755.730)	-	(1.316.800)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2012	716.707	939.662	308.680	796.521	2.761.570
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2013	716.707	3.649.222	358.346	621.275	5.345.550

11. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Naložbene nepremičnine	1.157	2.700
Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin	1.157	2.700

Leta 2014 je družba z naložbenimi nepremičnimi ustvarila 1.648 evrov odhodkov in 1.663 evrov prihodkov. Naložbene nepremičnine niso dane kot poročta za obveznosti.

Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

12. NALOŽBE V ODPISNE DRUŽBE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
ACRONI, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	83.458.521	83.458.521
METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	31.714.238	31.714.238
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Tacito 8/10, Corsico, Italija	15.850.000	13.600.000
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	7.878.228	7.878.228
RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana	6.815.000	6.815.000
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	5.737.500	5.737.500
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	5.108.400	5.108.400
ODPAD d.o.o., Pivka, Velika Pristava 23, Pivka	4.980.850	4.980.850
ELEKTRODE JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	1.256.051	1.256.051
SUZ, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	615.697	615.697
ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	67.547	67.547
SIJ Asia GmbH, Schwannstrasse 6, Düsseldorf, Nemčija	25.000	0
SIJ Obdelava Jekla d.o.o., Gerbičeva 98, Ljubljana	0	307.500
Naložbe v odvisne družbe	163.507.031	161.539.532

Leta 2014 je družba dokapitalizirala družbo Griffon & Romano S. p. A.

Decembra 2014 se je končal postopek likvidacije družbe SIJ Obdelava Jekla d.o.o. Učinek prenosa neto sredstev družbe je pripoznan med drugimi finančnimi odhodki v višini 29.532 evrov.

Novembra 2014 je bila ustanovljena družba SIJ Asia GmbH, Nemčija. Družba leta 2014 še ni začela obratovati.

Z izjemo družbe SIJ Asia GmbH, ki še ni zavezana k reviziji, so odvisne družbe revidirane.

Odpisna družba	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2014	Čisti poslovni izid 2014
ACRONI, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	Proizvodnja jekla	100	166.875.131	11.321.579
METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Proizvodnja jekla	100	92.143.821	9.219.067
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Proizvodnja industrijskih nožev	100	14.537.177	1.742.769
ELEKTRODE JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	Proizvodnja dodajnih materialov za varjenje	100	5.739.664	422.570
SUZ, d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice	Proizvodnja vlečenih žic	100	1.169.278	328.216
ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	267.915	165.459
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice	Trgovanje z lastnimi nepremičnimi	100	9.416.577	28.319
ODPAD d.o.o., Pivka, Velika Pristava 23, Pivka	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	6.819.773	249.752
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	3.314.221	(347.536)
RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana	Trgovinska dejavnost	77,28	13.393.625	1.213.958
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Tacito 8/10, Corsico, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specjalnimi jekli	100	1.054.480	(1.785.837)
SIJ Asia GmbH, Schwannstrasse 6, Düsseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	25.000	-

13. ZA PRODAJO RAZPOLOŽLJIVA FINANČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	268.369	268.369
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti	616.259	496.211
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	884.628	764.580

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po nabavni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se ne trguje na organiziranem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti. Leta 2014 pri sredstvih ni sprememb.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po

pošteni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih poštene vrednosti je mogoče zanesljivo oceniti. Povečala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini 120.048 evrov v dobro vseobsegajočega donosa.

Prejete dividende so leta 2014 znašale 56.025 evrov.

14. DOLGOROČNE FINANČNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	5.850.000	8.933.592
Terjatve iz naslova finančnega najema	142.414	414.986
Dolgoročne finančne terjatve	5.992.414	9.348.578

Gibanje dolgoročnih danih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	8.933.592	2.200.000
Dana posojila	2.100.000	6.733.592
Plačila danih posojil	(2.250.000)	0
Prenos na kratkoročna dana posojila	(2.933.592)	0
Stanje na dan 31. 12.	5.850.000	8.933.592

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila zapadejo v plačilo do leta 2020. Dana pos-

jila niso dana kot poroštva za obveznosti. Dana posojila so zavarovana z menicami.

Gibanje dolgoročnih terjatev iz finančnega najema

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	414.986	768.204
Terjatve iz finančnega najema	231.477	119.260
Prenos na kratkoročne terjatve iz finančnega najema	(504.049)	(472.478)
Stanje na dan 31. 12.	142.414	414.986

Obrestna mera za terjatve iz finančnega najema je nespremenljiva. Izkazana vrednost terjatev iz finančnega najema ne presega njihove iztržljive vrednosti. Terjatve iz

finančnega najema zapadejo v plačilo do leta 2017. Terjatve iz finančnega najema niso dana kot poroštva za obveznosti.

15. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Poslovne terjatve	67.638	173.983
Popravki vrednosti poslovnih terjatev	(38.144)	(38.144)
Dolgoročne poslovne terjatve	29.494	135.839

16. DRUGA DOLGOROČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Druga sredstva	102.341	4.896
Druga dolgoročna sredstva	102.341	4.896

17. ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Odložene terjatve za davek	1.062.769	1.062.669
Odložene obveznosti za davek	(34.988)	(14.579)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.027.781	1.048.090

Gibanje odloženih terjatev (obveznosti) za davek za leto 2014

	31. 12. 2013	Spremembe v izkazu poslovnega izida	31. 12. 2014	Spremembe v vseobsegajočem donusu
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(14.579)	0	(20.409)	(34.988)
Odložene obveznosti za davek	(14.579)	0	(20.409)	(34.988)
Neizkoriščene davčne izgube	1.000.000	0	0	1.000.000
Rezervacije za zasluge zaposlencev	62.424	0	0	62.424
Opredmetena osnovna sredstva	245	100	0	345
Odložene terjatve za davek	1.062.669	100	0	1.062.769
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.048.090	100	(20.409)	1.027.781

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub na dan 31. 12. 2014 znaša 68.773.469 evrov. Vrednost neoblikovanih odloženih

terjatev za davek iz naslova neizkoriščenih davčnih izgub na dan 31. 12. 2014 znaša 11.691.490 evrov.

Gibanje odloženih terjatev (obveznosti) za davek za leto 2013

	31. 12. 2012	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2013
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(6.341)	0	(8.238)	(14.579)
Odložene obveznosti za davek	(6.341)	0	(8.238)	(14.579)
Neizkoriščene davčne izgube	1.000.000	0	0	1.000.000
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	52.603	9.821	0	62.424
Opredmetena osnovna sredstva	21.297	(21.052)	0	245
Odložene terjatve za davek	1.073.900	(11.231)	0	1.062.669
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.067.559	(11.231)	(8.238)	1.048.090

18. SREDSTVA (SKUPINE) ZA ODTUJITEV

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Sredstva, namenjena za prodajo	34.560	34.560
Sredstva (skupine) za odtujitev	34.560	34.560

Aktivnosti za prodajo potekajo neprestano. Sedanja vrednost sredstev, namenjenih za prodajo, ne presega njihove iztržljive vrednosti.

19. FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREKO POSLOVNega IZIDA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	411
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	411

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida predstavljajo delnice, s katerimi se trguje na organiziranem trgu vrednostnih papirjev.

20. KRATKOROČNE FINANČNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	24.541.092	17.485.041
Terjatve iz finančnega najema	479.585	444.334
Terjatve za obresti	176.089	1.021.820
Drugo	793.531	1.438.217
Kratkoročne finančne terjatve	25.990.297	20.389.412

Gibanje kratkoročnih danih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	17.485.041	9.582.141
Dana posojila	35.030.000	9.845.000
Plačila danih posojil	(30.326.376)	(1.942.100)
Prenos iz dolgoročnih danih posojil	3.933.592	0
Odpis danih posojil	(581.165)	0
Stanje na dan 31. 12.	25.541.092	17.485.041

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila niso dana kot poroštva za obveznosti. Dana posojila so zavarovana z menicami.

Gibanje kratkoročnih terjatev iz finančnega najema

	2014	2013
Gibanje kratkoročnih danih posojil		
Stanje na dan 1. 1.	444.334	387.263
Plačila terjatev iz finančnega najema	(468.798)	(415.407)
Prenos iz dolgoročnih terjatev iz finančnega najema	504.049	472.478
Stanje na dan 31. 12.	479.585	444.334

Obrestna mera za terjatve iz finančnega najema je nespremenljiva. Izkazana vrednost terjatev iz finančnega najema ne presega njihove iztržljive vrednosti. Terjatve iz finančnega najema niso dane kot poroštva za obveznosti.

21. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Terjatve do kupcev	8.279.482	9.115.386
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(339)	(339)
Terjatve za DDV	3.214	3.962
Dani predujmi in varščine	63.763	93.227
Druge terjatve	10.919.749	10.004.752
Kratkoročne poslovne terjatve	19.265.869	19.216.988

Poslovne terjatve niso zavarovane in niso dane kot poroštva za obveznosti. Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

22. DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Denar v domači valuti	17.247.418	117.284
Denar v tujih valutah	77.048	75.793
Denarna sredstva z omejeno uporabo	192.794	187.338
Denar in denarni ustrezni	17.517.260	380.415

Denar v domači valuti zajema dane depozite z ročnostjo do treh mesecev v višini 17.183.125 evrov. Obrestna mera za dane depozite je nespremenljiva.

Denarna sredstva z omejeno uporabo so sredstva na skrbniškem računu, ki so namenjena plačilu obveznosti za nakup odvisne družbe.

23. DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Odloženi stroški	77.683	27.851
Druga kratkoročna sredstva	77.683	27.851

Odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2015 obremenjevali poslovni izid.

24. KAPITAL

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Vpoklicani kapital	145.266.066	145.266.066
Kapitalske rezerve	11.461.177	11.461.177
Rezerve iz dobička	(858.646)	(858.646)
Rezerve za poštano vrednost	170.817	71.177
Zadržani dobički	25.188.177	24.501.385
Kapital	181.227.591	180.441.159

Vpoklicani kapital je izkazan v višini 145.266.066 evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evrov. Število delnic se leta 2014 ni spremenilo.

Druge spremembe v zadržanem dobičku se nanašajo na zunajšodno poravnavo, s katero sta družbi D. P. R. družba pooblaščenka Ravne, d. d., in SIJ d.d. rešili medsebojne pravdne zadeve in morebitne pravdne zadeve z lastniki družbe.

Delničarji družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2014	Število delnic 31. 12. 2013
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana	248.655	248.655
D. P. R., d. d., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem	11.468	11.468
Stanovanjsko podjetje, d. o. o., Ob Suhi 19, Ravne na Koroškem	8.205	8.205
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana	7.927	7.917
HIDRIA ROTOMATIKA, d. o. o., Spodnja Kanomlja 23, Spodnja Idrija	0	10
UNIOR, d. d., Kovačka cesta 10, Zreče	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Lastniška struktura se je leta 2014 spremenila, družba SIJ d.d. je kupila delnice družbe HIDRIA ROTOMATIKA, d. d. in s tem povečala svoj delež na 0,80 odstotka.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461.177 evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve iz dobička

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Zakonske rezerve	1.396.081	1.396.081
Lastne delnice	(2.256.634)	(2.254.727)
Rezerve za lastne delnice	1.907	0
Rezerve iz dobička	(858.646)	(858.646)

Družba je pridobila lastne delnice v višini 2.254.727 evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. I. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. I. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so v lasti družb pooblaščenek. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne v

skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala rezerv za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Družba je leta 2014 pridobila 10 delnic na podlagi sklepa 25. skupščine z dne 9. 6. 2014 in oblikovala rezerv za lastne delnice v višini 1.907 evrov. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Rezerve za poštano vrednost

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Rezerve za poštano vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	205.805	85.757
Odložene obveznosti za davek	(34.988)	(14.580)
Rezerve za poštano vrednost	170.817	71.177

Bilančni dobiček

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Preneseni čisti poslovni izid	23.979.549	22.837.529
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.208.628	1.751.428
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	(87.571)
Bilančni dobiček	25.188.177	24.501.386

25. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Rezervacije za odpravnine	444.916	444.916
Rezervacije za jubilejne nagrade	17.508	17.508
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	462.424	462.424

Družba ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2014 predpostavke, uporabljeni za ugotovitev višine rezervacij, niso bistveno spremenile.

Aktuarski izračun je bil leta 2013 izdelan na osnovi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti,

rasti plač v Sloveniji in družbi ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala od 0,1 do 3,2 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Gibanje rezervacij za zaslužke zaposlencev za leto 2013

	31. 12. 2012	Oblikovanje	31. 12. 2013
Rezervacije za odpravnine	417.496	27.420	444.916
Rezervacije za jubilejne nagrade	11.901	5.607	17.508
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	429.397	33.027	462.424

26. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	0	5.000.000
Obveznosti za izdane obveznice	42.897.000	0
Obveznosti iz finančnega najema	200.591	498.748
Dolgoročne finančne obveznosti	43.097.591	5.498.748

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ2. Obveznice je družba izdala v skupni nominalni vrednosti 42.897.000 evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po 1.000 evrov. Datum dospelja je 24. 11. 2019.

Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,50 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi od 29. 12. 2014. Obveznost za obveznice SIJ2 znaša na dan 31. 12. 2014 42.897.000 evrov.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	498.748	904.416
Obveznosti iz finančnega najema	325.391	131.851
Prenos iz dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	(623.549)	(537.519)
Stanje na dan 31. 12.	200.590	498.748

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 567.721 evrov in v obdobju od enega do petih let znaša 209.323 evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 546.797 evrov in v obdobju od enega do petih let znaša 200.590 evrov.

27. DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Obveznosti za licence	0	111.613
Obveznosti prejete varščine	2.736	5.998
Dolgoročne poslovne obveznosti	2.736	117.611

28. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	11.400.809	27.520.809
Obveznosti iz naslova obresti	292.884	181.060
Obveznosti iz finančnega najema	546.796	506.403
Kratkoročne finančne obveznosti	12.240.489	28.208.272

Kratkoročna prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od družb v skupini. Prejeta posojila so zavarovana z menicami. Obrestna mera za prejeta posojila in finančne najeme je nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	27.520.809	21.660.000
Prejeta posojila	40.905.000	19.720.000
Plačila prejetih posojil	(58.275.000)	(13.859.191)
Prenos iz dolgoročnih prejetih posojil	1.250.000	0
Stanje na dan 31. 12.	11.400.809	27.520.809

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

	2014	2013
Stanje na dan 1. 1.	506.403	442.559
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(583.156)	(473.675)
Prenos iz dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	623.549	537.519
Stanje na dan 31. 12.	546.796	506.403

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. 12. 2014 znaša 567.721 evrov čista sedanja vrednost prihodnih najemnin pa 546.797 evrov v enakem obdobju.

29. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Obveznosti do dobaviteljev	1.399.522	2.765.695
Obveznosti do zaposlencev	402.535	168.946
Prejeti predujmi	4.575	111.638
Obveznosti za davčnine	1.148.838	410.290
Druge obveznosti	579.345	287.397
Kratkoročne poslovne obveznosti	3.534.815	3.743.966

30. DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Vračunani stroški neizkorisčenih dopustov	136.452	136.452
Druge obveznosti	0	16.013
Druge kratkoročne obveznosti	136.452	152.465

31. POGOJNE OBVEZNOSTI IN POGOJNA SREDSTVA

Družba ima pogojne obveznosti za dana poroštva, ki na dan 31. 12. 2014 znašajo 128.522.678 evrov. Iz naslova danih poroštov družba ne pričakuje odlivov.

Družba na dan 31. 12. 2014 nima pogojnih sredstev.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah),

odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

	2014	2013
Prihodki	1.029.655	600.652
	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Terjatve	1.597	15.037.881

Posli/transakcije z odvisnimi družbami

	2014	2013
Prihodki	12.144.571	12.321.899
Odhodki	1.785.842	1.631.699
	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Terjatve	52.411.718	32.171.899
Obveznosti	11.532.235	31.166.874

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovнем letu prejeli člani uprave, drugi delavci

družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

	2014
Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	4.011.783
Člani nadzornega sveta	166.913

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom v skladu z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in boniteti.

Družba leta 2014 ni odobrila predujmov in posoil in ni dala poroštov vodstvu družbe ali članom nadzornega sveta.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

ZAUPANJSKO (KREDITNO) TVEGANJE

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, druge poslovne terjatve, finančne terjatve in depoziti.

Starostna struktura finančnih sredstev

	Zapadle				
31. 12. 2014	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Skupaj	
Terjatve do kupcev	4.536.306	2.991.308	751.529	8.279.143	
Finančne terjatve in depoziti	48.608.215	78.036	0	48.686.251	
Skupaj	53.144.521	3.069.344	751.529	56.965.394	

	Zapadle				
31. 12. 2013	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Skupaj
Terjatve do kupcev	3.165.882	3.656.095	2.293.070	0	9.115.047
Finančne terjatve in depoziti	26.945.169	191.635	2.033.203	123.782	29.293.789
Skupaj	30.111.051	3.847.730	4.326.273	123.782	38.408.836

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje družba upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je družba v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

31. 12. 2014	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	1.394.828	4.694	0	1.399.522
Obveznosti za prejeta posojila	6.719.411	5.679.733	43.097.591	55.496.735
Druge poslovne in finančne obveznosti	579.345	0	2.736	582.081
Skupaj	8.693.584	5.684.427	43.100.327	57.478.338

31. 12. 2013	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	2.315.974	332.110	117.611	2.765.695
Obveznosti za prejeta posojila	16.545.366	12.088.871	6.512.105	35.146.342
Druge poslovne in finančne obveznosti	405.008	0	0	405.008
Skupaj	19.266.348	12.420.981	6.629.716	38.317.045

Družba izpostavljenost do bank ocenjuje kot zmerno. Družba popolnoma izpolnjuje pogoje iz posojilnih pogodb v delu, ki določa posredovanje podatkov, plačila obresti in vračila glavnic.

TEČAJNO TVEGANJE

Družba deluje pretežno v domačem in evroobmočju, zato ocenjuje, da je izpostavljenost do tečajnega tveganja minimalna.

OBRESTNO TVEGANJE

Obrestne mere za finančne obveznosti so nespremenljive, zato družba ocenjuje, da je izpostavljenost do obrestnega tveganja minimalna.

UPRAVLJANJE KAPITALA

Družba dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev ter pripravlja mesečne plane z namenom doseganja optimalne zadolženosti.

	2014	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	30,54	33,59	27,48
Kapital	181.227.591	181.227.591	181.227.591
Finančne obveznosti	55.338.080	60.871.888	49.804.272

KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

31. 12. 2014				31. 12. 2013
Vrsta finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	467	467	411	411
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	884.628	884.628	764.580	764.580
Finančne terjatve	31.982.711	31.982.711	29.737.990	29.737.990
Poslovne terjatve	19.295.363	19.295.363	19.352.827	19.352.827
Denar in denarni ustrezniki	17.517.260	17.517.260	380.415	380.415
Finančne obveznosti	(55.338.080)	(55.338.080)	(33.707.020)	(33.707.020)
Poslovne obveznosti	(3.537.551)	(3.537.551)	(3.861.577)	(3.861.577)
Skupaj	10.804.798	10.804.798	12.667.626	12.667.626

Družba je preverila poštene vrednosti finančnih instrumentov, za namene razkrivanja in ocenjuje, da ni pomembnih odstojanj od knjigovodskih vrednosti.

MERJENJE POŠTENE VREDNOSTI

Družba za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Družba prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delajoč. Družba poštene vrednosti finančnih instrumentov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni:

- V raven 1 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu.
- V raven 2 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere).
- V raven 3 so vključeni finančni instrumenti, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prve ravni	616.726	496.622
Finančna sredstva po pošteni vrednosti tretje ravni	32.251.080	30.006.359
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti tretje ravni	(55.338.080)	(33.707.020)

DOGODKI PO DATUMU Poročanja

Februarja 2015 je družba kupila 11.468 delnic od družbe D.P.R. po ceni 190,73 evrov za delnico. Lastne delnice skupaj predstavljajo 1,9499 odstotka vseh izdanih delnic.

SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.
Gerbičeva 98, 1000 Ljubljana
Tel.: +386 1 / 242 98 00
www.sij.si

Založnik: SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.
Vsebinska in oblikovna zasnova: Media Vox d.o.o.
Fotografije: Tomo Jeseničnik, arhiv SIJ d.d., Shutterstock (str. 20 spodaj, str. 57)
Tisk: Zip center d.o.o.
April 2015

